



# Rapport annuel 2022

**les Ateliers**  
maîtrise d'œuvre urbaine

## Rapport annuel 2022

Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise, Ile-de-France

<b>Le mot du Président pour le Rapport Annuel 2022</b>	<b>4</b>
<b>1 – L'association en 2022</b>	<b>5</b>
1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau	5
1.2 Le Comité d'Orientation Scientifique 2022	6
1.3 Les Membres	6
1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2022	9
1.5 Contrôle légal	10
1.6 Liste des ateliers réalisés	10
<b>2 – Rapport d'activité 2022</b>	<b>15</b>
2.1 Eléments chiffrés	15
2.2 L'atelier francilien en 2022	19
40 <sup>ème</sup> atelier francilien 2022	19
« Territoires recyclés, Territoires vivants » : interdépendance et approvisionnement, quels choix face à l'urgence climatique pour l'arc nord francilien ?	19
2.3 Les ateliers professionnels à l'étranger et en France	22
Territoires Insulaires – Océan Indien	22
« Enseignements et Perspectives, Les territoires de l'Océan Indien face au changement climatique »	22
Atelier Le Cap, Afrique du Sud – Enabling Cape Town's Dream of Hope : Working together to turn urban planning into a reality	24
Atelier à Mayotte : Un avenir désirable pour Mayotte	27
2.4 Autres Activités	28
2.4.1 Autres Missions	31
Mission identification Abidjan	31
Mission exploratoire Cape Town	31
Mission exploratoire Mayotte	31
Mission d'étude Bohicon	31
Visite Evreux : Thème La reconstruction, une question d'actualité	31
Projet en préparation avec l'Ukraine	31
2.4.2 Autres Formats : Le Programme de formation-action	32
Urban Prospective Lab pour les villes intermédiaires africaines, en partenariat avec Campus AFD et IFS	32
2.4.3 Atelier international d'Irkutsk, Russie	36
Irkutsk : 23 <sup>ème</sup> session de l'atelier "Baikal Winter University of urban planning design"	36
2.4.3 Visibilité internationale : participation des Ateliers à des événements organisés par des partenaires extérieurs	37
2.4.5 Publications Thématiques	39
2.5 Rapport de gouvernance 2022	40



<b>3. Présentation des comptes annuels</b>	<b>42</b>
3.1 Comptes certifiés de l'exercice 2022 et rapport du commissaire aux comptes	42
3.2. Rapport de gestion du Conseil d'Administration	66
3.3. Rapport du trésorier	68
<b>4 – Prévisions 2023</b>	<b>69</b>
4.1 Les ateliers franciliens	69
41 <sup>ème</sup> atelier francilien : « Métamorphoses. Villes et territoires recomposés face aux défis climatiques »	69
4.2 Les Ateliers Internationaux prévus en 2023	71
Atelier Mayotte	71
4.3 Les autres activités prévues en 2023	72
4.3.1 Autres Missions et ateliers	72
Mission identification Hyderabad-Inde	72
Mission exploratoire Hué-Vietnam	72
Mission exploratoire Hyderabad-Inde	72
Projet en préparation avec l'Ukraine	74
4.3.2 Visibilité internationale : future participation des Ateliers à des événements organisés par des partenaires extérieurs	75
Mission 12 <sup>e</sup> Assises de la coopération franco-vietnamienne	75
Préparation du Forum Urbain Mondial du Caire pour 2024	75
Projet de colloque avec l'ESSEC sur le logement	76
4.3.3 Evénements organisés par Les Ateliers dans le cadre de l'anniversaire des 40 ans des Ateliers	76
4.3.4 Publications programmées	77
4.4 Le budget prévisionnel 2023	78
<b>5 - Les partenaires</b>	<b>82</b>

## Le mot du Président pour le Rapport Annuel 2022

Chers Membres,

En 2022, Les Ateliers ont fêté leur 40 ans, 40 ateliers franciliens accueillant des jeunes du monde entier. Autant d'ateliers professionnels à l'étranger sur tous les continents depuis les années 90 ; un réseau international qui ne cesse de croître, des thèmes variés qui répondent aux enjeux des territoires, aux enjeux du développement durable, aux évolutions des modes de vie, et aux défis du changement climatique.

Et des membres fidèles qui par leur implication dans les Ateliers ont permis à l'association de se développer et de rester dynamique et fidèle à ses convictions et à sa méthodologie qui a fait sa force, et à la pointe des problématiques urbaines, de répondre aux demandes des territoires.

Les Ateliers en 2022, ont proposé un programme anniversaire qui a permis de réunir les membres au cours de plusieurs événements et de retrouver les moments de convivialité si précieux à notre association.

2022 a également ouvert la voie vers de nouveaux formats. Un format Flash à Cape Town en Afrique du Sud, un atelier de 5 jours a réuni au sein de ses équipes des experts locaux et étrangers, des responsables de la municipalité et une forte participation de l'afd locale ainsi que de la société civile. Les Ateliers ont participé à la demande du Campus AFD et avec lui, au montage et à l'animation d'un programme de formation sur 6 mois pour les acteurs locaux des villes intermédiaires, africaines. L'objectif était de développer leur capacité à devenir des relais du développement urbain de leurs villes.

Enfin 2022 c'est aussi la suite de notre travail avec l'AFD sur les territoires insulaires, débuté en 2019, qui avait donné lieu à l'atelier à la Réunion en 2021, dont les résultats ont nourri au cours de l'année une réflexion déclinée sur les territoires de l'Océan Indien, et donné naissance à la préparation d'un atelier international à Mayotte prévu pour Février 2023 à la demande du Département de Mayotte

Merci à tous nos membres pour leur fidélité, et nous vous attendons pour les prochains RV de 2023...

A très bientôt,

Pierre André Périssol, Président des Ateliers



# 1 – L'association en 2022

## 1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau

### **Président**

PERISSOL Pierre-André - *Ancien Ministre du Logement, Maire de Moulins*

### **Vice-présidents**

BALDE Delphine – *Architecte Urbaniste Associée – Le Studio Sanna Baldé*

JAOUEN Michel - *Architecte-Urbaniste, Ingénieur, Consultant, co-fondateur des Ateliers*

### **Trésorier**

VERNIERE Benoit – *Directeur adjoint Voiries et déplacements – Conseil Départementale Seine-Saint Denis*

### **Secrétaire**

RAIMBAULT Luc - *Directeur des relations internationales et du tourisme à la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise*

### **Autres administrateurs**

GPAm - KERN Anna - *Cheffe de projet Habitat Privé, Grand Paris Aménagement (GPAm)*

GPAm - KOESTEL Armand - *Directeur de l'habitat privé, Grand Paris Aménagement (GPAm)*

IPR (ex IAU) - AWADA Fouad - *Directeur Général de l'Institut Paris Région (IPR) jusqu'à fin 2022*

AVITEM - MEUNIER Philippe - *Ambassadeur, Directeur général de l'AVITEM*

AUCLAIR Elizabeth - *Maître de conférences HDR en aménagement directrice adjointe du Laboratoire*

MRTE (Mobilités, réseaux, territoires, environnement) CY Cergy Paris Université

BAYLE Christophe - *Architecte Urbaniste ancien SEMAPA*

BOUGNOUX Florence - *Architecte Urbaniste –Associée agence Seura*

EPFIF- BOUVELOT Gilles - *Directeur de l'Etablissement Public Foncier d'Ile-de-France (EPFIF)*

COUCHOT Sylvie - *Maire de Vauréal, Vice-Présidente Agglomération de Cergy-Pontoise*

ESSEC DEQUEKER Edouard - *Représentant chaire économie urbaine (ESSEC)*

ENSAPC - DISERENS Corinne – *Directrice, Ecole Nationale Supérieure d'Arts de Paris Cergy (ENSAPC)*

DUPONT Hervé - *Architecte Urbaniste, ancien PDG de l'Etablissement Public d'Aménagement Plaine de France*

GAILLARD Michel - *Architecte Urbaniste, Consultant*

GREBERT Jean - *Expert Systèmes de transport & mobilité - Direction Recherche et Innovation, Renault*

Caisse des dépôts - HENRY Louis - *Responsable Territoires et Développement durable – Institut pour la Recherche*

NGUYEN Jean-Luc - *Directeur des travaux Publics au Gouvernement de Monaco - Partenaires Développement*

VINCENT Jean-Michel - *Ancien Directeur de la Stratégie et du Développement Durable (DRIEA)*

VINCENT Frédérique - *Directrice de l'Enseignement et de l'International à l'Institut Mines Telecom (IMT)*

*NB : les partenaires de l'association qui sont par choix non représentés dans son Conseil d'Administration sont néanmoins invités à participer aux échanges du Conseil d'administration.*

## 1.2 Le Comité d'Orientation Scientifique 2022

ABADIA Gérard – *Urbaniste – participant de plusieurs sessions en Asie*

BRINGAND Flore – *Architecte - Urbaniste -Enseignante. Agence Quintet architecture urbanisme, Pilote de l'atelier francilien 2016*

DURAND Baptiste – *Architecte – Chef de projet Grand Paris Aménagement, Pilote de l'atelier francilien 2014*

DURAND Anne – *Architecte - Urbaniste - Enseignante. Atelier Urbain Anne Durand, pilote de plusieurs ateliers étrangers et franciliens*

MOUTARD Louis – *Architecte - Urbaniste - LM architecture - participant de l'atelier Grand Paris Sud, pilote de l'atelier francilien 2019*

MSALLAK Hanaà – *Architecte - Urbaniste - Co-Fondatrice de Wukang architecture & urbanism Participante de l'atelier à Ouarzazate, Grand Paris Sud, pilote de l'atelier francilien 2020*

PENICAUD Marie-Marie – *Urbaniste - Chargée de mission qualité du cadre de vie, de l'architecture et du paysage, Ministère de la culture , pilote de l'atelier Diyarbakir*

PERRIN Laurent – *Architecte - Urbaniste - Institut Paris Région, participant de l'atelier Cape Town*

ROUSSEL Nathalie – *Architecte – Urbaniste – Atelier Nathalie Roussel – participante de la session à Vitoria, pilote de l'atelier à Ouarzazate*

SAUDO Sylvain – *ingénieur et urbaniste –chargé d'opération SPL Territoire 34 – pilote de l'atelier à Ouagadougou 2019*

## 1.3 Les Membres

### **Membres d'honneur (2 membres)**

WARNIER Bertrand, co-Fondateur des Ateliers Internationaux de Cergy

GAILLARD Michel, co-fondateur des Ateliers Internationaux de Cergy

### **Institutions partenaires - Membres de droit (8 institutions)**

Grand Paris Aménagement (Anciennement AFTRP)

Etablissement Public Foncier d'Ile de France

Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise

ESSEC Business school

Institut Paris Région (Anciennement IAU)

Ecole Nationale Supérieure d'Art de Paris-Cergy

Institut Caisse des Dépôts pour la recherche

CY Cergy-Paris Université

**Membres actifs (168 membres)**

Farah Aarass  
Gérard Abadia  
Abdul Rachid Afande  
Tayssir Khayry Ahmed  
Zaheer Allam  
Zainab Al Mansour  
Akil Amiraly  
René Ama Koffi  
Jack Arthaud  
Ryad Asselah  
Pebri Astuti  
Doriane Atchadé  
Elizabeth Auclair  
Lili Avendano  
Delphine Balde  
Maurice Barth  
Agnès Bastin  
Laurent Koulembo Bassène  
Christophe Bayle  
Bachir Belouahem  
Elisa Bertagnini  
Françoise Berthet  
Bertrand Bes  
Eduardo Blanco  
Aurore Blanlot  
Manon Bories  
Vincent Bottelin  
Florence Bougnoux  
Sing-Non Bourdannot Patouki  
Vincent Bourjaillat  
Bouchra Braham Chaouche  
Elise Brasselet  
Nelly Breton  
Flore Bringand  
Simon Brochard  
Gabrielle Brun  
Michel Calvino  
Blanca Calvo Boixet  
Yixin Cao  
Alberto Castejón Hernando  
Hiba Chakar

Tom Champas  
Ermioni Chatzimichail  
Barbara Chénot  
Salwa Cherkaoui El Baraka  
Karen Chevallier  
Christian Christian Piel  
Sébastien Clément  
Delphine Clerc  
Rija Clockers  
Claudia Cordero  
Adrien Cremer  
Marie Cunnac  
Clarisse Daeden  
Alice Dalaut  
Lou D'Angelo  
Zoubaidati Daniel  
Simon De Boeck  
Claire De La Forest Divonne  
Antoinette De Rochebouet  
Bourama Dembelé  
Sarah Dobjani  
Louis Donnet  
Rebecca-Valery Dorceus  
Vincent Dubroca  
Hervé Dupont  
Anne Durand  
Marco Antonio Durán Mendoza  
Maëva Efoloko Bosongu  
Anne Eilenberg  
Alessandro Elli  
Jean-Michel Evin  
Mame Awa Fall  
Wenzheng Fan  
Valbona Fejza  
Pierre Frustier  
Teimuraz Gabunia  
Michel Gaillard  
Aarti Kanhaiyalal Gandhi  
María Tula García Méndez  
Charlotte Glazier  
Saturnin Gnambakpo



# les Ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Clarisse Gouby	Catherine Paquette
Jean Grebert	Eloïse Pelaud
Manuella Grimault	Marie-Marie Pénicaut
Vanille Guichard	Pierre-André Perissol
Aïda Hammad	Natasha Pernod
Tadeo Homps	Laurent Perrin
Jens Horber	Jean-Baptiste Peter
Bence Horvarth	Pia Pia
Martin Jaillais Neliaz	Rovena Plaku
Michel Jaouën	Anne Portnoï
Benjamin Mathews John	Han Qin
Anaëlle Joubin	Rohit Raj
Camille Jullien	Luc Raimbault
Dritan Kapo	Lise Rivas
Edwin Kabugi Karanja	Seong Ja Ro
Ninad Katdare	Miquel Roa Lopez
Shreya Khandekar	Nathalie Roussel
Visakha Kodakkat Arakkal	Alex Roux
Armand Koestel	Céline Rouy
Efijeni Kokedhima	Hugo Rubio
Marie Labalette	Shinjini Saha
Pamela Latim	Tanya Sam Ming
Wei Lei	Sylvain Saudo
Christine Lepoittevin	Roz Schibl ( Harber )
Ning Liu	Miguel Sebastián
Vincent Loubiere	Lindsey Selleck
Reena Mahajan	Ruben Smits
Agnese Marcigliano	Ken Tani
Marie Le Gac	Marina Thon Hon
Mathilde Montzieux	Jani Truter
Frank Ulbrish Mbou Mahfo	Veronique Valenzuela
Adrien Mohler	Metzli Valle
Erwan Molinié	Júlia Varga
Vincent Moracchini	Benoît Vernière
Carlos Morales Davila	Victor Boton
Caroline Motta	Faustine Vidberg
Louis Moutard	Claudia Vilela
Adriana Mejia Artieda	Frédérique Vincent
Joseph Ndi Ndjali	Jean-Michel Vincent
Jean-Luc Nguyen	Chiara Vitabile
Martine Nourry	Pieter Wasserman
Iona Ollivier	Christiane Wunderlich
Guy Clarck Pagui Tsojmo	Natalya Yankovska

## Institutions cotisantes :

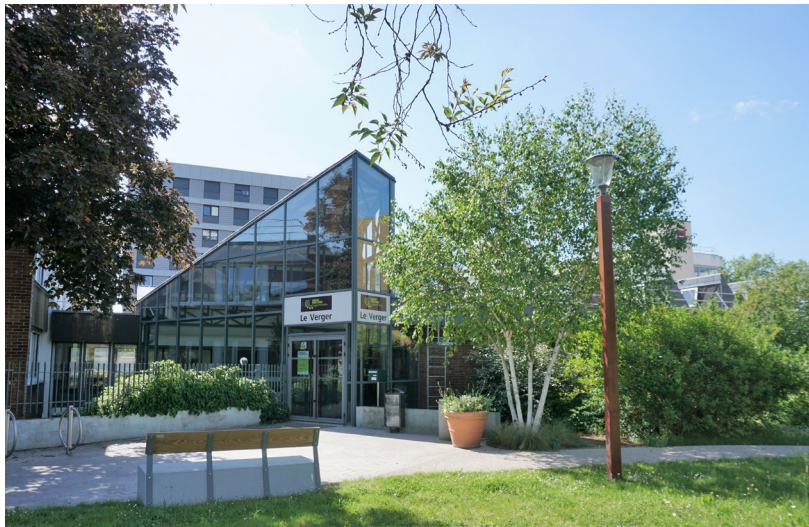
Institut Caisse des Dépôts pour la recherche

## 1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2022

L'équipe permanente salariée des Ateliers comprend en 2022 :

- Christine LEPOITTEVIN, Directrice
- Véronique VALENZUELA, Directrice des projets
- Victoire BAYLE, Assistante de gestion et communication
- Lhakey TENZIN, Assistante logistique et administrative (en alternance)
- Yahaya SOUMAORO, Assistant comptable (en alternance)

La Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, partenaire historique des Ateliers, accueille depuis longtemps les Bureaux des Ateliers dans ses locaux du Verger à Cergy Pontoise. Les Ateliers sont situés au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme CDU- dirigé par Mme Agnès Barbieri.



*Immeuble Le Verger, Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise*



*Les bureaux des Ateliers au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme*

## 1.5 Contrôle légal

Commissaire aux Comptes titulaire :

- Société In Extenso île de France Audit, représentée par Monsieur Christian Serpaud, Commissaire aux comptes titulaire pour la période 2018-2023.

## 1.6 Liste des ateliers réalisés

### LES ATELIERS D'ETE DE CERGY-PONTOISE

**2022** Territoires recyclés, territoires vivants, entre approvisionnement et interdépendance, quels choix face à l'urgence climatique?

**2021** Choisir la ville? Pour une ville vivable, habitable, désirable

**2021** D'une rive à l'autre de l'Oise. Activer la vi(II)e autour de l'eau à Cergy-Pontoise, ACTE II

**2020** D'une rive à l'autre de l'Oise. Activer la vi(II)e autour de l'eau à Cergy-Pontoise, ACTE I

**2019** Les Franges heureuses : Villes, Villages, Hameaux dans les métropoles

**2018** Quelle vie dans les métropoles au 21ème siècle ? Le cas de la région-capitale de Paris

**2017** Vers une ville inclusive, levier de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines pour favoriser l'inclusion au travers du temporaire, de l'informel, ... ?

