

# Rapport annuel 2023



## Rapport annuel 2023

Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise, Ile-de-France

### Contents

<b>1</b>	<b>– L'association en 2023</b>	<b>4</b>
1.1	Le Conseil d'Administration et son bureau	4
1.	Le Comité d'Orientation Scientifique 2023	5
2.	Les Membres	5
3.	L'équipe permanente des Ateliers en 2023	8
4.	Contrôle légal	9
5.	Liste des ateliers réalisés	9
<b>2.</b>	<b>Rapport d'activité 2023</b>	<b>14</b>
2.1	Eléments chiffrés	14
2.2.	Présentation des principaux indicateurs financiers	18
2.3.	L'atelier francilien en 2023	22
	41 <sup>ème</sup> atelier francilien 2023 : « Métamorphoses. Villes et territoires recomposés face aux défis climatiques »	22
2.4.	Les ateliers professionnels à l'étranger et en France	26
	Un avenir désirable pour Mayotte : Equilibre et résilience de l'espace mahorais	26
2.5.	Autres Activités	29
	Urban prospective Lab	29
	Evènements organisés par Les Ateliers dans le cadre de l'anniversaire des 40 ans des Ateliers	31
2.6.	Autres Missions	33
	Mission identification Hyderabad-Inde	33
	Projet en préparation avec l'Ukraine	34
2.7.	Atelier international d'Irkutsk, Russie	35
2.8.	Visibilité internationale : participation des Ateliers à des évènements organisés par des partenaires extérieurs	36
	Mission 12e Assises de la coopération franco-vietnamienne	36
2.9.	Publications Thématiques	36
	Publication : « Reconstruction, une question d'actualité »	36
.	Rapport de gouvernance 2023	37
<b>3.</b>	<b>Présentation des comptes annuels</b>	<b>39</b>
3.1.	Comptes certifiés de l'exercice 2023 et rapport du commissaire aux comptes	39
3.2.	Rapport de gestion du Conseil d'Administration	60
3.3.	Rapport du trésorier	62

<b>4 – Prévisions 2024</b>	<b>63</b>
4.1. Les ateliers franciliens	63
42ème atelier francilien : « Habiter, cohabiter, réhabiter – Métamorphoses des habitats face à l'urgence écologique et sociale »	
4.2. Les Ateliers Internationaux prévus en 2024	65
Organisation de l'atelier Learning by doing – Yaoundé - Cameroun	65
Atelier Water and Metropolization in Hyderabad	65
Accompagnement de la réflexion autour du quartier Saisons pour l'Etablissement Public Paris La Défense	66
4.3. Les autres activités prévues en 2024	67
a. Autres missions	67
Mission de valorisation et de restitution du projet	
« Aménagement de bassins versants dans la Région des Palmes en Haïti »	67
Mission exploratoire Hyderabad-Inde	68
Projet en préparation avec l'Ukraine	68
TABLE RONDE : L'Oise, l'Eau et la Ville, sources d'inspiration	68
AdA - L'atelier des Ateliers, Processus consultatif des membres et partenaires des Ateliers	68
b. Visibilité internationale : future participation des Ateliers à des événements organisés par des partenaires extérieurs	70
Préparation du Forum Urbain Mondial du Caire pour 2024	70
5. Le budget prévisionnel 2024	71
<b>5 - Les partenaires</b>	<b>72</b>

## Le mot du Président pour le Rapport Annuel 2023

Chers Membres,

En 2023, Les Ateliers ont eu une belle activité en France et à travers le monde.

Nous avons parcouru la France, de l'Île de France à l'île de Mayotte... l'année a été animée par des rencontres et des travaux collectifs dans des contextes urbains très complexes.

Les Ateliers en 2023 ont également finalisé le nouveau programme de formation-action Urban prospective lab pour des professionnels de différentes villes intermédiaires africaines. L'objectif était de développer leur capacité à devenir des relais du développement urbain durable dans leurs territoires. Des apprenants de six villes et cinq pays ont été associés à ce programme ambitieux initié à la demande du Campus AFD.

Nous saluons chaleureusement le Bénin, la République du Congo, le Mali, le Sénégal et le Niger !

Nous avons également parcouru l'Asie, du Vietnam à l'Inde, pour préparer les futurs projets d'ateliers à venir en 2024 et 2025...

Un réseau international qui ne cesse de croître, des thèmes variés qui répondent aux enjeux majeurs des territoires comme le sont l'eau et les enjeux de transition et de résilience des populations face aux défis climatiques.