**2016** Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi : Quel avenir pour les Zones d'Activités ? (Grand Nord de la métropole parisienne)

**2015** Une ville de la connaissance et de l'innovation à l'Ouest du Grand Paris : Grand Ouest de la métropole parisienne, de Cergy-Pontoise à Versailles.

**2014** Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : Le sud francilien comme Laboratoire (Sud de l'Île-de-France).

**2013** Pierrelaye-Bessancourt (Val-d'Oise)

D'un entre-deux à un territoire du Grand Paris : La plaine de Pierrelaye-Bessancourt.

**2012** Grand Paris

Révéler et mettre en scène le paysage des métropoles.

**2011** Nanterre, Courbevoie, La-Garenne-Colombes (Hauts-de-Seine)

La Défense 2050, au-delà de la forme.

**2010** L'Est du Grand Paris (Seine-Marne)

L'interface urbain/rural dans les grandes métropoles.

**2009** La Confluence Seine-Oise (Val d'Oise et Yvelines)

Le Fleuve, avenir d'un territoire.

**2008** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Revisiter les grandes infrastructures en milieu urbain.

**2007** Aéroports Nord de Paris – Roissy CDG et Le Bourget

Vers une Aéropolis ? Un levier pour structurer l'armature urbaine.

**2006** Paris–Seine Aval (Hauts-de-Seine)

Renouvellement urbain, densification et intégration métropolitaine.

**2005** Le Plateau de Saclay et Saint-Quentin en Yvelines

Aménagement et identité d'un territoire métropolitain de haute compétitivité scientifique.



**2004** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La poly-centralité dans les grandes agglomérations : Cergy-Pontoise et le Mantois.

**2003** Paris-Seine Amont (Val-de-Marne)

La confluence Seine et Marne : une nouvelle porte pour la métropole parisienne.

**2002** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

De la ville nouvelle à la ville : images et ambitions pour Cergy-Pontoise.

**2001** Le Bourget (Seine-Saint-Denis)

Les effets durables de l'éphémère : quelles ambitions pour l'exposition internationale sur l'image prévue en 2004 au cœur de la Plaine de France ?

**2000** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Le centre-ville de Pontoise.

**1999** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Artères urbaines et vie locale : L'autoroute intégrée à un tissu urbain.

**1998** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les sorties de ville : CD 915 à Osny et l'Autoroute A.15 et la RN 14 à Puiseux-Pontoise.

**1997** Magny en Vexin et Méry sur Oise (Val d'Oise)

Les extensions d'une petite ville : Magny en Vexin et Méry sur Oise.

**1996** Saint Quentin en Yvelines

La ville et ses lisières : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

**1995** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Deux gares – Un seul pôle d'échanges.

**1994** : La Défense (Hauts-de-Seine)

La ville et la nature : Le Grand Axe de la Défense.

**1993** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme de séparation des circulations : Le dessus et le dessous des dalles.

**1992** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La nouvelle échelle de composition urbaine : Rencontre de l'Axe Majeur et de l'Axe Historique Parisien.

**1991** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La ville et l'eau : Cergy-Pontoise – Ville au bord de l'eau.

**1990** Roissy (Val d'Oise)

Les grands développements urbains : Roissy – Vers un nouveau pôle urbain.

**1989** Osny (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Un 5ème quartier – Les plateaux d'Osny.

**1988** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Loisirs et culture en ville : Le site de Cergy-Pontoise.

**1987** Saint Quentin en Yvelines

L'urbanisme des zones d'activités : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

**1986** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme des maisons individuelles : Maisons en ville Cergy-Le Haut /Courdimanche.

**1985** Melun-Sénart

Les grands développements urbains : 2.000 ha à Melun-Sénart.

**1984** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Le centre-ville de Cergy-Pontoise.

**1983** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Les côteaux de Cergy.

## **LES ATELIERS D'ETUDIANTS EN ASIE**

**2003** Phnom Penh, CAMBODGE

Entre centralité métropolitaine et lutte contre la pauvreté.

**2002** Tokyo, JAPON

Densité, formes urbaines et qualité de vie.

**2001** Doi Tung, THAILANDE

Tourisme et patrimoine, le développement durable de DOI TUNG.

**2000** Shanghai, CHINE

L'exposition universelle à Shanghai en 2010 : Qualité de vie dans la métropole du 21ème siècle.

**1999** Canton, CHINE

L'Urbanisme des logements de grandes masses : Comment en faire de la ville ? Autour du nouvel axe urbain du Centre d'Affaires de Canton-Guangzhou.

**1998** Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

La rivière dans le paysage urbain - HO CHI MINH VILLE et la rivière Saigon.

**1997** Hanoi, VIETNAM

Un nouveau centre pour Hanoi - L'extension à l'ouest du lac Tây.

## **LES ATELIERS DE PROFESSIONNELS**

**2022 -2023**, VILLES INTERMEDIAIRES AFRIQUE

Formation-action urban prospective lab pour les villes intermédiaires africaines

**2022** LE CAP, AFRIQUE DU SUD

Enabling Cape Town's Dream of Hope

**2021** Territoires Insulaires – Océan Indien – ILE DE LA REUNION

L'adaptation des territoires insulaires face au changement climatique - Île de la Réunion

**2021** San Pedro, COTE D'IVOIRE

De la cité portuaire à la métropole côtière

**2021** #Tirana100, ALBANIE

Réparer et préparer la ville pour un avenir résilient

**2019** Kampala, OUGANDA

Green and Innovative Kampala, Combines synergies and energies toward transition to face climate change

**2019** Grand Paris Sud, FRANCE

Vivre la Seine au quotidien. Émergence d'une ville complète au sud de la métropole Parisienne

**2019** Ouagadougou, BURKINA FASO

Ouagadougou 2050, Vivre le quotidien à l'échelle du Grand Territoire

**2018** Ouarzazate, MAROC

Le grand Ouarzazate, Une ville oasienne du XXIème siècle

**2018** Bangui, REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

De l'Urbanité des Kodoros à la Dynamique du grand territoire

**2017** Porto-Novo, BENIN

Révéler les défis de Porto-Novo, Capitale Africaine du XXIème siècle

**2016** Région des Palmes, HAÏTI

La campagne comme la ville est émancipatrice.

**2016** Saint Laurent Du Maroni, GUYANE

La transition urbaine d'une ville française en Amazonie.

**2016** Douala, CAMEROUN

Douala ô Mulema : Entre infrastructure et stratégie métropolitaine, quelle place pour le projet urbain ?

**2014** Cali, COLOMBIE

Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale : quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

**2014** Nouakchott, MAURITANIE

Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable.

**2014** Bamako, MALI

Atelier de stratégie opérationnelle sur la vision Bamako 2030.

**2013** León, MEXIQUE

Zone métropolitaine de León, sols et paysages à partager.

**2013** Douala, CAMEROUN

Douala, « ville assemblée ».

**2012** Naya Raipur, INDE

Modeler une ville nouvelle et l'adapter au mode de vie indien.

**2012** Thiès, SENEGAL

Thiès, ville carrefour.

**2012** Puebla, MEXIQUE

Métropolisation et centre historique : quel développement durable, opérationnel, ensemble ?

**2011** Diyarbakir, TURQUIE

Potentiels d'évolution d'un quartier auto-construit.

**2011** Bamako, MALI

Les nouvelles centralités de la métropole de Bamako.

**2010** Changzhou, CHINE

Quartiers de gare à l'échelle chinoise.

**2010** Dunkerque, FRANCE

Une agglomération maritime transfrontalière.

**2010** Dong Thap, VIETNAM

Accompagner le développement urbain durable de Cao Lanh.

**2010** Saint-Louis, SENEGAL

Saint-Louis 2030, nouvelle métropole africaine.

**2009** Porto-Novo, BENIN

L'aménagement des berges de la lagune.

**2009** Vitoria, BRESIL

Développement métropolitain et solidarités territoriales.

**2009** Huludao, CHINE

Designing an Eco-City.

**2008** Bangkok, THAÏLANDE

Bangkok, Métropole Fluviale.

**2007** Marseille, FRANCE

Stratégies pour l'utilisation du périmètre d'extension de l'EPA Euroméditerranée.

**2007** An Giang, VIETNAM

Urbanisation du Delta du Mékong.



**2006** Casablanca, MAROC  
Le grand projet urbain de Casablanca.

**2005** Ho Chi Minh Ville, VIETNAM  
CAN GIO : entre ville écologique et destination touristique.

**2005** Porto-Novo, BENIN  
Identité et développement d'une capitale africaine du 21<sup>ème</sup> siècle.

## **LES ATELIERS D'IRKUTSK**

2022 Connectivity of natural, recreational and public spaces on Lake Baikal. The city of Baikalsk.

2021 Régénération des territoires urbains

2020 Redéveloppement de la ville inconfortable Zones d'activités, industrielles et mixtes.

2019 STUDGORODOK : Transformation of the campus in Irkutsk. The program of cultural, socio-economic and spatial development

2018 Brownfield (Re)development, New perspectives for "Zaton"

2017 Urban rivers rehabilitation as a part sustainable development

2016 The system of the city spaces

2015 Transport Interchange as city centers of activity

2014 Reconstruction and transformation of an urban environment of Irkutsk

2013 Modernization of the urban environment. Formation of the system of public space and recreation areas of the city

2012 The ecology of suburban and Irkutsk settlement

2011 Irkutsk 2036. The strategy of the long-term urban planning development of Irkutsk until 2036

2010 The preservation and the restoration of historical wooden urban environment

2009 The culture of the street space

2008 The central historical part of Irkutsk in new millennium. The problems and perspectives of the development.

2007 Large Irkutsk: The Problems and perspectives of the sustainable development

2006 The reconstruction of the city in the city

2005 Tourism in Irkutsk and at the Baïkal

2004 Angarsk is a new city. The problems of the sustainable development

2003 The science and the university in the city

2002 The gates to the Baïkal

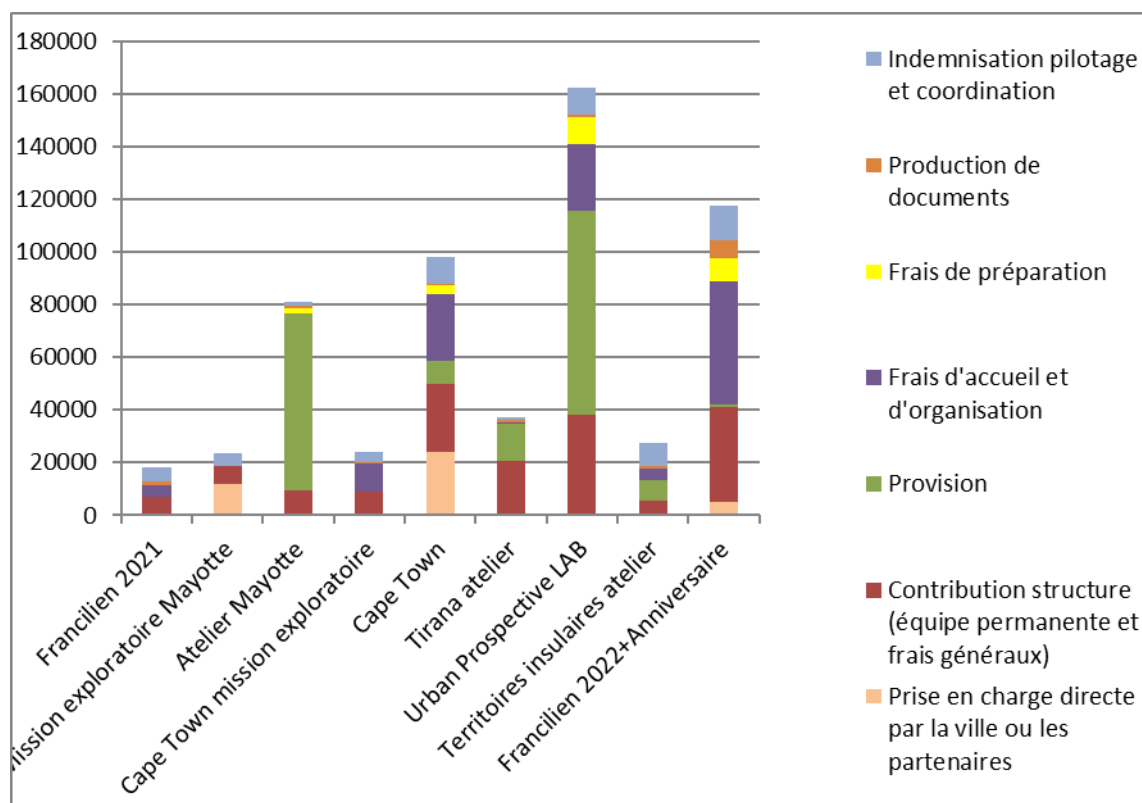
2001 The city and the water

2000 The restoration of the historical center of Irkutsk

## 2 – Rapport d'activité 2022

### 2.1 Eléments chiffrés

#### Nature des dépenses par atelier en 2022



L'année 2022 reste cohérente avec 2021 et s'est avérée de nouveau très chargée. Au premier semestre 2022, nous avons répondu à deux demandes nouvelles. La demande du Campus AFD formulée fin 2021 concernant un programme de formation Urban Prospective Lab pour les villes intermédiaires africaines sur 6 mois qui a demandé un très gros travail d'ingénierie (donc beaucoup de temps homme notamment de l'équipe permanente) et dont l'animation a débuté en Octobre ; la demande en Avril de l'AFD pour un atelier format court à Cape Town en Octobre 2022 ; puis comme suite du programme Territoires insulaires la demande en Avril également d'un atelier à Mayotte par le département en 2023.

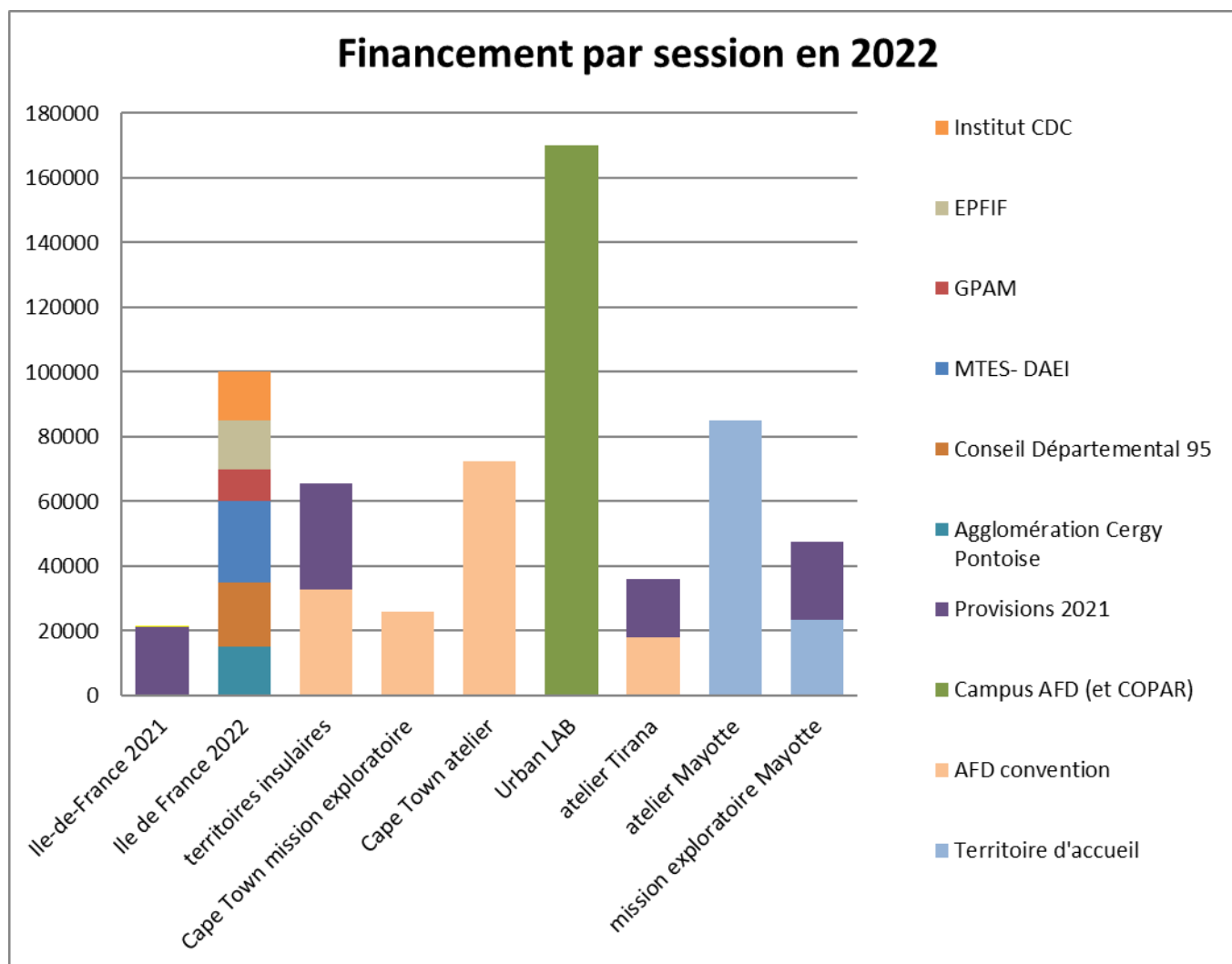
D'où les gros montants de provisions sur Urban Prospective Lab et Mayotte pour 2023

Cela explique que, sur de nombreux ateliers, les contributions aux frais de structure (qui traduisent le temps passé par les permanents sur l'organisation de l'atelier et les coûts administratifs) soient plus importantes que celles ordinairement constatés.

Cependant les assistants-pilotes, ont tous facturé au fur et à mesure, alors que certains pilotes facturent sur 2 ans.

Concernant les ateliers à Tirana et à San Pédro ce sont des ateliers de 2021 qui se terminent par la publication de synthèse et d'éventuelles restitutions. Concernant l'atelier Territoires insulaires, l'année 2022 a continué le travail de l'atelier par des Tables rondes dans 4 territoires de l'Océan Indien. Donc peu de dépenses d'organisation.

Enfin l'atelier francilien 2022 et le programme d'anniversaire des 40 ans a représenté une dépense importante en 2022, qui a déjà consommé la totalité des subventions prévues à cet effet et qui ont été également moins importantes que d'habitude.



Environ 180 000 euros de subventions passées ont été provisionnées en 2022 pour 2023 afin de faire face aux dépenses dédiées à la réalisation sur site de l'atelier international à Mayotte, et de la seconde partie du programme de formation URBAN LAB sur site. Un reliquat de la convention de 3 ans, signée avec l'AFD restera disponible pour contribuer au financement d'autres ateliers en 2023.

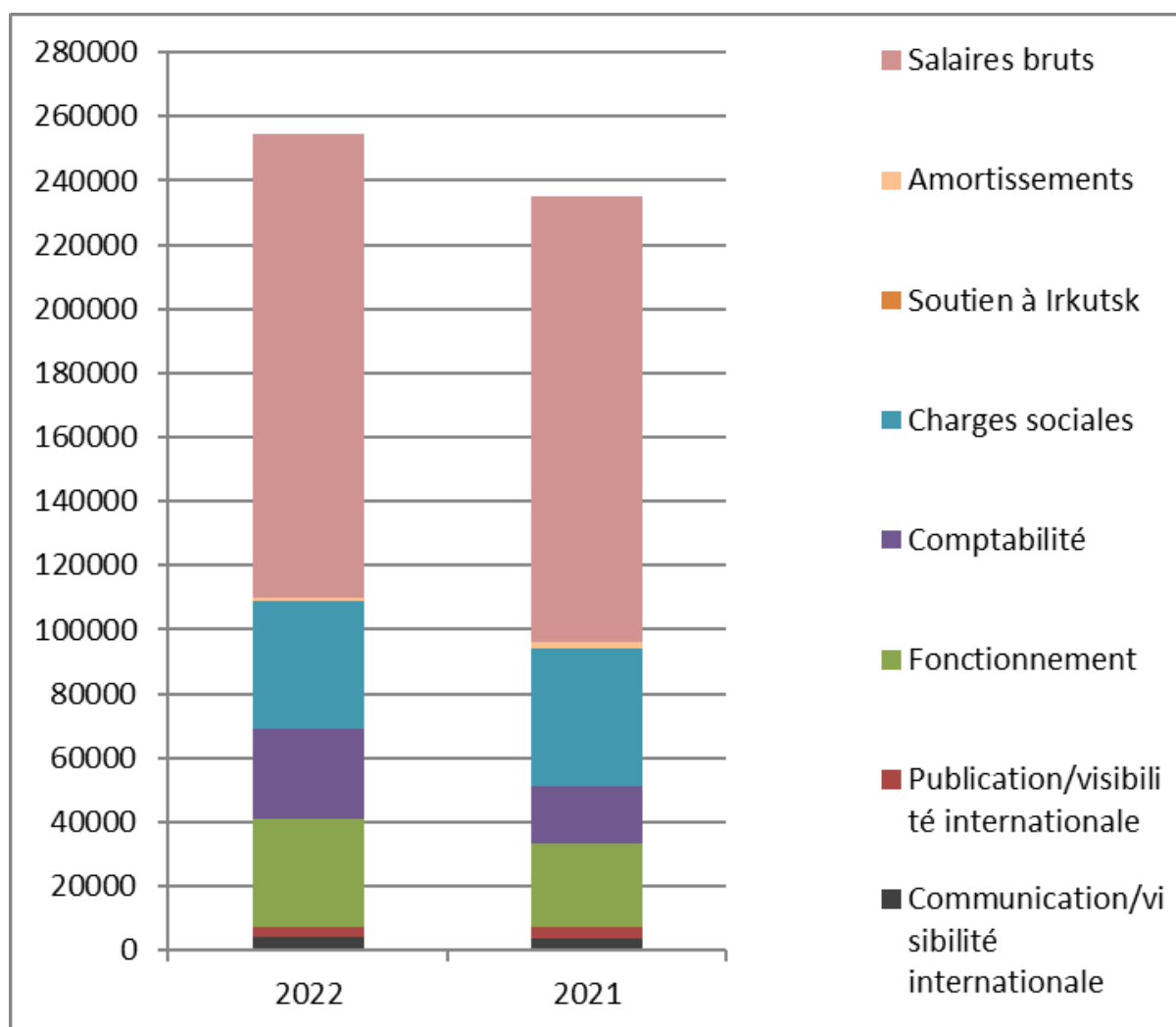
L'atelier francilien 2022 a bénéficié d'un montant de subvention moins important que par le passé, en raison de la diminution de la subvention de GPA et d'une diminution conjoncturelle de la subvention du Val D'Oise

L'atelier Cape Town a été financé à hauteur de 75% par la convention AFD, le reste a été dépensé directement par la Municipalité de Cape Town. Le programme Urban Prospective Lab a été financé par la COPAR via l'AFD à hauteur de 60.000 euros et par le Campus AFD à hauteur de 110.000 euros.



Quant à l'atelier à Mayotte, il est entièrement financé par une délibération du Conseil départemental de Mayotte. Le département a sollicité une participation à la municipalité de Mamoudzou, et nous avons sollicité une participation à l'atelier auprès de l'AFD dans le cadre des Territoires insulaires sur les fonds restants disponibles dans la convention.

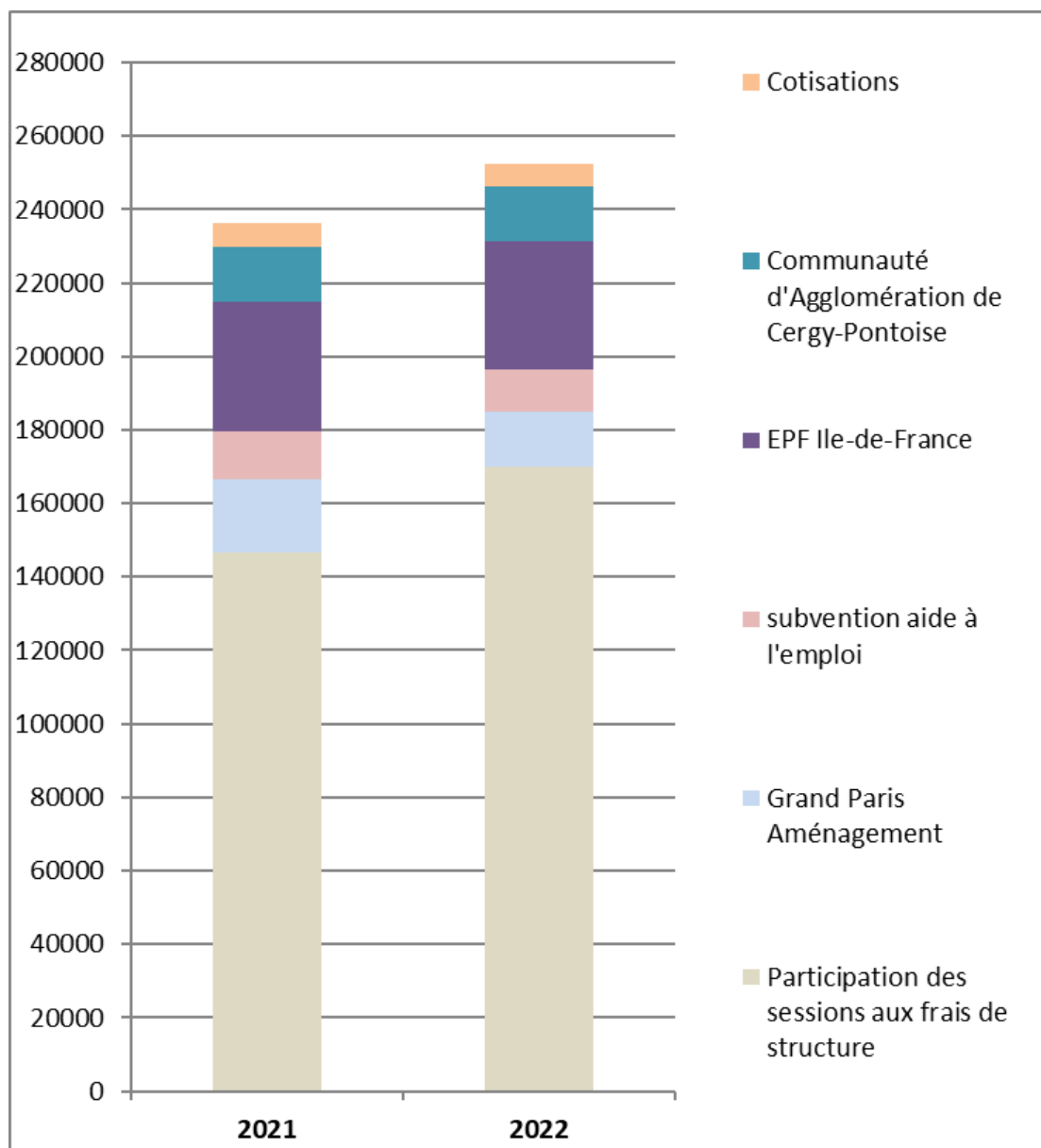
### Evolution des dépenses de structure entre 2022 et 2021



La situation pandémique, les confinements, le télétravail, s'étaient ressenti sur les frais de structure qui en 2020 et 2021 avaient diminué significativement. Mais en 2022, le présentiel, les frais de restauration et évènements, les déplacements ont repris, et les frais de structure ont donc augmenté par rapport à 2021.

L'anniversaire des 40 ans des Ateliers a aussi représenté une charge importante qui a impacté le francilien 2022, mais aussi les frais de structure.

## Evolution des recettes de structure 2021-2022 (Hors provisions et charges sur exercices antérieurs)



La hausse observée de la contribution des ateliers aux frais de structure se confirme de nouveau de façon importante en 2022, d'une part, en raison du nombre d'ateliers réalisés cette année, et d'autre part en raison du temps homme important passé sur les ateliers internationaux et sur le nouveau projet Urban LAB.

## 2.2 L'atelier francilien en 2022

### 40<sup>ème</sup> atelier francilien 2022

#### « Territoires recyclés, Territoires vivants » : interdépendance et approvisionnement, quels choix face à l'urgence climatique pour l'arc nord francilien ?

**Atelier d'étudiants et jeunes professionnels / France**

**Dates :** 5 septembre au 23 septembre 2022

**Pilotes :** Faustine Vidberg et Jean Michel Evin

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Christine Lepoittevin

**Assistants-pilote :** Sandra Garcia (mars à juin 2023), Salwa Cherkaoui Elbaraka, (juin à septembre 2023), Simon Brochard

**Date du Jury :** 23 Septembre 2022



#### **Sujet :**

Alors que le réchauffement climatique déstabilise les équilibres naturels, que la crise sanitaire montre les vulnérabilités induites par la mondialisation et que les conflits internationaux fragilisent les marchés à différentes échelles, repenser les villes par rapport à leur environnement devient une nécessité vitale.

**Les niveaux d'interdépendance entre territoires lointains rendent l'approvisionnement des populations urbaines fragiles. Par contraste, ils soulignent la valeur de la proximité et des ressources locales, plus accessibles, plus résiliente. Ils nous invitent à regarder le territoire d'une ville et sa population comme des entités vivantes avec ses équilibres propres, capables de produire le nécessaire pour la vie sans attendre aux générations futures.**

Il s'agit d'un changement de paradigme qui modifie nos perceptions du vivant, de la terre, qui transforme les déchets en ressources et qui nous impose de repenser les liens entre la ville et son arrière-pays. Quels modèles de villes pour quels modes de vie souhaitons-nous ?

**Comment faire évoluer nos villes et leurs territoires pour les rendre plus sobres, plus heureux, plus résilients et vivants ?**

**Comment re-cycler les territoires et les réintégrer dans un cycle plus vertueux ?**

**Partenaires :** Etablissement Public Foncier d'Île-de-France, CACP Cergy-Pontoise, Grand Paris Aménagement, Conseil Départemental Val d'Oise, Institut CDC pour la recherche, ministère de la Cohésion des territoires et Ministère de la transition écologique, ESSEC, Ecole Nationale Supérieure d'Art de Paris Cergy, Institut Paris Région, Fablab Labboîte.

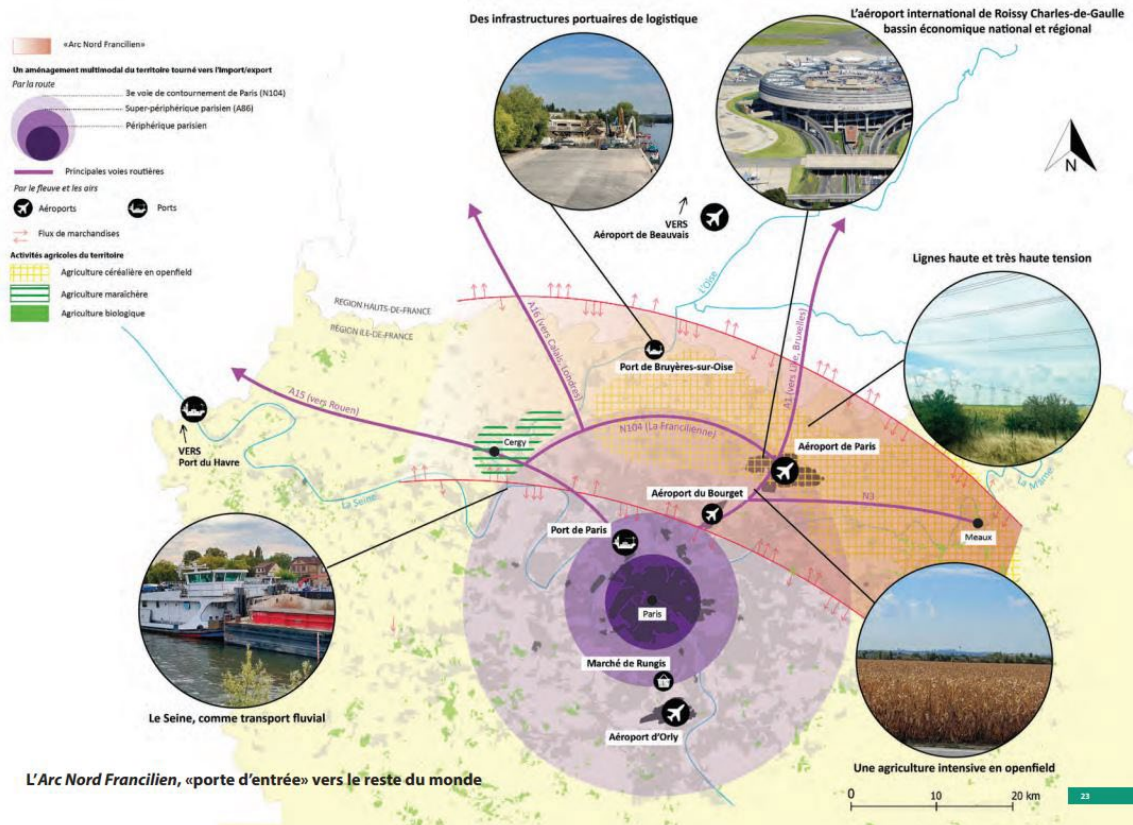
**Territoire :** Arc nord francilien, entre Cergy et Roissy pays de France, 3 départements et plusieurs intercommunalités.

**Propositions des équipes :**

Dans le sous-titre de l'Atelier « Interdépendance et approvisionnement : quels choix face à l'urgence climatique pour l'arc nord-francilien ? », la notion de choix traduit bien la nécessité de choisir, de prendre des décisions, de privilégier parfois certains aspects au détriment d'autres. La notion d'urgence climatique est par ailleurs à prendre en compte à la fois à l'échelle individuelle mais aussi à celle des politiques publiques en charge de la planification et de la gouvernance. Il apparaît donc être, en partie, du devoir des décideurs de faire les choix appropriés pour infléchir la trajectoire actuelle de l'intensification de la crise climatique.

C'est dans ce cadre que les résultats de ce 40<sup>ème</sup> atelier de maîtrise d'œuvre de Cergy Pontoise ont invité les acteurs et décideurs territoriaux de l'Arc Nord Francilien, mais aussi d'autres territoires, à réagir à la mesure de l'urgence climatique. Les recommandations pour le cadran Nord Francilien qui en découlent sont :

- 1. Créer une ceinture verte et écologique structurante et multipolaire à l'échelle de l'Arc Nord Francilien avec comme grandes composantes la rivière Oise et les abords de l'aéroport Charles de Gaulle.**
- 2. Refonder un système logistique autour du rail et de l'eau tout recyclant les infrastructures routières**
- 3. Développer une filière agricole résiliente et locale au service des habitants**
- 4. Amplifier la stratégie de recyclage et d'économie circulaire à toutes les échelles**
- 5. Mettre en place des outils adaptés pour agir**



**Equipe A : Des paysages comestibles**

Pour l'équipe A, le sujet se situe à l'équilibre à trouver entre l'hyper-attractivité du territoire, et le rétablissement de la connexion entre les citoyens et le processus de production et de consommation. D'où une approche assez ambitieuse qui concilie sols, agriculture et alimentation dans une philosophie du vivant qui doit primer ; à partir d'un espace d'application choisi autour de Roissy Charles De Gaulle. Pour l'équipe, l'objectif de « réancrage » s'est focalisé sur la réduction de la distance entre le producteur et le consommateur.