Et des membres fidèles qui par leur implication dans les Ateliers ont permis à l'association de rester dynamique et fidèle à ses convictions et à sa méthodologie qui font sa force.

Les Ateliers en 2023, ont proposé un programme riche et animé au travers des tables rondes, de la journée des membres et de l'organisation d'une exposition intitulée « L'architecte et la maîtrise d'œuvre urbaine » organisée à l'initiative de l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Paris La Villette. Ces événements ont permis de réunir les membres et de retrouver les moments de convivialité si précieux à notre association.

Enfin 2023, l'année sera néanmoins marquée par un exercice budgétaire 2023 difficile en raison de la fin de notre convention avec l'AFD et de la difficulté de confirmer les financements de nouveaux ateliers. Le reliquat de cette convention a permis en 2023 de soutenir l'atelier à Mayotte et d'impulser un nouvel atelier à Hyderabad en Inde qui se tiendra en 2024 grâce à d'autres fonds mobilisés par des partenaires.

Comme vous le savez, nos ateliers prennent deux à trois années à se monter et nous avons donc besoin de votre engagement régulier pour soutenir les activités de l'association.

En 2024, quatre nouveaux projets sont en cours de confirmation ce qui laisse présager une belle reprise de l'activité avec l'apparition de nouveaux partenaires pour les Ateliers.

Merci à tous nos membres et aux partenaires pour leur fidélité, et nous vous attendons pour les prochains rendez-vous en 2024...

A très bientôt,

Pierre André Périssol, Président des Ateliers



# 1 – L'association en 2023

## 1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau

### **Président**

PERISSOL Pierre-André - *Ancien Ministre du Logement, Maire de Moulins*

### **Vice-présidents**

BALDE Delphine – *Architecte Urbaniste Associée – Le Studio Sanna Baldé*

JAOUEN Michel - *Architecte-Urbaniste, Ingénieur, Consultant, co-fondateur des Ateliers*

### **Trésorier**

VERNIERE Benoit – *Directeur adjoint Voiries et déplacements – CD Seine-Saint Denis*

### **Trésorière adjointe**

BOUGNOUX Florence - *Architecte Urbaniste – Associée agence Seura – à partir du Conseil d'administration du 13 juillet 2023.*

### **Secrétaire**

RAIMBAULT Luc - *Directeur des relations internationales et du tourisme à la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise (jusqu'à l'assemblée générale du 27 juin 2023).*

### **Nouvelle secrétaire :**

M'SALLAK Hanaà - *Architecte Urbaniste, cofondatrice Agence Wukang – à partir du Conseil d'administration du 13 juillet 2023 et à valider par l'assemblée générale 2024*

### **Secrétaire adjoint**

GREBERT Jean - *Expert Systèmes de transport & mobilité - Direction Recherche et Innovation, Renault – à partir du Conseil d'administration du 13 juillet 2023.*

### **Autres administrateurs**

GPAm - KERN Anna - *Cheffe de projet Habitat Privé, Grand Paris Aménagement (GPAm)*

GPAm - KOESTEL Armand - *Directeur de l'habitat privé, Grand Paris Aménagement (GPAm)*

IPR (ex IAU) - AWADA Fouad - *Directeur Général de l'Institut Paris Région (IPR) jusqu'à fin 2023*

AVITEM - MEUNIER Philippe - *Ambassadeur, Directeur général de l'AVITEM*

AUCLAIR Elizabeth - *Maître de conférences HDR en aménagement directrice adjointe du Laboratoire*

MRTE (Mobilités, réseaux, territoires, environnement) CY Cergy Paris Université

BAYLE Christophe - *Architecte Urbaniste ancien SEMAPA*

BOUGNOUX Florence - *Architecte Urbaniste – Associée agence Seura*

EPFIF- BOUVELOT Gilles - *Directeur de l'Établissement Public Foncier d'Ile-de-France (EPFIF)*

COUCHOT Sylvie - *Vice-Présidente de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise*

ESSEC - DEQUEKER Edouard - *Représentant chaire économie urbaine (ESSEC)*

ENSAPC - FOUCHET-ISHII Charlotte, *Directrice, Ecole Nationale Supérieure d'Arts de Paris Cergy (ENSAPC)*

DUPONT Hervé - *Architecte Urbaniste, ancien PDG de l'Établissement Public d'Aménagement Plaine de France*

GAILLARD Michel - *Architecte Urbaniste, Consultant*

GREBERT Jean - *Expert Systèmes de transport & mobilité - Direction Recherche et Innovation, Renault*