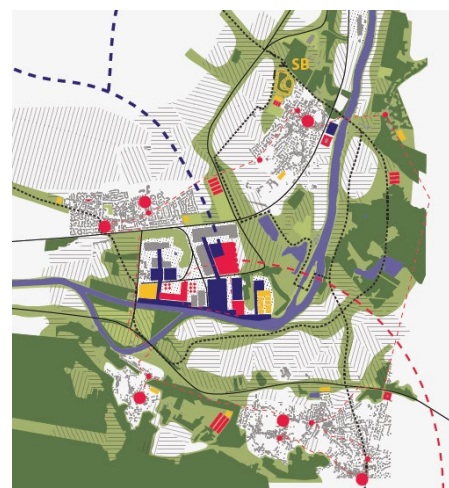


**Equipe B : un urbanisme logistique paysager**

Pour l'équipe B, la prise en charge du sujet s'est faite naturellement autour de la question de la logistique ; cette dernière qui caractérise finalement l'activité économique dans son ensemble ne peut pas être contestée et constitue la clé de lecture de la fabrication de l'espace et de son fonctionnement. Pour autant, elle doit être réinventer dans toutes ses dimensions : urbanisme, organisation, infrastructures, paysage, consommation et production ...

**Equipe C - Paysage productif : agriculture**

Pour l'équipe C, l'approche s'est aussi tournée vers la notion de vivant dans la prise en main du sujet, en choisissant de faire du système alimentaire le levier de la nouvelle trajectoire du nord francilien en lui reconnaissant une identité propre, découplée de la métropole parisienne, fondée également sur la biodiversité et s'inspirant du concept de biorégion.





## 2.3 Les ateliers professionnels à l'étranger et en France

### Territoires Insulaires – Océan Indien

#### « Enseignements et Perspectives, Les territoires de l'Océan Indien face au changement climatique »

Cycle de tables rondes de travail co-organisées avec les territoires de l'océan Indien.

**Programme : 1er janvier au 15 Mai 2022**

**Pilotage :** Jean Grébert

**Comité de pilotage stratégique :**

Florence Bougnoux, Laurent Perrin, Ning Liu, Christophe Bayle, Simon Brochard, Michel Jaouen, Véronique Valenzuela, Sebastian Miguel, Christine Lepoittevin,

**Coordination du programme :**

Christine Lepoittevin

**Coordination des tables rondes :**

Simon Brochard / Véronique Valenzuela

**Financements :** AFD



#### Programme de tables rondes pour les territoires de l'Océan Indien :

La tenue d'un Jury Océan Indien lors de l'atelier à La Réunion (novembre 2021) a concrétisé la dimension régionale du travail de l'atelier : « Actions pour la résilience insulaire face au changement climatique » à La Réunion. Ce Jury Océan Indien, composé de hauts représentants de chaque territoire, a pointé les réflexions et propositions qui ont fait écho aux situations de chacun des territoires représentés.

La réflexion s'est poursuivie par le cycle de tables rondes « *Enseignements et Perspectives, Les territoires de l'Océan Indien face au changement climatique* » à Madagascar, Mayotte, Maurice et les Comores, élaboré à partir des idées fortes et des orientations soulignées par le Jury Océan Indien.

Chaque table ronde de trois heures est co-construite avec les acteurs locaux et s'attache à un territoire et aux conditions de sa résilience face au changement climatique, tout en entretenant la dynamique régionale inhérente à ce programme. Elles se sont tenues à la fois en présentiel dans chaque territoire, et en visio-conférence.

Le cycle de tables rondes a réuni près de 200 personnes en ligne, de l'Océan Indien comme du monde entier. Sans compter les participants et invités locaux réunis en présentiel dans les différents territoires.

**Table ronde à Madagascar** - Mercredi 9 Mars, de 10h à 13h (heure locale).  
**Des espaces pour favoriser l'initiative locale face aux défis de la capitale malgache**

*Une table ronde préparée avec la Commune Urbaine d'Antananarivo (CUA), le Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Services Fonciers (MATSF), l'Agence d'Urbanisme du Grand Antananarivo (IPAM), et l'Agence Française de Développement (AFD) à Madagascar*

Les besoins d'échanges, d'emplois et de solutions bottom-up sont nombreux face aux défis rencontrés par la capitale malgache : croissance démographique et installations informelles dans la plaine agricole qui participent à la vulnérabilité urbaine, gestion des déchets insuffisante, bâti parfois inadapté aux conditions tropicales... Comment l'espace urbain peut-il activer les initiatives locales pour répondre à ces grands défis, et faciliter l'insertion des jeunes dans des lieux adaptés à la culture malgache et indo-océanique ?

**Table ronde Mayotte** - Mercredi 16 Mars, de 14h à 17h (heure locale).  
**Emergence de nouvelles centralités et résilience de l'espace mahorais**

*Une table ronde préparée avec le Conseil Départemental de Mayotte et l'Agence Française de Développement (AFD) à Mayotte*

Les effets de la prédominance d'une ville capitale au sein d'un territoire insulaire sont très sensibles : congestion, pollution, qualité de vie diminuée, artificialisation des sols, éloignement des producteurs des consommateurs... Les grands projets en cours font entrevoir un certain rééquilibrage vers l'Ouest, permettant a priori de limiter la mobilité et de créer des bassins de résilience structurant le territoire. Comment faire de ces nouvelles centralités des impulsions pour un développement vertueux ? Comment articuler ces dynamiques avec l'amélioration des conditions de vie au sein de la ville existante ?

**Table ronde en Union des Comores** - Mercredi 13 Avril 2022, de 9h à 12h  
**Aménager et pérenniser collectivement le chemin de l'eau, épine dorsale du développement durable**

*Une table ronde préparée avec le directeur de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et de l'habitat, Ministère de l'Aménagement du Territoire de l'Union des Comores, Direction Générale de l'Environnement et de la forêt et la Direction Générale de L'Energie et de l'Eau des Comores, et l'Agence Française de Développement (AFD) aux Comores*

Face à une ressource en cours de raréfaction sous l'impulsion du changement climatique et à un accès à l'eau potable très limité, la gestion et l'approvisionnement en eau sont un enjeu incontournable aux Comores, qui mêle considérations physiques et de gouvernance. Dans un contexte topographique accidenté, comment accompagner le chemin de l'eau afin de protéger l'environnement et la biodiversité, et créer des opportunités multidimensionnelles : sécurité alimentaire, santé, paysage, ... ? En parallèle, après quinze années de centralisation de gestion de la ressource, comment assurer une appropriation collective de l'eau favorisant son entretien et son renouvellement ?

**Table ronde Île Maurice** - Mercredi 6 Avril, de 14h à 17h (heure locale).  
**Aménager collectivement le territoire mauricien pour faire face au changement climatique**

*Une table ronde préparée avec le bureau de coopération de la Région Réunion (France) à l'Île Maurice et l'Agence Française de Développement (AFD) à Maurice*

La participation de tous les acteurs, qu'ils soient publics, privés ou citoyens, est nécessaire pour entraîner un changement de paradigme face au changement climatique. A Maurice, territoire insulaire disposant d'une certaine capacité d'innovation, l'aménagement du territoire est déjà le fait d'une multiplicité d'acteurs. Comment cet écosystème comprenant les territoires, les habitants, les entreprises et les associations, peut-il s'associer et trouver des intérêts communs pour affronter les grands défis de la résilience et de l'adaptation ? Comment articuler au sein d'un projet collectif les différentes échelles, entre le local, le national, l'archipel, le global ?

## Atelier Le Cap, Afrique du Sud – Enabling Cape Town's Dream of Hope : Working together to turn urban planning into a reality

**Date de l'atelier :** 5 au 9 Novembre 2022

**Pilotage de l'atelier :** Blanca Calvo Boixet, Olawale Olusoga

**Expert associé :** Jean Grébert

**Coordination de l'atelier :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Partenaires :** City of Cape Town, Agence Française de Développement



**Format :** Atelier « Flash » de 5 jours, avec 15 participants (+ 4 participants spéciaux, experts de la City of Cape Town) et 3 équipes

### Sujet :

Le Cap est la deuxième ville la plus peuplée d'Afrique du Sud après Johannesburg avec une population de 4,68 millions d'habitants. Elle possède un paysage spectaculaire et diversifié, marqué par les hautes montagnes en pleine ville, l'Océan bordant son territoire et les grandes étendues naturelles et agricoles. Comme ailleurs en Afrique du Sud, sa structure urbaine est héritée de son histoire coloniale et de l'apartheid, avec une ségrégation socio-spatiale très forte redoublée par la prégnance des inégalités raciales.

L'atelier s'est concentré sur le quartier de Philippi, un des anciens *township*, aujourd'hui encore un des quartiers les plus pauvres, marqué par l'informalité de la métropole. Philippi est à proximité immédiate de la Philippi Horticulture Area, une des dernières grandes zones agricoles en pleine ville, et de l'aéroport. Elle est au cœur de la stratégie d'aménagement de Cape Town, puisqu'elle est desservie par le projet de BRT (bus à haut niveau de service) et que la ville propose d'initier le développement économique en investissant dans une zone, la Philippi Opportunity Area (POA). Philippi ayant déjà été au cœur des attentions dans les décennies précédentes sans atteindre les effets escomptés, l'objectif principal de l'atelier était de d'échanger des stratégies et des références internationales et de réunir les acteurs du territoire pour aider Cape Town pour que ces stratégies voient le jour et soient couronnées du succès.

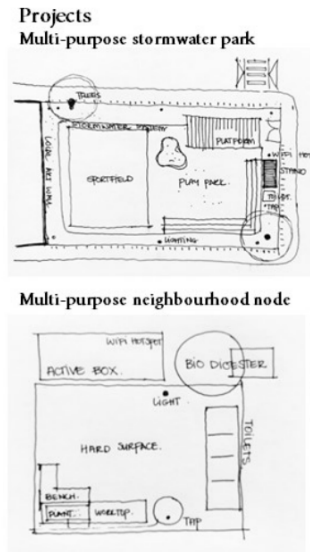
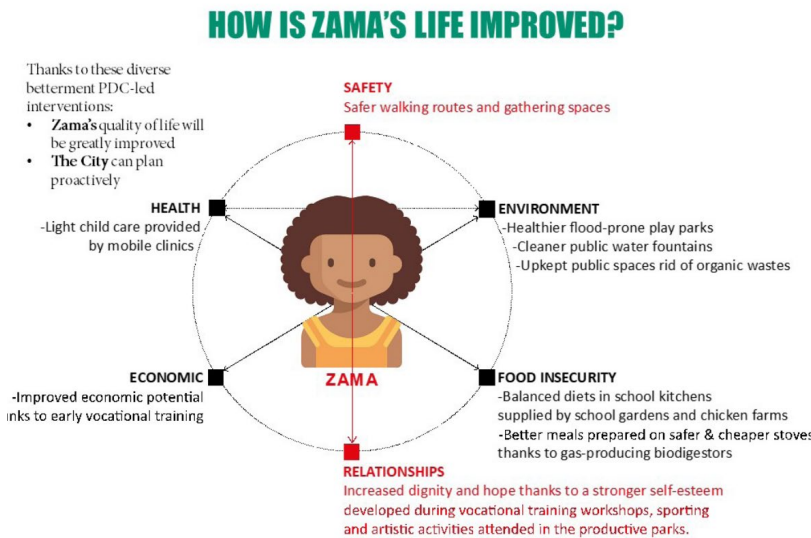
Comment les atouts de Philippi peuvent-ils être valorisés pour permettre des opportunités socio-économiques ? Comment Philippi peut-il devenir un pilote de transformation de la ville à travers des processus de mise en œuvre innovants ?

**Propositions des équipes :**

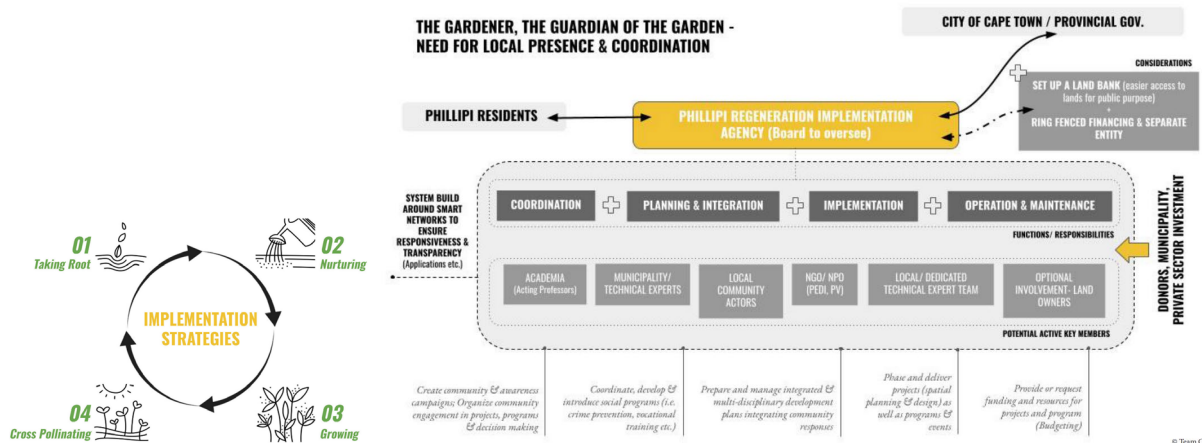
L'Equipe *Ibis* s'est appuyée sur le concept de métabolisme urbain pour proposer un processus de régénération autour de la production alimentaire. Elle propose de mobiliser les atouts du territoire pour créer des liens plus forts entre les habitants de Philippi et les opportunités économiques et environnementales de la Philippi Horticulture Area.



L'équipe *Health and Hope* place la sécurité au centre grâce à une approche systémique qui repose notamment sur les relations, aussi bien entre communautés qu'entre habitants et institutions. Cette approche passe par la création d'un corps intermédiaire (Philippi Development Corporation), la participation et des aménagements locaux inclusifs.



Enfin, l'équipe *The Gardeners* prend une approche complémentaire aux deux autres équipes, et propose la métaphore du « jardinage » à Philippi, où les initiatives, accompagnées par les associations, les investisseurs, les chercheurs et l'autorité publique, sont plantées et enracinées dans la communauté, nourries et soutenues, cultivées et, enfin, peuvent polliniser et essaimer aux alentours.





## Atelier à Mayotte : Un avenir désirable pour Mayotte, Equilibre et résilience de l'espace mahorais

**Date de la mission exploratoire :** du 24 au 30 Août 2022

**Pilotage de l'atelier :** Ning Liu, Céline Sarah Rouy

**Expert associé :** Christian Piel

**Coordination de l'atelier :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Partenaires :** Conseil départemental de Mayotte, Municipalité de Mamoudzou, Agence Française de Développement

**Format :** Atelier court de 10 jours, avec 12 participants et 2 équipes

**Atelier prévu en 2023 :** 29 Janvier au 7 Février

### Sujet :

La pression démographique et les risques environnementaux, les besoins de prendre en compte la jeunesse, l'inertie de mise en œuvre des projets au regard de l'urgence... La mission exploratoire, réunissant quatre experts des Ateliers, a permis de poser des questions fondamentales qui articuleront le sujet de l'atelier :

Comment les actions d'aménagement et de transport peuvent-elles être concertées pour répondre aux enjeux de croissance démographique tout en préservant les qualités environnementales et touristiques de l'île ? Quel équilibre et dialogue construire entre formel et informel pour inclure tous les habitants dans le territoire de demain ? Comment offrir à la jeunesse de l'île un avenir en les intégrant aux enjeux liés au changement climatique ?

A la suite de la mission exploratoire, une délégation avec le Vice-président du Conseil départemental de Mayotte s'est rendue au jury de l'atelier francilien.

L'appel à candidature est publié en Novembre 2022.



## 2.4 Autres Activités

### Programme anniversaire des 40 ans des Ateliers : Agir pour la transition climatique et sociétale

Les Ateliers ont fêté leur 40 ans ! Ce moment fort est l'occasion de célébrer, avec tous les membres et partenaires, les réflexions et la méthode originale portées par l'association, autour de rendez-vous, événements et festivités qui ponctuent 2022 et 2023. Tous les événements étaient accessibles sur site et en visio-conférence.



- **Les rendez-vous des membres**

Dans le cadre d'un moment convivial, ces rendez-vous invitent membres, participants et partenaires à se rencontrer autour des travaux et des enseignements des ateliers récents, en France et à l'international.

#### **Retour sur trois ateliers franciliens en 2019 et 2021**

Présentations et débats autour des ateliers *Les Franges Heureuses* (2019), *Vivre la Seine au quotidien* (2019) et *Choisir la ville ?* (2021)  
*Jeudi 17 Février 2022, à Paris et en visio-conférence*

#### **La ville durable en Afrique : panorama d'expériences**

Interventions et présentations rapides des contributeurs internationaux aux Carnets africains et débats.  
En partenariat avec le Ministère de la Transition Écologique.

*Jeudi 31 mars 2022 – Lieu : Amphithéâtre Sud, Toit de la Grande Arche de La Défense, Ministère de la Transition Ecologique, et en visio-conférence*

- **Participation à des événements**

#### **Biennale du Paysage et de l'Architecture : soirée conférence "La terre vue au prisme de 40 ans d'ateliers franciliens"**

*Les Ateliers participent au programme de la deuxième Biennale du Paysage et de l'Architecture organisée par la Région Île-de-France, au travers d'une conférence sur le thème de la terre, qui valorise les propositions novatrices issues de quarante années d'ateliers. La conférence est précédée d'une vision de l'exposition Elemen' Terre*

En partenariat avec l'Institut Paris Région et la Région Île-de-France

Date de la conférence : **Jeudi 2 Juin 2022**– Lieu : Ancienne Poste de Versailles

- **Les ateliers « hors les murs »**

*Une série de tables rondes organisées avec les membres, les territoires et les partenaires, qui abordent des questions stratégiques pour les territoires accueillant l'événement, à l'automne 2022.*

### **La Garonne, atout pour le développement vertueux du territoire métropolitain**

Organisé en partenariat avec Bordeaux Métropole

Membre associée : Nathalie Roussel

A la fois élément paysager et symbole de l'identité d'une ville, le fleuve concentre des enjeux capitaux pour le développement des territoires. Il est le lieu de multiples usages en devenir : les cours d'eau sont des espaces naturels, des continuités écologiques et de biodiversité ; les rives accueillent sports, loisirs et espaces publics ; la logistique fluviale et urbaine est redécouverte car peu carbonée... Ces multiples besoins doivent s'articuler entre eux dans un équilibre permettant d'offrir aux habitants un fleuve vivant, accueillant et actif.

A Bordeaux, les emprises du Grand Port autonome représentent aujourd'hui des opportunités d'ouverture partielle sur la ville à Bacalan et à Bassens par exemple, avec des projets amenant une nouvelle mixité des activités dans la relation ville/port. Dans la métropole et au-delà le long de la Garonne, comment penser cette redynamisation du fleuve et de ses rives ? Comment s'enrichir des expériences et des approches d'autres territoires, notamment le long de la Loire, du Rhin, mais aussi à l'international ?

*Lundi 28 Novembre, à Bordeaux et en visio-conférence*

### **Quelle place pour l'action citoyenne dans la revitalisation des centres anciens?**

Organisé en partenariat avec la ville de Lodève, Territoire 34 et la Maison des Sciences de l'Homme du Sud

Membre associé : Sylvain Saudo

A Lodève comme dans de nombreuses petites agglomérations, la fermeture de plusieurs usines et la baisse du nombre d'habitants a placé l'attractivité du centre-bourg au cœur des enjeux de développement du territoire. La ville mène ainsi depuis 2015 d'importants programmes de revitalisation du quartier ancien. Ces programmes se déploient dans le temps long, avec des budgets élevés et des procédures complexes, dans des échelles souvent éloignées du citoyen et du quotidien. Toutefois, la participation et la prise en compte des habitants dans les processus de revitalisation urbaine est fondamentale pour leur succès. Dès lors, au prisme spécifique de l'intervention en centre-ancien, quelle place l'action citoyenne peut-elle trouver aux côtés des acteurs publics en vue de contribuer à la revitalisation d'un territoire ? Autour de quelles thématiques et sous quelles formes les citoyens peuvent-ils participer à cette revitalisation ?

*Jeudi 15 Décembre 2022, à Lodève et en visio-conférence*

- **Célébration des 40 ans**

Enfin, la **Fête des 40 ans** s'est tenue après la clôture du 40ème atelier international en Île-de-France le 23 Septembre 2022.

A l'issue du Jury de l'atelier francilien, l'agglomération de Cergy-Pontoise a organisé un cocktail au sein de la salle du conseil de l'hôtel d'agglomération. **Jean-Paul Jeandon**, président de la communauté d'agglomération de Cergy Pontoise, **Pierre-André Périssol**, président de l'association des Ateliers Internationaux, **Bertrand Warnier et Michel Jaouën**, fondateurs des Ateliers, ont témoigné sur les grands moments des Ateliers et la force du réseau. Les nombreux partenaires et membres présents ont pu se remémorer ensemble les événements majeurs de la vie des ateliers et s'imprégner du rayonnement mondial de l'association grâce à l'implication de tous ses participants, membres, partenaires et amis.



## 2.4.1 Autres Missions

### Mission identification Abidjan

**Date mission :** 29 Mars au 1<sup>er</sup> Avril

**Lieu :** Abidjan, arrondissement Abobo, Côte d'Ivoire

**Participants :** Delphine Balde, Véronique Valenzuela, Vincent Bourjaillat

### Mission exploratoire Cape Town

**Date de la mission :** 6-12 Juillet

**Lieu :** Cape Town, Afrique du Sud

**Participants :** Jean Grébert, Blanca Calvo, Olawale Olusoga, Bongani Ikaneng, Véronique Valenzuela

**Coordination :** Simon Brochard et Véronique Valenzuela

### Mission d'identification à Bohicon

**Date de la mission :** 18 - 22 Juillet

**Lieu :** Bohicon, Bénin

**Participants :** Véronique Valenzuela, Guy Tchakam, Marie Le Gac (campus AFD)

**Coordination :** Véronique Valenzuela, Guy Tchakam

### Mission exploratoire Mayotte

**Date mission :** 25 Août – 1 septembre

**Lieu :** Mayotte, France

**Participants :** Céline Rouy, Ning Liu, Christian Piel, Véronique Valenzuela,

**Coordination :** Véronique Valenzuela, Simon Brochard

### Mission d'étude Bohicon

**Date de la mission :** 4 – 10 octobre

**Lieu :** Bohicon, Bénin

**Participants :** Lamine Ousmane Cassé, Guy Tchakam

**Coordination :** Guy Tchakam

### Visite Evreux : Thème La reconstruction, une question d'actualité

**Date :** 22 octobre

**Lieu :** Evreux, France

**Coordination et animation :** Hervé Dupont

### Projet en préparation avec l'Ukraine

Des contacts ont été pris avec des élus ukrainiens pour envisager un programme de travail ou d'ateliers dans le cadre de la reconstruction. Une rencontre a eu lieu le 14 décembre en visioconférence depuis Paris, Bruxelles et l'Ukraine en présence de Hautes Autorités ukrainiennes et du Président des Ateliers. Cette rencontre traduite simultanément en français et ukrainien a permis de présenter les Ateliers et les travaux de M. Hervé Dupont sur la reconstruction et d'échanger avec les autorités sur les problématiques actuelles des villes ukrainiennes et des pistes de collaboration.

1<sup>ère</sup> mission envisagée: visite par une délégation ukrainienne des sites reconstruits après la dernière guerre mondiale en Normandie

**Coordination :** Natalya Yankovska, membre des Ateliers



## 2.4.2 Autres Formats : Le Programme de formation-action

### Urban Prospective Lab pour les villes intermédiaires africaines, en partenariat avec Campus AFD et IFS

**Projet :** Programme de formation visant à explorer, inventer et expérimenter le futur des villes intermédiaires en Afrique

**Pilotes-experts-ingénierie :** Vincent Bourjaillat, Christophe Bayle

**Pilotes scientifiques animation :** Lamine Ousmane Cassé, Halimatou Mama Awal, Cécille Mattoug

**Ingénierie du Programme et Coordination projet :** Christine Lepoittevin, Véronique Valenzuela

**Coordinateur contenus :** Guy Tchakam

**Date début :** Janvier à octobre 2022 – préparation  
Octobre 2022 à avril 2023 – tenue de la formation

**Durée** 15 mois

**Partenariat :** Campus AFD, IFS- Institut Futurs Souhaitables-, Les Ateliers



#### Les Villes secondaires en Afrique :

Les villes moyennes (secondaires, intermédiaires) sont des facteurs de recomposition et rééquilibrage des territoires. Leur potentiel constitue un élément décisif au développement du continent africain, si l'on considère ces villes en elles-mêmes, et non comme des « espaces intermédiaires ». Elles ont une importante fonction d'interface avec leurs hinterlands ruraux, impliquant des flux de populations et de biens qui brouillent les limites urbaines.

Le rythme effréné de l'urbanisation du continent africain, la complexité profonde des villes et en particulier des villes secondaires confrontées à d'intenses mutations, leurs diversités... imposent de **repenser ces territoires et réinventer la façon de les concevoir**. Entre chaos et immensité, explosion démographique et urbanisation spontanée, fragmentation et ségrégation, ... la transition vers un devenir plus durable et un futur souhaitable pour les villes africaines semble toutefois difficile à imaginer. C'est pourtant ce qu'il est proposé de réaliser à travers ce nouveau parcours de formation. Celui-ci visera à amener les participants à questionner les préconceptions, dépasser les biais cognitifs, modifier les grilles de lecture et prendre conscience que chacun (individuellement et collectivement) a le pouvoir de construire une vision renouvelée de son territoire, et ainsi imaginer un futur pour **provoquer une disruption avec le présent**.

#### Les publics cibles :

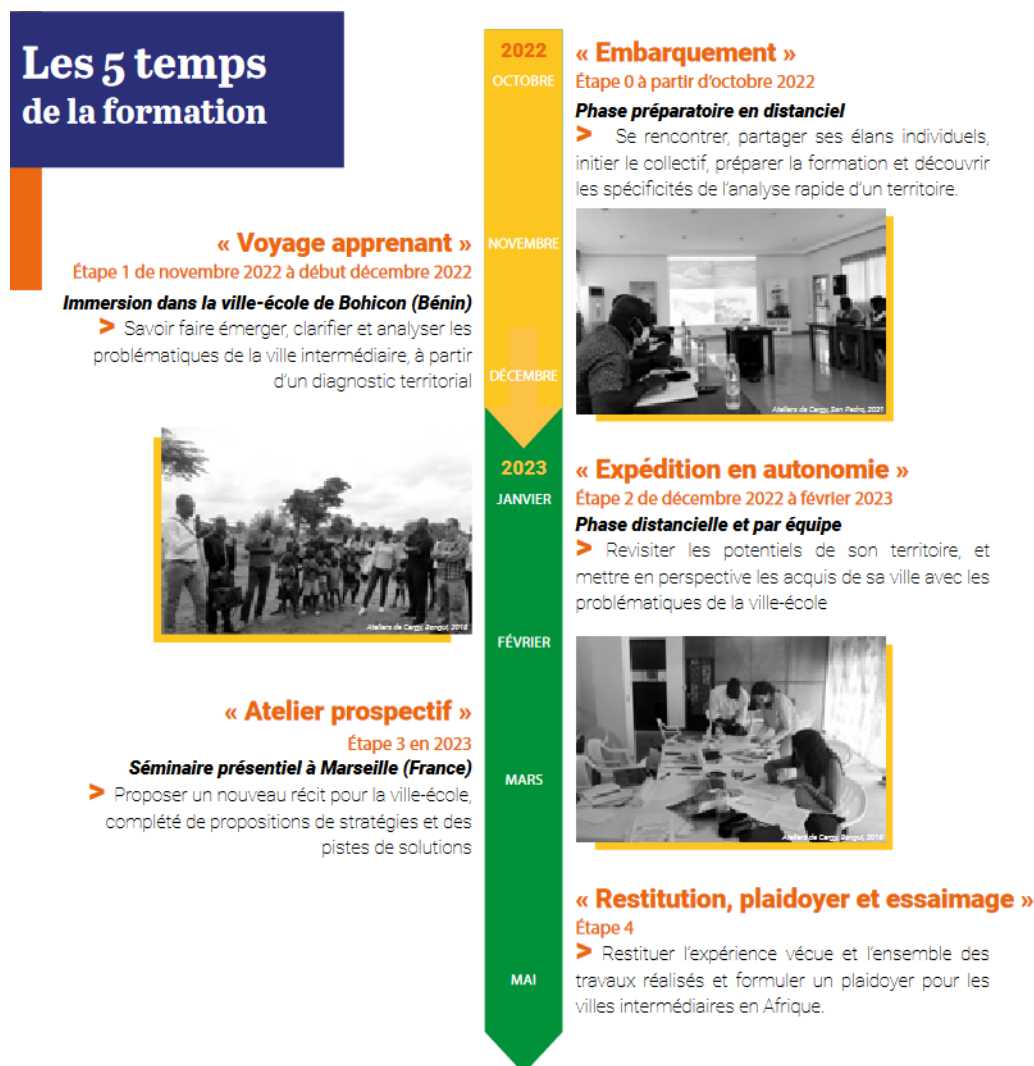
L'accent est mis sur l'**interdisciplinarité**, pour favoriser le renouvellement des approches individuelles et collectives et profiter des atouts qu'apporte la démarche de prospective territoriale. Sont ainsi ciblés : des élus, cadres d'entités publiques (nationales ou locales), des architectes, urbanistes ; ainsi que des représentants de la société civile, des anthropologues, écologues, des artistes, créateurs, startupper, etc.

17 apprenants ont été sélectionnés, provenant de 6 villes intermédiaires africaines : Bohicon et Porto-Novo au Bénin, Maradi au Niger, Thiès au Sénégal, Kayes au Mali et Nkayi en République Congo.



[https://ateliers.org/media/library/Plaquette\\_Participants\\_Urban\\_prospective\\_lab.pdf](https://ateliers.org/media/library/Plaquette_Participants_Urban_prospective_lab.pdf)

Un parcours en 5 temps forts :



Sur une durée d'environ 6 mois, la formation alternera des phases de présentiel (dans la ville « école » et à Marseille) et de distanciel (en synchrone et asynchrone).

Une ville école a été sélectionnée pour ancrer les réflexions, explorations et propositions sur un territoire et des enjeux spécifiques.

Ville école : **BOHICON, BENIN**

**5 Blocs qui se décomposent comme suit :**

- Bloc 0 : Embarquement, préparation en classes virtuelles avec les participants
- Bloc1 : Voyage apprenant à Bohicon
- Bloc 2 : Learning expédition dans leur ville d'origine
- Bloc 3 : Séminaire prospectif à Marseille
- Bloc 4 : Restitution et Plaidoyer dans leur ville

[https://ateliers.org/media/library/Plaquette\\_Programme\\_Urban\\_prospective\\_lab.pdf](https://ateliers.org/media/library/Plaquette_Programme_Urban_prospective_lab.pdf)

**En 2022, BLOC 0 et 1 :**

### BLOC 0 : EMBARQUEMENT

Un **premier volet** dit « embarquement » a permis aux apprenants de faire connaissance, de partager les réalités et enjeux des villes intermédiaires représentées et de préparer le voyage apprenant à Bohicon.

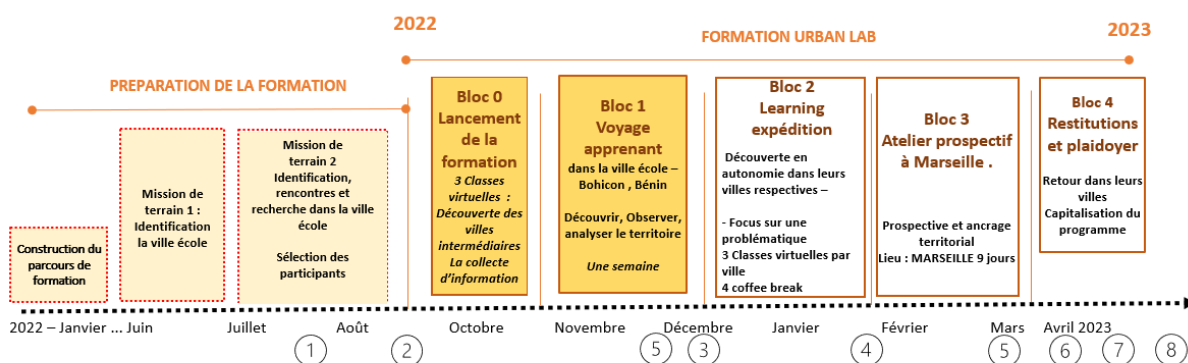
### BLOC 1 : VOYAGE APPRENANT

Un **deuxième volet** dit « voyage apprenant », d'immersion dans la « ville école » de Bohicon, Bénin.

Le Voyage apprenant s'est déroulé sur un programme d'une semaine, monté et animé par les pilotes scientifiques des Ateliers. Les apprenants ont travaillé en équipes transversales

Ce programme sur 5 jours a alterné des moments de rencontres, moments de visites, moments de réflexions et de travail à l'occasion des débriefing quotidiens animés par les pilotes.

Il s'est terminé par un Forum d'échange avec les acteurs locaux :



### Blocs 0 et 1 Production des Ateliers, Outils et ressources pédagogiques:





*Bohicon, Bénin, décembre 2022*

## 2.4.3 Atelier international d'Irkutsk, Russie

### Irkutsk : 23ème session de l'atelier "Baikal Winter University of urban planning design"

**Sujet : Baikal-Eco\*Logic 2040**

natural recreational areas and public spaces of baikal coastal cities: establishing connections. baikalsk

**Dates et format :**

Atelier au format hybride en visioconférence puis à Irkoutsk.

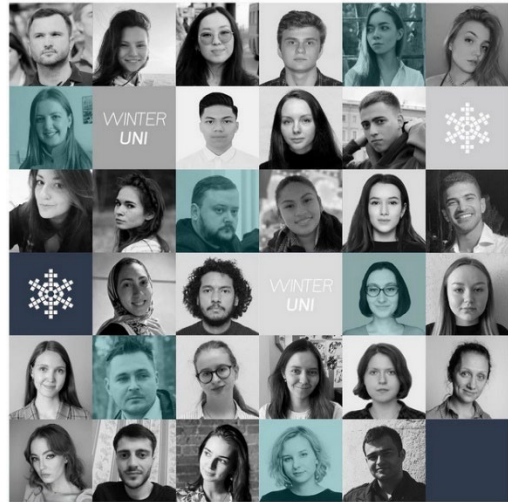
20 juin au 8 juillet – format visioconférence

9 juillet au 23 juillet – format présentiel à Irkoutsk

**Jury :** 23 juillet 2022

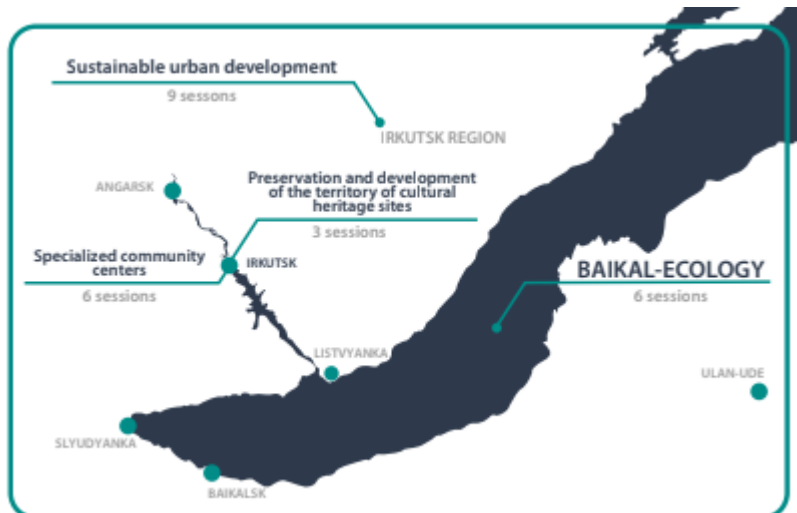
**Directeur :** Sergey Alexandrov, nouveau directeur du centre de recherche de Baikal Winter University

*Depuis novembre 2021*



Participants et assistants de la 23<sup>ème</sup> session

### 23e Session « Eco\*loc 2040 » sur le grand territoire du lac Baikal



Chaîne youtube de WinterUni : <https://youtu.be/TXdtfASCLAQ>



## 2.4.3 Visibilité internationale : participation des Ateliers à des évènements organisés par des partenaires extérieurs

### FORUM URBAIN MONDIAL

#### 11ème Forum Urbain Mondial, Katowice, Pologne

**Thème :** Forum Urbain Mondial, les ateliers porteurs de problématiques autour de l'eau et l'environnement

#### Participations des Ateliers :

- Présentation « Approches internationales de la ville désirable : expériences croisées au travers des ateliers à Tirana et en Île-de-France en 2021 »
- Participation à la table ronde organisée par le Ministère de la Transition Ecologique (France) « Les outils français de la ville durable »
- Présentation « Les territoires côtiers face aux changements climatiques : au travers des ateliers à San Pedro (Côte d'Ivoire) / et à La Réunion »

**Date de l'événement :** 27 juin au 29 juin

**Intervenants :** Pierre-André Périssol, Président des Ateliers, Simon Brochard, coordinateur, et Zaheer Allam, participant de l'atelier « L'adaptation des territoires insulaires face au changement climatique » à La Réunion

### FORUM DES MONDES MEDITERRANEENS

**Date de l'événement** 7 et 8 février 2022

**Intervenants :** Christine Lepoittevin, Hanaà M'Sallak

#### Première manifestation

Dans le cadre du Forum des Mondes Méditerranéens les 7 et 8 février 2022 au Parc Chanot à Marseille, la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT), en coordination avec la Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur et l'Assemblée Régionale et Locale Euro-Méditerranéenne (ARLEM), a organisé deux tables rondes sur le Thèmes « Les Territoires face aux changement climatique »

La première dédiée à la préservation du patrimoine naturel et la gestion raisonnée des ressources ; et la seconde aux risques naturels et la gestion des crises.