Caisse des dépôts - HENRY Louis - *Responsable Territoires et Développement durable – Institut pour la Recherche*

NGUYEN Jean-Luc - *Directeur des travaux Publics au Gouvernement de Monaco - Partenaires Développement*

VINCENT Jean-Michel - *Ancien Directeur de la Stratégie et du Développement Durable (DRIEA)*

VINCENT Frédérique - *Directrice de l'Enseignement et de l'International à l'Institut Mines Telecom (IMT)*

*NB : les partenaires de l'association qui sont par choix non représentés dans son Conseil d'Administration sont néanmoins invités à participer aux échanges du Conseil d'administration.*

## 1. Le Comité d'Orientation Scientifique 2023

ABADIA Gérard – *Urbaniste – participant de plusieurs sessions en Asie*

ARTHAUD Jack, *Architecte – Urbaniste, Partenaire et commanditaire des ateliers de Saint-Laurent du Maroni en 2016, et membre des jurys à La Réunion et à Mayotte en 2002 et 2023*

BRINGAND Flore – *Architecte - Urbaniste -Enseignante. Agence Quintet architecture urbanisme, Pilote de l'atelier francilien 2016*

DURAND Anne – *Architecte - Urbaniste - Enseignante. Atelier Urbain Anne Durand, pilote de plusieurs ateliers étrangers et franciliens – jusqu'à janvier 2024*

MOUTARD Louis – *Architecte - Urbaniste - LM architecture - participant de l'atelier Grand Paris Sud, pilote de l'atelier francilien 2019*

PENICAUD Marie-Marie – *Urbaniste - Chargée de mission qualité du cadre de vie, de l'architecture et du paysage, ministère de la Culture, pilote de l'atelier Diyarbakir*

PERRIN Laurent – *Architecte - Urbaniste - Institut Paris Région, participant de l'atelier Cape Town – jusqu'à janvier 2024*

ROUSSEL Nathalie – *Architecte – Urbaniste – Atelier Nathalie Roussel – participante de la session à Vitoria, pilote de l'atelier à Ouarzazate*

SAUDO Sylvain – *ingénieur et urbaniste –chargé d'opération SPL Territoire 34 – pilote de l'atelier à Ouagadougou 2019*

## 2. Les Membres

### **Membres d'honneur (2 membres)**

WARNIER Bertrand, co-Fondateur des Ateliers Internationaux de Cergy

GAILLARD Michel, co-fondateur des Ateliers Internationaux de Cergy

### **Institutions partenaires - Membres de droit (8 institutions)**

Grand Paris Aménagement (Anciennement AFTRP)

Etablissement Public Foncier d'Ile de France

Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise

ESSEC Business school

Institut Paris Région (Anciennement IAU)

Ecole Nationale Supérieure d'Art de Paris-Cergy

Institut Caisse des Dépôts pour la recherche

CY Cergy-Paris Université

**Membres actifs (170 membres)**

Farah Aarass  
Gérard Abadia  
Abdul Rachid Afande  
Mounirou Ahmed Said  
Zainab Al Mansour  
Akil Amiraly  
Jack Arthaud  
Ryad Asselah  
Pebri Astuti  
Doriane Atchadé  
Elizabeth Auclair  
Lili Avendano  
Delphine Balde  
Maurice Barth  
Olivier Bastin  
Agnès Bastin  
Christophe Bayle  
Bachir Belouahem  
Elisa Bertagnini  
Françoise Berthet  
Bertrand Bes  
Eduardo Blanco  
Aurore Blanlot  
Manon Bories  
Victor Boton  
Vincent Bottelin  
Florence Bougnoux  
Sing-Non Bourdanne Patouki  
Vincent Bourjaillat  
Bouchra Braham Chaouche  
Elise Brasselet  
Nelly Breton  
Flore Bringand  
Simon Brochard  
Gabrielle Brun  
Sacha Brunet  
Estelle Calladine  
Michel Calvino  
Blanca Calvo Boixet  
Alberto Castejón Hernando  
Hiba Chakar