Ces tables rondes ont réuni les exécutifs des territoires des deux rives de la Méditerranée, des experts impliqués dans des projets de coopération décentralisée ainsi que des représentants de l'Assemblée des jeunes de la Méditerranée. Ils ont abordé les différents enjeux auxquels sont confrontés les territoires dans leur réponse au changement climatique en mettant en exergue des politiques publiques et des projets emblématiques menés en Méditerranée.

#### Deuxième manifestation

Quelles solutions pour s'adapter aux changements climatiques ?

Partenaires : le Plan Bleu et le Mediterranean experts on climate and environmental change (MedECC) S'appuyant sur leur premier rapport d'évaluation, le réseau de scientifiques MedECC nous démontre que les changements climatiques et environnementaux dans la région méditerranéenne posent de

nouveaux défis. La Méditerranée va devoir s'adapter à ces changements, mais des solutions existent ! Les experts de cette table ronde présenteront notamment l'importance de fonder la prise de décision sur des preuves scientifiques, de coopérer tant à différents niveaux géographiques qu'entre différents groupes et d'adapter les réponses aux contextes de chaque pays.

Avec l'intervention de Fatima Driouech (MedECC et Université Mohamed VI Polytechnique), Dr. Oula Amrouni (Institut national des sciences et technologies de la mer, Université de Carthage), Olivier Blancheton (ADEME) et Dr Simos Malamis (Université technique nationale d'Athènes).



## **SOMMET CLIMATE CHANCE ET PRESIDENCE FRANÇAISE DE L'UE** **Nantes**

**Date de l'événement :** 7 et 8 mars 2022

**Intervenants :** Ning Liu, Véronique Valenzuela

L'année 2022 a été une année importante pour la mise en œuvre du Pacte Vert pour l'Europe (EU Green Deal) et la fin de la négociation sur le partage de l'effort entre pays européens pour atteindre l'objectif de -55 % des émissions de CO2 en 2030.

Les 07 et 08 mars, à Nantes, durant deux jours de rencontres et d'échanges sur les enjeux climat, le Sommet Climate Chance Europe #SCCE2022 a permis à 2 000 acteurs des territoires, élus locaux et régionaux, entrepreneurs, chercheurs, citoyens, de dialoguer avec des responsables de haut niveau de la Commission européenne et des États membres, conviés pour la Conférence européenne pour le Climat de la PFUE.

**Participation et présentations :** Adaptation des territoires insulaires d'outre-mer face au changement climatique.

## 2.4.5 Publications Thématiques

### Publication : « Plaidoyer pour un grand jardin séquanien »

Bertrand Warnier - Philip Enquist - Drew Wensley, Plaidoyer pour un grand jardin séquanien, Une vision d'avenir pour le Bassin de la Seine- La Seine - as a great park system, 2022

Le « *Plaidoyer pour un grand jardin séquanien* » est écrit par **Bertrand Warnier**, co-fondateur des Ateliers, Urbaniste, membre de l'Académie d'architecture, avec la complicité de **Phil Enquist**, Urbaniste nord-américain et de **Drew Wensley**, Paysagiste canadien.

Il s'agit d'une **interpellation par des professionnels engagés et alarmés de ceux qui ont des responsabilités politiques et territoriales dans le grand bassin de la Seine et de ses affluents.**

Ce plaidoyer est issu des travaux récents des Ateliers sur les questions de modes de vies, d'inclusion, d'emplois et de mutation des parcs d'activités, de grands paysages. C'est le prolongement d'une session tenue en 2018 sur l'avenir des grandes métropoles...

Selon les mots de Bertrand Warnier « Ce Plaidoyer - qui pourrait être un Manifeste - aborde largement les questions des limites et frontières existantes. Et c'est dans ce contexte et avec l'œil du jardinier, qu'il y a le plus de choses à dire - ou tout au moins très différemment – de celui du comptable sur des questions aussi essentielles que le gigantisme et la surconcentration, le rôle de l'eau et la place des paysans, l'équilibre biologique et le besoin d'espaces, la qualité de vie au XXI<sup>e</sup> siècle. »

Préfacé par Erik Orsenna, il est co-édité par les associations Ateliers de Cergy et Urba 2000, avec le soutien de l'Institut Paris Région.

Notons que son manuscrit a été nominé pour la première édition du thème Paysage du Prix PIPAK 2021 – Prix International Planète Albert Khan.

Mis à disposition sur commande auprès des Ateliers et version anglaise en ligne

[https://www.ateliers.org/media/library/Plaidoyergrandjardinsequanien\\_extrait\\_version\\_web.pdf](https://www.ateliers.org/media/library/Plaidoyergrandjardinsequanien_extrait_version_web.pdf)

### Soutien à la publication de Michel Gaillard, co-fondateur des Ateliers,

Michel Gaillard, Architecture et révolution urbaine, Cergy-Pontoise, Niort, La Rochelle, Poitiers, Marne-la-vallée, Octobre 2022

[https://ateliers.org/media/library/Livre\\_Michel\\_Gaillard\\_-\\_Architecture\\_et\\_Revolution\\_urbaine2022\\_light.pdf](https://ateliers.org/media/library/Livre_Michel_Gaillard_-_Architecture_et_Revolution_urbaine2022_light.pdf)

## 2.5 Rapport de gouvernance 2022

### **Conseil d'Administration – Le Lundi 21 Mars 2022 – 17h30 – au Cocoon, 15 avenue de la Grande Armée, 75116.**

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/85267885224?pwd=RWxGTFNTMU16bDBVa25UK2dFN2lOQT09>

Ordre du jour :

- Mot d'accueil du Président
- Retour sur les ateliers récents : La Réunion et Océan Indien
- Sujet de l'atelier francilien 2022
- Perspectives d'avenir, ateliers et autres activités
- Anniversaire des Ateliers : Le Programme des 40 ans
- Questions diverses
- Clôture du CA

### **Conseil d'Administration – Le Mardi 31 Mai 2022 - 17h30 – à l'Institut Paris Région, 15 rue Falguière 75015 Paris Et Visio conférence**

En lien ZOOM :

[https://us02web.zoom.us/j/82716273098?pwd=B\\_DY2g5o5E0ACwkANckK3YYoibYYqW.1](https://us02web.zoom.us/j/82716273098?pwd=B_DY2g5o5E0ACwkANckK3YYoibYYqW.1)

Ordre du jour :

- Accueil et ouverture par le Président,
- Bilan de l'activité 2021, présentation des productions et des comptes de l'année,
- Présentation des ateliers et autres actions prévues en 2022,
- Examen du budget 2022, discussion sur les pistes de financement,
- Présentation de l'état d'avancement sur le sujet de l'atelier Ile-de-France 2022, Programme des 40 ans des Ateliers

Eléments financiers et légaux :

- Arrêt des comptes 2021 et présentation du bilan par le trésorier, vote de la résolution
- Préparation de l'Assemblée générale :
- Arrêt de la liste des membres actifs votant à l'Assemblée, vote de la résolution
  - Choix du lieu et de la date de l'assemblée générale des Ateliers, vote de la résolution
  - Discussions ouvertes
  - Clôture par le Président.

### **Assemblée Générale – Mercredi 29 Juin 2022 - 17h30 - à Cocoon, Bienfaisance Rovigo, 7 Rue Treilhard 75008 Paris**

et en visio-conférence

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/83971603608?pwd=Y0piWjhBSzNuQUc3eTVaeU9YNjRWQT09>

Ordre du jour :

- Accueil, installation dans la salle
- Introduction du Président
- Bilan de l'activité 2021, présentation des productions de l'année 2021 et des comptes de l'année,

Eléments financiers et légaux :

- Arrêt des comptes 2021 et présentation du bilan par le Commissaire aux comptes et le trésorier, vote des résolutions

Présentation des ateliers et autres actions prévues en 2022/2023

- Présentation des autres formats d'ateliers envisagé en 2022 et programme Urban Lab
- Présentation de l'état d'avancement sur l'atelier Ile-de-France 2022,
- Examen du budget 2022, discussion sur les pistes de financement,
- Programme des 40 ans des Ateliers
  
- Discussions ouvertes
- Clôture par le Président.

## **Assemblée Générale Extraordinaire – Mercredi 29 Juin 2022 - 17h30 - à Cocoon, Bienfaisance Rovigo, 7 Rue Treilhard 75008 Paris**

et en visio-conférence

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/83971603608?pwd=Y0piWjhBSzNuQUc3eTVaeU9YNjRWQT09>

Ordre du jour :

- Introduction du Président
- Présentation de la résolution sur la modification de l'article 3 des statuts confirmant la définition des Membres de droits, parmi les catégories de membres
- Présentation de la résolution sur modification de l'article 5 des statuts rajoutant deux membres du Bureau
- Vote des résolutions
- Clôture par le Président

### **Résolutions votées l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 juin 2022**

#### **1<sup>ère</sup> Résolution**

L'Assemblée Générale extraordinaire décide que dans **l'article 3** des statuts est rajouté une mention spécifique pour confirmer la possibilité pour l'association d'avoir des Membres de droits : *L'association s'engage à accepter des Membres de droits. Ceux-ci sont dispensés des procédures d'admissions en vigueur. Peuvent être nommés par le Conseil d'administration comme membres de droits, les membres historiques des Ateliers, les personnes morales apporteurs de cofinancement et cela dans la limite des deux ans après le versement de leur dernière contribution, les partenaires stratégiques.*

#### **2<sup>ème</sup> Résolution**

L'Assemblée Générale extraordinaire décide que dans **l'article 5** des statuts, est modifié la liste des membres du Bureau pour rajouter deux membres supplémentaires et passer ainsi de 5 à 7 membres : *Le Conseil d'administration choisit parmi ses membres, un Bureau composé d'un Président, de deux Vice-Présidents, d'un secrétaire et d'un secrétaire adjoint, d'un trésorier et d'un trésorier adjoint.*



**In Extenso IDF Audit**  
7 Avenue de Joinville

94130 NOGENT SUR MARNE

Tél. : 01.48.83.70.00

### **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

#### **Rapport du commissaire aux comptes** sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

**In Extenso IDF Audit**  
7 Avenue de Joinville

94130 NOGENT SUR MARNE

Tél. : 01.48.83.70.00  
www.inextenso.fr

## **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

### **Rapport du commissaire aux comptes**

sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

---

Aux Membres,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre de Cergy-Pontoise relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

#### **Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux membres de l'assemblée générale sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nogent sur Marne, le 14 juin 2023.

Le commissaire aux comptes

In Extenso IDF Audit

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and horizontal strokes, positioned below the company name.

Christian SERPAUD

# Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2022			31/12/2021
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires				
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
Constructions					
Installations techniques, mat. et outillage indus.					
Autres immobilisations corporelles	39 966	39 230	736	1 769	
Immobilisations corporelles en cours					
Avances et acomptes					
<b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES</b>					
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations	300		300	300	
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	581		581	581	
	<b>TOTAL (I)</b>	<b>40 847</b>	<b>39 230</b>	<b>1 617</b>	<b>2 650</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	<b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>				
	<b>CREANCES (3)</b>				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés				
	Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	362 040	117 970	244 070	307 704	
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>					
<b>DISPONIBILITES</b>	219 804		219 804	149 951	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	Charges constatées d'avance	3 009		3 009	2 356
	<b>TOTAL (II)</b>	<b>584 853</b>	<b>117 970</b>	<b>466 883</b>	<b>460 012</b>
	Frais d'émission d'emprunt à étaler ( III )				
Primes de remboursement des obligations ( IV )					
Ecarts de conversion actif ( V )					
	<b>TOTAL ACTIF (I à V)</b>	<b>625 700</b>	<b>157 200</b>	<b>468 500</b>	<b>462 661</b>
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont à moins d'un an			581	581
	(3) dont à plus d'un an				

# Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2022	31/12/2021
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles	100 000	100 000
	Réserves pour projet de l'entité	36 050	36 050
Autres			
Report à nouveau	38 451	23 693	
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>12 438</b>	<b>14 758</b>	
	<b>Total des fonds propres (situation nette)</b>	<b>186 939</b>	<b>174 501</b>
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	<b>Total des autres fonds propres</b>		
	<b>Total des fonds propres</b>	<b>186 939</b>	<b>174 501</b>
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	181 013	104 971
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	<b>Total des fonds reportés et dédiés</b>	<b>181 013</b>	<b>104 971</b>
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>Total des provisions</b>		
<b>DETTES (1)</b>	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	42 717	20 437
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	15 536	18 318
<b>DETTES DIVERSES</b>			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	303	265	
Produits constatés d'avance	41 992	144 170	
	<b>Total des dettes</b>	<b>100 548</b>	<b>183 190</b>
	Ecart de conversion passif		
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>468 500</b>	<b>462 661</b>
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	12 437,83	14 758,09
	(1) Dont à moins d'un an	100 548	183 190
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

# Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2022

31/12/2021

		12 mois	12 mois
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	Cotisations	19 690	45 800
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service		
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	540 827	331 128
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges			
Utilisations des fonds dédiés	104 971	275 723	
Autres produits	12	1 203	
	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>665 499</b>	<b>653 854</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	274 811	329 216
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	1 574	856
	Salaires et traitements	144 643	143 536
	Charges sociales	49 472	59 122
	Dotation aux amortissements et dépréciations	1 033	1 274
	Dotation aux provisions		
Reports en fonds dédiés	181 013	104 971	
Autres charges	708	236	
	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>653 254</b>	<b>639 209</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>12 245</b>	<b>14 644</b>

# Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

		31/12/2022	31/12/2021
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>12 245</b>	<b>14 644</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	De participation	192	130
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		2
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des produits financiers</b>		<b>192</b>	<b>133</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées		19
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des charges financières</b>			<b>19</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>192</b>	<b>114</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>		<b>12 438</b>	<b>14 758</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
<b>Total des produits exceptionnels</b>			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>Total des charges exceptionnelles</b>			
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices			
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>665 692</b>	<b>653 987</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>653 254</b>	<b>639 229</b>
<b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>		<b>12 438</b>	<b>14 758</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
<b>TOTAL</b>			
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole			
<b>TOTAL</b>			



# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **468 500** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **665 692** euros et un total **charges** de **653 254** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **12 438** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2022** et finit le **31/12/2022**.

Il a une durée de **12** mois.

Il a été fait application des dispositions particulières du nouveau règlement de l'ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 1er janvier 2020 abrogeant le règlement n°99-01 du Comité de la Réglementation Comptable du 16 février 1999 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Les principales méthodes utilisées sont :

## Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

## Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Le poste autres créances hors dépréciation qui s'élève à un montant de 355 344€ correspond essentiellement à des subventions, cotisations et aides restants à recevoir dont :

- Convention AFD Campus : 66 000€
- Convention Département Mayotte : 101 943€
- CALI : 117 970€
- Aide Ouagadougou : 4 431€
- MAZEN : 5 000€
- EPFIF : 50 000€
- AFD Kampala : 10 000€

## Provisions pour risque

Pour l'atelier CALI de 2014, le montant dû par la ville de Cali était de 117 970€ Depuis 2015, une provision de 82 530€ était comptabilisés. En 2020, il a été décidé d'augmenter cette provision pour risque d'irrecouvrabilité pour la totalité de la somme soit un montant de 117 970€

## Fonds dédiés

Le montant des engagements à réaliser sur les ressources affectées inscrit au poste des fonds dédiés s'élève à un montant de 181 013€, dont le détail est :

- Atelier francilien 2021 : -34€
- Atelier francilien 2020 : 2 510€
- Atelier francilien 2022 : 1 228€
- Atelier LAB : 1 240€
- Atelier AFD Campus : 76 832€
- Atelier Mayotte : 65 651€
- Atelier San Pedro : 2 027€
- Atelier Tirana : 13 949€
- Atelier Tirana mission exploratoire : 1 339€
- Atelier Territoires insulaires : 7 584€
- Atelier Cap Town : 8 687€

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

## **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## **Effectif salarié**

Le nombre des salariés employé au cours de l'année 2022 s'élève à un total de cinq personnes.

Cet effectif est reparti de façon suivante :

- Deux salariés font partie du collège cadre;
- Trois salariés font partie du collège non cadre.

## **Rémunération dirigeants**

Conformément à la loi 2006-586 du 23 mai 2006, nous vous informons que les dirigeants des Ateliers Internationaux sont les membres du conseil d'administration, à ce titre, ne perçoivent aucune rémunération.

## **Engagements de départ à la retraite**

Le montant des droits acquis par les salariés pour les indemnités de départ à la retraite à la date de clôture de l'exercice, pour les salariés embauchés en contrat à durée indéterminée, ne font pas l'objet d'une comptabilisation et l'estimation qui pourrait en être faite n'est pas jugée significative.

## **Honoraires des commissaires aux comptes**

Les montants comptabilisés pour l'année au titre d'honoraires des commissaires aux comptes s'élèvent à un total de 10 600€TTC.

## **Conventions pluriannuelles**

Concernant la convention AFD Pluriannuelle 2020-2022 (25 juillet 2019 au 31 décembre 2022) dont le budget global est de 600 000€, signée en 2019, un premier versement de 400 000€ a été reçu en décembre 2019 et un second de 200 000€ en août 2021. Le solde a été versé le 16 septembre 2022.

Le montant total des dépenses accordées par l'AFD au 31/12/2022 est de 558 008€ dont 102 178€ pour l'année 2022.

Les dépenses réelles engagées par l'association dans le cadre de la convention AFD sont de 580 206€ au 31/12/2022.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les fonds dédiés au 31/12/2022 ressortent pour un montant de 33 586€

## Evènements postérieurs à la clôture

Pas d'éléments spécifiques à mentionner.

## Annexe des comptes clos au 31/12/2022

Etat exprimé en euros

### **Faits caractéristiques**

Pas d'éléments significatifs sur l'exercice.



## Immobilisations

Etat exprimé en euros

	Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2022
		Augmentations		Diminutions		
		Réévaluations	Acquisitions	Virent p.à p.	Cessions	
<b>INCORPORELLES</b>						
Frais d'établissement et de développement						
Autres						
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>						
<b>CORPORELLES</b>						
Terrains						
Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencement aménagement						
Instal technique, matériel outillage industriels						
Instal., agencement, aménagement divers						
Matériel de transport						
Matériel de bureau, informatique et mobilier	39 966					39 966
Emballages récupérables et divers						
Immobilisations grévées de droits						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>39 966</b>					<b>39 966</b>
<b>FINANCIERES</b>						
Participations évaluées en équivalence						
Autres participations	300					300
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	581					581
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>881</b>					<b>881</b>
<b>TOTAL</b>	<b>40 847</b>					<b>40 847</b>

## Amortissements

Etat exprimé en euros

	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2022
		Dotations	Diminutions	
<b>INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
<b>CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
sur sol d'autrui				
instal. agencement aménagement				
Instal technique, matériel outillage industriels				
Autres instal., agencement, aménagement divers				
M matériel de transport				
M matériel de bureau, mobilier	38 197	1 033		39 230
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations grevées de droits				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>38 197</b>	<b>1 033</b>		<b>39 230</b>
<b>TOTAL</b>	<b>38 197</b>	<b>1 033</b>		<b>39 230</b>

## Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

		31/12/2022	1 an au plus	plus d'1 an
<b>CREANCES</b>	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	581	581	
	Clients douteux ou litigieux			
	Autres créances clients			
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	1 550	1 550	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 846	2 846	
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	355 344	355 344	
	Groupe et associés			
	Débiteurs divers	2 300	2 300	
Charges constatées d'avance	3 009	3 009		
<b>TOTAL DES CREANCES</b>		<b>365 630</b>	<b>365 630</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2022	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
<b>DETTES</b>	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	42 717	42 717		
	Personnel et comptes rattachés	3 007	3 007		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	10 053	10 053		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	2 476	2 476		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Groupe et associés				
	Autres dettes	303	303		
	Dettes représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	41 992	41 992			
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>100 548</b>	<b>100 548</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros

	Période	Montants	31/12/2022
<b>Charges constatées d'avance - EXPLOITATION</b>			<b>3 009</b>
Assurance		3 009	
<b>Charges constatées d'avance - FINANCIERES</b>			
<b>Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES</b>			
<b>TOTAL</b>			<b>3 009</b>

## Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros

	Période	Montants	31/12/2022
<b>Produits constatés d'avance - EXPLOITATION</b>			<b>41 992</b>
AFD Subvention pluriannuelle		41 992	
<b>Produits constatés d'avance - FINANCIERS</b>			
<b>Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS</b>			
<b>TOTAL</b>			<b>41 992</b>

## Tableau de suivi des fonds associatifs

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmentations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D = A + B - C
<b>Fonds associatifs sans droit de reprise</b>				
- Patrimoine intégré				
- Fonds statutaires				
- Subventions d'investissement non renouvelables				
- Apports sans droit de reprise				
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
- Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables				
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles	100 000			100 000
Réserves réglementées				
Autres réserves	36 050			36 050
Report à nouveau	23 693			23 693
Résultat de l'exercice	14 758			14 758
<b>Fonds associatifs avec droit de reprise</b>				
- Apports				
- Legs et donations				
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Droits des propriétaires (Commodat)				
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL</b>	<b>174 501</b>			<b>174 501</b>



## Subventions d'exploitation

Subventions d'exploitation	Fds dédiés clôt. N-1	Reports	Utilisations		Transferts	Fonds dédiés clôt. N	
			Mt global	dt rbst		Mt global	dt pjts ss dep.
FRANCILIEN 2021	21 316				(21 350)	(34)	
FRANCILIEN 2022					1 228	1 228	
KAMPALA	4 844				(4 844)		
AFD SAN PEDRO	9 416				(7 389)	2 027	
AFD TIRANA	17 935				(3 986)	13 949	
AFD T.INSULAIRES	32 842				(25 257)	7 585	
FRANCILIEN 2020	12 210				(9 700)	2 510	
LAB					1 240	1 240	
MAYOTTE					65 651	65 651	
AFD TIRANA M.EXPLORATOIRE	1 339					1 339	
AFD CAP TOWN					8 687	8 687	
TERRITOIRE DE LA REUNION	5 068				(5 068)		
AFD CAMPUS					76 832	76 832	
<b>Totalisation</b>	<b>104 971</b>				<b>76 042</b>	<b>181 013</b>	

## Dons manuels

Ressources provenant de la générosité du public Dons manuels	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
<b>Totalisation</b>				

## Legs et donations

<b>Ressources provenant de la générosité du public</b>	<b>Fonds à engager au début de l'exercice</b>	<b>Utilisation en cours d'exercice</b>	<b>Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées</b>	<b>Fonds restant à engager en fin d'exercice</b>
<b>Legs et donations</b>				
<b>Totalisation</b>				

## 3.2. Rapport de gestion du Conseil d'Administration

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux prescriptions de la loi et des statuts de l'association, pour soumettre à votre examen et à votre approbation les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2022

### I - PRESENTATION DES COMPTES - ACTIVITES - RESULTATS

Les comptes de l'association comprennent le bilan, le compte de résultat, et l'annexe. Ils sont établis conformément aux dispositions comptables telles qu'elles résultent du décret du 29 Novembre 1983.

Le montant des produits d'exploitation de cet exercice social s'élève à **665 499 Euros** contre **653 854 Euros** au cours de l'exercice précédent, soit une hausse d'environ 2%.

Les charges d'exploitation, y compris les amortissements et provisions, ont atteint un montant global de **653 254 Euros** contre **639 209 Euros** au cours de l'exercice précédent.

La faible variation des produits autant que des charges vient du fait que pour les ateliers entrant dans la convention AFD, 25% des dépenses étaient assumées souvent directement par le territoire de l'atelier, majoritairement les dépenses d'hébergement, de restauration et de transport local (Idem concernant Mayotte pris en charge par le Département).

Ce qui amène à un résultat d'exploitation de l'année avec un excédent de **12 245 €** contre un résultat de 14 644 € au cours de l'exercice précédent.

Cette diminution malgré une forte activité est due à l'investissement des Ateliers dans le programme et évènement anniversaire des 40 ans de l'association.

A ce résultat d'exploitation, il faut rajouter le résultat financier de **192 Euros** qui enregistre les intérêts et les charges assimilées.

Le résultat courant s'établit donc avec un excédent de **12 438 Euros** contre un résultat de **14 758 Euros** pour l'exercice 2021.

Compte tenu du fait qu'il n'y a pas de résultat exceptionnel l'exercice clos le 31 décembre 2022 fait ressortir en définitive un excédent de **12 438 Euros** contre un résultat de **14 758 Euros** pour l'exercice précédent.

### II - FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre association n'a aucune filiale et ne détient aucune participation significative.

### **III - EVENEMENTS IMPORTANTS ET EVOLUTION PREVISIBLE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

- **Anniversaire des 40 ans des Ateliers**

40 ans d'ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine en 2022, nécessitait de bâtir un programme en mesure de mobiliser les membres et le réseau international autour d'évènements à partir des travaux des ateliers.

Le programme est décrit en détail dans le rapport annuel.

Ce programme s'est déroulé durant toute l'année 2022 et se conclura en 2023 par une exposition.

### **IV - ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

L'association n'a eu au cours de l'exercice aucune activité particulière dans ce domaine.

### **V - APPROBATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT**

#### **1°) Approbation des comptes**

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et les opérations de gestion qu'ils traduisent.

#### **2°) Affectation du résultat**

Il vous est proposé d'affecter le résultat de **12 438€** aux réserves de l'Association.

*Les rapports de votre Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et les documents comptables qui ont été mis à votre disposition doivent vous permettre de statuer en connaissance de cause sur les comptes de cet exercice social et les opérations de gestion de votre association.*

*Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les résolutions qui vous sont présentées et de lui donner quitus entier de sa gestion.*

### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

### 3.3. Rapport du trésorier

L'année 2022 s'est inscrite dans le prolongement de l'année 2021 avec plusieurs ateliers à l'international qui ont été montés dans le cadre de la convention avec l'AFD, comme Le Cap, ou à Mayotte, avec le financement du Département puis un soutien de la convention AFD qui se concrétisera en 2023. Nouveauté pour 2022 avec le développement d'un programme de formation, le Urban Prospective Lab pour les villes intermédiaires africains, qui a mobilisé des ressources importantes de l'Association.

L'année est donc marquée par une activité qui reste soutenue, ce que montre le niveau de charges, autour de 653 000€ (en légère hausse par rapport à l'année 2021). Concernant les recettes, celles-ci sont, comme nous l'avons souligné les années précédentes, de plus en plus liées aux financements d'ateliers et de moins en moins à des subventions pluriannuelles. Par rapport à 2021, les recettes de structures dues aux financements d'ateliers spécifiques ont ainsi cru d'environ 20 000€.

L'effort constant de gestion, couplé à la hausse de l'activité, a amené à une amélioration de la trésorerie de l'association et des fonds disponibles à environ 219 000€ (+40 % en un an).

Ces perspectives positives ont permis d'envisager le recrutement de Simon Brochard en CDD à partir de 2023 pour consolider l'équipe et de poursuivre l'effort sur les rémunérations des salariés.

Elles ont également permis de financer les actions menées pour les 40 ans des Ateliers à hauteur de 12 000€.

Le résultat positif – de 12 438 € - confirme donc la tendance engagée en 2021 de reprise de l'activité, de consolidation de l'équipe et d'évolution du modèle de financement de l'association, qui s'appuie désormais plus fortement sur l'organisation d'ateliers pour financer sa structure.

**Benoit Vernière, Trésorier des Ateliers.**



## 4 – Prévisions 2023

### 4.1 Les ateliers franciliens

#### 41<sup>ème</sup> atelier francilien : « Métamorphoses. Villes et territoires recomposés face aux défis climatiques »

**Atelier d'étudiants et jeunes professionnels / France**

**Dates :** 3 septembre au 20 septembre 2023

**Pilotes :** Marine Oudard, Raphaël Besson

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Assistant-pilote :** Thibault Samson

**Date du Jury :** Mercredi 20 Septembre 2023

**Territoires focus :** Orly et Goussainville

**Sujet :**

Osons parler de l'existant : donnons envie de vivre en ville !



**Enjeux, Questionnements :**

**Construire des densités urbaines et végétales pour répondre aux besoins multiples**

**Quels processus économiques et participatifs pour permettre l'avènement d'une ville aux fonctions et usages plus hybrides ?**

**Quelles évolutions pour répondre à de nouveaux modes d'habiter et à la crise du logement ?**

**Peut-on améliorer la qualité de vie des habitants en densifiant la ville et quelle forme urbaine à inventer ?**

Réparer l'urbain signifie mieux préparer nos villes aux conséquences du changement climatique. Cela implique de renaturer et de rafraîchir nos villes pour empêcher les îlots de chaleur, ainsi que de favoriser la perméabilité des sols en redonnant une place au cycle de l'eau. En outre, notre relation avec la nature et notre façon de vivre en ville doivent être repensées.

En parallèle les villes sont souvent appelées à se densifier pour accueillir une population qui continue d'augmenter tout en limitant l'étalement urbain. Il existe pourtant une contradiction entre cet objectif de densification qui semble, pour beaucoup, incontournable - et directement lié au changement climatique - et la volonté de plus en plus forte de retrouver un lien à la nature partout et pour tous. Ce modèle de densité a-t-il véritablement un avenir ?

Interroger la densité, c'est aussi questionner la mobilité. **Comment demain mieux se déplacer ? Comment réduire la dépendance à la voiture avec des transports alternatifs et partagés ?**

## Comment garantir l'accès à des services et des équipements de proximité pour tous ?

Il est essentiel de recycler au maximum ce qui peut l'être et de renaturer nos villes afin d'améliorer la qualité de vie des habitants. Il ne s'agit pas d'arrêter de construire du neuf, mais de regarder ce qui existe déjà et de trouver des moyens de l'améliorer pour répondre aux besoins de la population tout en préservant l'environnement.

### Calendrier des rencontres :

Table-ronde 1 (17/05) : Quel équilibre entre espaces ouverts et bâtis pour répondre aux défis climatiques tout en améliorant la qualité de vie des habitants ?

Table-ronde 2 (07/06) : Quelle adaptation des modes de vie par rapport aux changements climatiques ?

Table-ronde 3 (28/06) : Quels sont les modèles économiques et participatifs pour faire la ville demain ?

Ouverture : Mardi 5 septembre après-midi

Forums échange : lundi 11 après-midi et vendredi 15 septembre matin

**Jury : Mercredi 20 septembre 2023**



## 4.2 Les Ateliers Internationaux prévus en 2023

### Atelier Mayotte

### Un avenir désirable pour Mayotte : Equilibre et résilience de l'espace mahorais

**Date de l'atelier :** 29 Janvier au 7 Février 2023

**Pilotage de l'atelier :** Ning Liu, Céline Sarah Rouy

**Coordination de l'atelier :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Partenaires :** Conseil Départemental de Mayotte, Agence Française de Développement

#### Sujet :

Petit archipel volcanique de 374km<sup>2</sup>, Mayotte est une terre de contrastes. Les traditions ancestrales détonnent avec les mutations suite à la départementalisation (2011), et l'île est à la fois le département le plus pauvre de France et à la fois l'un des territoires les plus riches de l'Océan Indien.

Avec une croissance démographique de tous les records, les questions liées à l'aménagement sont primordiales et s'articulent autour du rééquilibrage du territoire, l'amélioration de la mobilité et à la construction d'équipements et de logements qui répondent aux besoins croissants de la population, tout en s'adaptant au contexte local.

A l'image des autres petits territoires insulaires, les problématiques environnementales sont omniprésentes à Mayotte, où l'écosystème aussi riche que fragile est menacé par la pression anthropique et les conséquences du changement climatique.

La croissance économique relativement forte de ces dernières années doit permettre à Mayotte de rattraper progressivement son retard de développement économique, avec un double enjeu : bénéficier à l'ensemble de la population et pas seulement aux ménages les plus aisés et s'inscrire dans le cadre d'une économie durable et solidaire.

Quelles actions d'aménagement rapides et concertées pour répondre aux enjeux de croissance démographique ?

Comment construire un dialogue entre formel et informel pour répondre aux enjeux fonciers et des nouveaux modes d'habiter ?

Comment intégrer les enjeux du changement climatique pour préparer un avenir désirable pour la jeunesse ?

Comment concevoir un développement économique à partir des filières créatrices d'emplois pour valoriser et préserver les atouts de Mayotte ?



## 4.3 Les autres activités prévues en 2023

### 4.3.1 Autres Missions et ateliers

#### **Mission identification Hyderabad-Inde**

**Date mission :** 3 au 8 juillet 2023

**Lieu :** Hyderabad

**Participants :** Florence Bougnoux, Jean Grebert, Véronique Valenzuela

#### **Mission exploratoire Hué-Vietnam**

**Date mission :** Octobre

**Lieu :** Hué

**Participants :** Pilotes en cours de sélection

**Assistant :** -

**Coordination :** Véronique Valenzuela, Simon Brochard

#### **Mission exploratoire Hyderabad-Inde**

**Date de la mission :** Novembre

**Lieu :** Hyderabad

**Participants :** Pilotes en cours de sélection

**Assistant pilote :** -

**Coordination :** Simon Brochard et Véronique Valenzuela

## Le programme formation-action Urban Prospective Lab pour les villes intermédiaires africaines en 2023

**Projet :** Une offre de formation visant à explorer, inventer et expérimenter le futur des villes intermédiaires en Afrique

**Pilotes-experts-ingénierie :** Vincent Bourjaillat, Christophe Bayle

**Pilotes scientifiques animation :** Dr. Lamine Ousmane Cassé, Dr. Halimatou Mama Awal, Dr. Cécille Mattoug

**Ingénierie du Programme et Coordination projet :** Christine Lepoittevin, Véronique Valenzuela

**Coordinateur contenus :** Guy Tchakam

**Date début :** Janvier à octobre 2022 – préparation

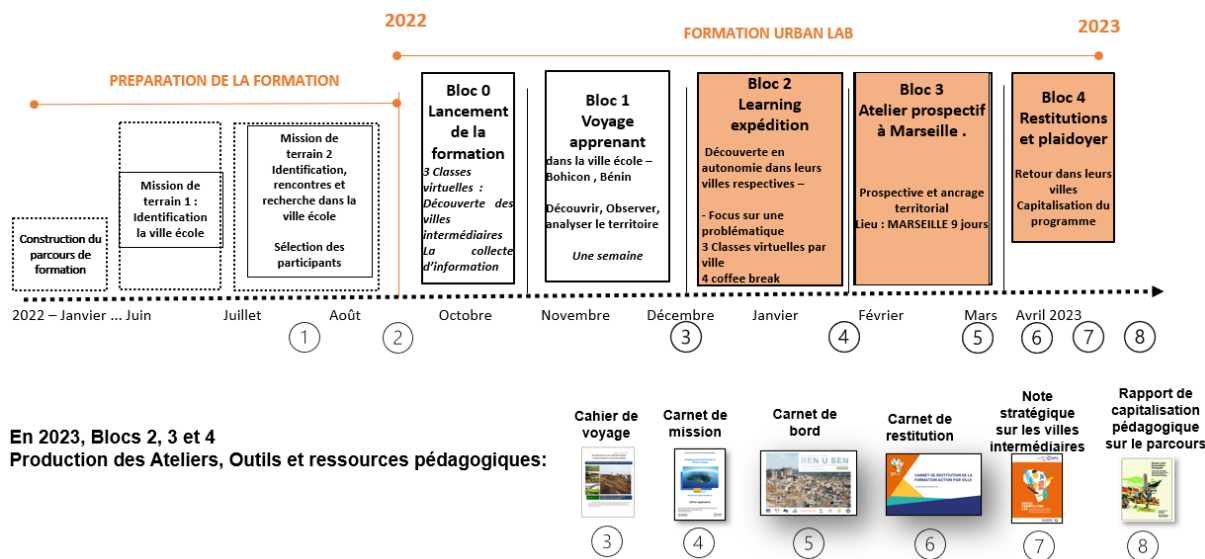
Octobre 2022 à avril 2023 – tenue de la formation

**Durée :** 15 mois

**Partenariat :** Campus AFD, IFS- Institut des Futurs Souhaitables-, Les Ateliers



### En 2023, BLOC 2, 3 et 4 :



### BLOC 2 : LEARNING EXPEDITION

Un deuxième volet de « **learning expedition** » en autonomie, au cours de laquelle les apprenants ont travaillé en équipe « ville » afin de revisiter les enjeux et problématiques de leur territoire d'origine à travers un programme de travail.

Ce temps de travail en autonomie en équipe « ville » a été animé par 5 coffee break – rendez-vous d'experts qui ont largement mobilisé le réseau des experts et anciens participants des Ateliers :

[https://ateliers.org/media/library/Plaqueette Intervenants Urban prospective lab.pdf](https://ateliers.org/media/library/Plaqueette_Intervenants_Urban_prospective_lab.pdf)

### BLOC 3 : SEMINAIRE PROSPECTIF MARSEILLE

Un troisième volet « workshop » à Marseille, a abouti à la proposition d'une vision prospective pour la ville école appuyée sur des constats, des pistes de progrès, et des idées d'actions illustrées, avec un nouveau récit pour la ville « école » (phase « prospective »).

Un programme de travail de 10 jours intensifs a mobilisé le groupe de 16 apprenants et plus de 10 animateurs dont une équipe de 8 personnes des Ateliers du 27 février au 7 mars 2023.

### **BLOC 4 : RESTITUTION ET PLAIDOYER**

Un dernier volet de « **restitution et plaidoyer** » (auprès de la ville « école » et ses partenaires) des solutions proposées ; et « **essaimage** », pour les villes d'origine des participants (phase « transposabilité »).

### **Projet en préparation avec l'Ukraine**

Des contacts ont été pris avec des élus ukrainiens pour envisager un programme de travail ou d'ateliers dans le cadre de la reconstruction

1<sup>ère</sup> mission envisagée: visite par une délégation des sites reconstruits après la dernière guerre mondiale en Normandie

**Coordination** : Nathalya Yankovska, membre des Ateliers



## 4.3.2 Visibilité internationale : future participation des Ateliers à des événements organisés par des partenaires extérieurs

### Mission 12<sup>e</sup> Assises de la coopération franco-vietnamienne

Date mission : 12 au 16 avril 2023

Lieu : Hanoï - Vietnam

Participants : Véronique Valenzuela,

Thème : Présentation et valorisation de l'expérience des Ateliers au Vietnam

Coordination : Véronique Valenzuela.

### Préparation du Forum Urbain Mondial du Caire pour 2024

La 12<sup>ème</sup> session du Forum Urbain Mondial aura lieu du 4 au 8 novembre 2024 au Caire en Egypte

Thème de travail du PFVT – Partenariat Français pour la Ville et les Territoires: réflexion sur les trajectoires au-delà des ODD, adaptation et regards croisés

La mise en place de regards croisés entre les pays dits « du Nord » et les pays dit « du Sud » laisse place à une double perspective sur des dynamiques démographiques et des environnements économiquement, socialement, climatiquement et politiquement inégalitaires. Rapprocher ces régions géographiques autour d'enjeux communs tout en prenant en compte leurs spécificités nourrit un dialogue multi-acteurs dans le cadre du développement urbain.

Groupe de travail pour préparer le FUM 2024:

## Les groupes de travail

22

5 groupes de travail partant des recommandations des années précédentes :



#### Adaptation et résilience des territoires

Comment planifier nos villes en s'adaptant aux inévitables effets du changement climatique ?



#### L'habitat durable, abordable et inclusif

Comment adapter l'habitat aux impacts du changement climatique ? Comment offrir un logement abordable à tous ?



#### La Ville du Care : Quels leviers pour l'urbanisme favorable à la santé et au bien-être ?

En quoi la santé peut être une clé pour une approche transversale de développement durable des territoires au service du bien-être des habitants ?



#### Repenser les coopérations territoriales : une vision multiscalaire

Comment les coopérations peuvent agir comme levier de réduction des inégalités sociales et territoriales et renforcer leur adaptation ? Coopération et solidarité locales, nationales, régionales et internationales



#### Développement urbain dans les limites écologiques

Comment intégrer ces limites planétaires peuvent devenir un levier d'action pour les politiques territoriales, s'assurer de la soutenabilité des projets, prioriser les actions pour accélérer la transition écologie des territoires ?



#### Transitions numériques inclusives et responsables

Sous format Urban Thinkers Campus – ouvert aux membres du PFVT

Coordinateur : Simon Brochard

## Projet de colloque avec l'ESSEC sur le logement

Date mission : automne 2023

Lieu : Essec

Thème : Logemen

t

.

### 4.3.3 Evènements organisés par Les Ateliers dans le cadre de l'anniversaire des 40 ans des Ateliers

#### **EXPOSITION : L'architecte et la maîtrise d'œuvre urbaine.**

A la suite du programme anniversaire du 40 ans de l'association enclenché en 2022, l'évènement se poursuit au travers d'une exposition préparée avec l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de La Villette (ENSAPLV).

Une exposition exceptionnelle se tiendra au sein du site d'exposition de l'ENSAPLV, du 12 Juin au 12 Juillet 2023 au 144 avenue de Flandres, 75019.

Flore Bringand et Anne Durand, toutes deux membres du Comité d'orientation scientifique des Ateliers et enseignantes à l'ENSAPLV sont à l'origine de l'initiative de cette exposition.

Elles connaissent très bien Les Ateliers pour avoir été également pilotes d'ateliers (internationaux et jeunes).

Les Ateliers ont ainsi candidaté pour pouvoir être à l'initiative d'une exposition à l'ENSAPLV. Une proposition a été transmise à partir de février 2022. Après une deuxième candidature, il fut décidé que cette exposition clôturera le programme des 40 ans des Ateliers, durant le premier semestre 2023.

Le thème proposé de l'exposition est : **L'architecte et la maîtrise d'œuvre urbaine : 40 ans d'ateliers internationaux.**

Qu'est-ce que la maîtrise d'œuvre urbaine, quelle place pour l'architecte dans la maîtrise d'œuvre urbaine ? Il est en effet laissé peu de place pour l'urbanisme dans les études d'architecture, par manque de temps pendant la formation, ou par manque d'intérêt. Il s'agira de s'appuyer sur l'expérience des Ateliers pour valoriser la maîtrise d'œuvre urbaine, dans une perspective à la fois historique et actuelle : la maîtrise d'œuvre urbaine est intemporelle.

L'exposition sera l'occasion de revenir sur 40 ans d'ateliers internationaux, d'observer des analyses transversales de productions d'ateliers et de prendre connaissance de témoignages des personnes qui ont accompagné Les Ateliers durant ses nombreuses sessions.

**Vernissage : lundi 12 juin 2023 à l'ENSAPLV**

Partenaires des Ateliers; ENSAPLV, Association Urba 2000



## **TABLE RONDE : L'Oise, l'Eau et la Ville, sources d'inspiration**

Un dernier événement clôture l'anniversaire des 40 ans le 16 octobre 2023 ( à confirmer)

Table ronde en partenariat avec l'agglomération de Cergy-Pontoise, portant sur l'Oise : L'eau et la ville, source d'inspiration

**Date prévue** : le 16 octobre 2023

**Lieu** : Office du Tourisme de Cergy-Pontoise, portes du Vexin.

### **4.3.4 Publications programmées**

Réédition de la brochure Reconstruction écrite par Hervé Dupont et publiée en 2018. L'édition d'une version en anglais de la brochure Reconstruction est également en préparation. En collaboration avec l'association URBA 2000



## 4.4 Le budget prévisionnel 2023

Structure	Dépenses			Partenariats	% affecté à la structure	Appels de fonds	Résultats Prévisionnels 2023		
	Salaires bruts	154 514 €		Grand Paris Aménagement	10 000 €		Total des financements	404 068,20 €	
	Charges sociales patronales	55 988 €		EPF Ile de France	35 000 €		Reprises de provisions 2022	180 802,00 €	
	publications, préparation événements, communication	2 500 €		Agglo Cergy Pontoise	15 000 €		Provision sur charges	2 500,00 €	
	Comptabilité et CAC	21 500 €	(dont 2000 couvert par AFD)	AFD ( frais d'audit)		2000	Produits divers (cotisations et inscription)	6 000,00 €	
	Frais de fonctionnement	34 400 €					Produits financiers	305,00 €	
							Autres provisions		
				<b>Total Partenaires pour Structure</b>		<b>62 000 €</b>	<b>Total dépenses</b>	<b>535 044,92 €</b>	
				<i>Participation de chaque atelier aux salaires</i>		<i>146 585 €</i>	Provisions charges opération de gestion.	5 000,00 €	
				<i>Participation coûts de gestion</i>		<i>74 414 €</i>	Dotation amortissement	1 500 €	
	<b>Total Dépenses</b>		<b>268 902 €</b>	<b>Total Financement de la structure</b>		<b>282 998 €</b>	Provision sur fonds dédiés pour 2022	40 000,00 €	
							<b>RESULTATS</b>		<b>12 130,28 €</b>
<b>Atelier Francilien 2022</b>	<b>15 participants 3 semaines HOTEL</b>			<b>Financements à confirmer</b>		<b>Appels de fonds</b>			
spécial 40 ans	Expertise, pilotage et gestion de projet	4 000		Grand Paris Aménagement					
	Frais pour préparation des événements			EPFIF		Partenaires structurels, part affectée à l'atelier francilien			
	Préparation des documents atelier	1 000		CACP					
	Artiste			Conseil Départemental Val D'oise					
	Transport atelier, vols et déplacement Île-de			Caisse des dépôts					
	Frais d'accueil et d'organisation de l'atelier			Ministère Transition écologique et solidaire DAEI					
	<b>Total dépenses</b>		<b>5 000 €</b>	<b>Total financements Atelier</b>					
	Salaires : gestion coordination organisation			fonds à trouver					
	Coût gestion imputés		500 €						
	<b>Total coût Atelier Francilien/Budget 2022</b>		<b>5 500 €</b>						

<b>Atelier Francilien 2023</b>		<b>15 participants 3 semaines HOTEL</b>			<b>Financements à confirmer</b>	<b>Appels de fonds</b>			
	Expertise, pilotage et gestion de projet	18 500			Grand Paris Aménagement	5 000	Partenaires structurels, part affectée à l'atelier francilien		
	Frais pour préparation des événements publics	6 800			EPFIF	15 000			
	Préparation des documents atelier	2 900			CACP	15 000			
	Artiste				Conseil Départemental Val D'oise	20 000			
	Transport atelier, vols et déplacement Île-de-	4 700			Caisse des dépôts	15 000			
	Frais d'accueil et d'organisation de l'atelier	43 022			Ministère Transition écologique et solidaire DAEI	25 000			
					Territoires d'accueil	5 000			
	<b>Total dépenses</b>		<b>75 922 €</b>		<b>Total financements Atelier</b>		<b>100 000 €</b>		
	Salaires : gestion coordination organisation		31 500		fonds à trouver		18 164 €		
	Coût gestion imputés		10 742 €						
	<b>Total coût Atelier Francilien/Budget 2022</b>		<b>118 164 €</b>						
	Provision		15 000 €						
<b>Atelier Tirana</b>					<b>Financements</b>	<b>Confirmé</b>	<b>Appels de Fonds</b>		
	Pilotage	4 000 €			AFD Convention				
	Vols et visas atelier				<b>Autres financements</b>				
	Frais mission								
	Frais accueil et organisation				<b>Total Financements Mission</b>				
	Production docume	2500							
	<b>Total dépenses</b>		<b>6 500 €</b>						
	coûts salariés imputés		2 500 €						
	Coût gestion imputés		1 080 €						
	<b>Total coût Mission/Budget</b>		<b>10 080 €</b>						
<b>Territoires insulaires</b>					<b>Financements</b>	<b>Confirmé</b>	<b>Appels de Fonds</b>		
	Pilotage				AFD Convention				
	Vols et visas atelier				<b>Autres financements</b>				
	Frais mission	1 500 €							
	Frais accueil et organisation	1000			<b>Total Financements Mission</b>				
	Production docume	1500							
	<b>Total dépenses</b>		<b>4 000 €</b>						
	coûts salariés imputés		2 500 €						
	Coût gestion imputés		780 €						

	Total coût Mission/ Budget		7 280 €						
<b>Campus AFD COPAR</b>	<b>Urban Lab Préparation plus Bloc 1</b>			Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	2 000 €							
	Frais Mission 1 et 2			Total Financements COPAR - AFD					
	Vols et visas pour l'atelier (Octobre) production documents	2 050 €							
	<b>Total dépenses 2020</b>		4 050 €						
	coûts salariés imputés								
	Coût gestion imputés		486 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		4 536 €						
<b>Campus AFD</b>	<b>Urban Lab Bloc 1 à 3</b>			Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	15 500 €							
	Frais Mission Bloc 1 et Bloc 3	28 600 €		Total Financements Mission AFD - CAMPUS		8 733 €			
	Vols et visas pour l'atelier (Marseille) production documents	11 640 €							
	<b>Total dépenses 2020</b>		55 740 €						
	coûts salariés imputés		22 000 €						
	Coût gestion imputés		9 329 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		87 069 €						
<b>Abidjan Abobo</b>	<b>Mission exploratoire + doc sujet</b>			Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	2 800 €		CONVENTION ANNUELLE AFD					
	Frais Mission	7 065 €		Total Financements		23 050 €			
	Vols et visas pour l'atelier (Octobre) production documents	4 000 €							
	production documents	120 €							
	<b>Total dépenses 2023</b>		14 580 €						
	coûts salariés imputés		11 205 €						
	Coût gestion imputés		3 094 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		23 050 €						
<b>Mayotte</b>				Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Pilotage	8 360 €		CONVENTION ANNUELLE AFD					
	Vols et visas atelier	10 292 €							
	Frais préparation	4 500 €		Total Financements					
	Frais accueil et organisation	26 004 €							
	Production document	4 150 €							
	<b>Total dépenses 2021</b>		53 306 €						
	coûts salariés imputés		5 760 €						
	Coût gestion imputés		7 088 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		66 154 €						

Mayotte AFD				Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Pilotage	8 880 €		CONVENTION ANNUELLE AFD					
	Vols et visas atelier	6 400 €							
	Frais préparation			<b>Total Financements</b>		30 016 €			
	Frais accueil et organisation								
	Production document								
	<b>Total dépenses 2021</b>		15 280 €						
	coûts salariés imputés		11 520 €						
	Coût gestion imputés		3 216 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		30 016 €						
Hué	Mission exploratoire + doc sujet			Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	2 800 €							
	Frais Mission	6 755 €		<b>Total Financements</b>		28 879 €			
	Vols et visas pour l'atelier (Octobre)	6 500 €							
	production documents	1 500 €							
	<b>Total dépenses 2020</b>		14 580 €						
	coûts salariés imputés		11 205 €						
	Coût gestion imputés		3 094 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		28 879 €						
Mission expl AFD	Mission exploratoire + doc sujet			Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	2 800 €							
	Frais Mission	4 755 €		<b>Total Financements</b>		25 850 €			
	Vols et visas pour l'atelier (Octobre)	6 500 €							
	production documents	120 €							
	<b>Total dépenses 2020</b>		14 580 €						
	coûts salariés imputés		8 500 €						
	Coût gestion imputés		2 770 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		25 850 €						
	Provision		15 000 €						
Atelier Hué	Mission exploratoire + doc sujet			Financements	Confirmé	Appels de Fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	14 950 €		CONVENTION ANNUELLE AFD					
	Frais Mission	4 500 €		<b>Total Financements</b>		125 541 €			
	Vols et visas pour l'atelier	19 750 €							
	production documents	6 601 €							
	Organisation accueil	18 164 €							
	<b>Total dépenses 2020</b>		63 965 €						
	coûts salariés imputés		48 125 €						
	Coût gestion imputés	0,12 €	13 451 €						
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		125 541 €						



## 5 - Les partenaires

Les Ateliers remercient chaleureusement les partenaires financiers qui les accompagnent fidèlement depuis des années, notamment pour l'adossement structurel apporté à l'association et leur appui dans la réalisation des ateliers franciliens.



Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier aux ateliers de 2021/2022



# les Ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Enfin, tous les partenaires ayant contribué à l'activité 2022 par une implication en présence dans ces ateliers ou leur préparation, ou pour une mise à disposition de salles, ou soutien dans la publication d'ouvrages.



Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier et un accompagnement depuis ces dix dernières années



Ville de Saint-Laurent du Maroni  
Sèves de Guyane



les Ateliers  
maîtrise d'œuvre urbaine



Robert Bosch **Stiftung**



épa**MARNE** *épa***FRANCE**  
L'âme dans l'aménagement



**Bouygues**  
Immobilier **B**



UNIVERSITÉ  
PARIS-SEINE 



PAVILLON de  
l'ARSENAL