Tom Champas  
Ermioni Chatzimichail  
Salwa Cherkaoui El Baraka  
Karen Chevallier  
Lucie Clément  
Sébastien Clément  
Delphine Clerc  
Rija Clockers  
Claudia Cordero  
Claudia Cordero  
Adrien Cremer  
Marie Cunnac  
Alice Dalaut  
Lou D'Angelo  
Zoubaidati Daniel  
Simon De Boeck  
Antoinette De Rochebouet  
Bourama Dembelé  
Jacques Deval  
Bourama Dembelé  
Sarah Dobjani  
Louis Donnet  
Rebecca-Valery Dorceus  
Vincent Dubroca  
Hervé Dupont  
Marco Antonio Durán Mendoza  
Anne Durand  
Sarah Durand  
Jean-Daniel  
Cyrille Ebongue Ngoh  
Anne Eilenberg  
Tania El Khoury  
Alessandro Elli  
Jean-Michel Evin  
Mama Awa Fall  
Wenzheng Fan  
Pierre Frustier  
Teimuraz Gabunia  
Michel Gaillard  
Aarti Kanhaiyalal Gandhi  
Maria Tula Garcia méndez

Silvia Garciduenas  
Hernandez  
Charlotte Bidossessi Glazier  
Saturnin Gnambakpo  
Jean Grebert  
Manuella Grimault  
Vanille Guichard  
Tadeo Homps  
Jens Horber  
Bence Horvarth  
Gilles Hubert  
Martin Jaillais Neliaz  
Michel Jaouën  
Benjamin Mathews John  
Anaëlle Joubin  
Camille Jullien  
Anuradha Kanniganti  
Ermal Kapedani  
Edwin Kabugi Karanja  
Shreya Khandekar  
Visakha Kodakkat Arakkal  
Armand Koestel  
Efijeni Kokedhima  
Azed Kouhil  
Marie Labalette  
Sebastian Lampe  
Pamela Latim  
Marie Le Gac  
Wei Lei  
Christine Lepoittevin  
Konstantina Liouliou  
Ning Liu  
Vincent Loubiere  
Reena Mahajan  
Halimatou Mama Awal  
Agnese Marcigliano  
Frank Ulbrish Mbou Mahfo  
Adriana Mejia Artieda  
Adrien Mohler  
Erwan Molinié  
Mathilde Montzieux  
Vincent Moracchini  
Carlos Morales Davila  
Caroline Motta  
Louis Moutard  
Hanàa Msallak  
Joseph Ndi Ndjali  
Jean Luc Nguyen

Martine Nourry  
Guy Clarck Pagui Tsobjmo  
Audrey Parvex  
Eloïse Pelaud  
Thomas Pendzel  
Marie-Marie Pénicaut  
Pierre-André Perissol  
Natasha Pernod  
Laurent Perrin  
Jean-Baptiste Peter  
Christian Piel  
Rovena Plaku  
Anne Portnoï  
Han Qin  
Luc Raimbault  
Rohit Raj  
Lise Rivas  
Miquel Roa Lopez  
Nathalie Roussel  
Alex Roux  
Céline Rouy  
Hugo Rubio  
Shinjini Saha  
Tanya Sam Ming  
Sylvain Saudo  
Roz Schibl (Harber)  
Miguel Sebastián  
Lindsey Selleck  
Kshitij Sigh  
Ruben Smits  
Marion Talagrand  
Ken Tani  
Marina Thon Hon  
Jani Truter  
Véronique Valenzuela  
Metzli Valle  
Julia Varga  
Benoit Vernière  
Claudia Vilela  
Jean -Michel Vincent  
Frédérique Vincent  
Chiara Vitabile  
Pieter Wasserman  
Nathalie Yinyin Liang  
Mikio Yoshida  
Douae Zarhouti

**Institution cotisante :**

Institut Caisse des Dépôts pour la recherche



### 3. L'équipe permanente des Ateliers en 2023

L'équipe permanente salariée des Ateliers comprend en 2023 :

- Christine LEPOITTEVIN, Directrice
- Véronique VALENZUELA, Directrice des projets
- Simon BROCHARD, Coordinateur des projets
- Victoire BAYLE, Assistante de gestion et communication
- Lhakey TENZIN, Assistante logistique et administrative (en alternance)
- Yahaya SOUMAORO, Assistant comptable (en alternance jusqu'à septembre 2023)

La Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, partenaire historique des Ateliers, accueille depuis longtemps les Bureaux des Ateliers dans ses locaux du Verger à Cergy-Pontoise. Les Ateliers sont situés au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme CDU- dirigé par Mme Agnès Barbieri.



*Immeuble Le Verger, Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise.*

*Nos bureaux se trouvent au sein du Centre de Documentation de l'Urbanisme de la CA de Cergy-Pontoise*

## 4. Contrôle légal

Commissaire aux Comptes titulaire :

- Société In Extenso île de France Audit, représentée par Monsieur Christian Serpaud, Commissaire aux comptes titulaire pour la période 2018-2024.

## 5. Liste des ateliers réalisés

### LES ATELIERS D'ETE DE CERGY-PONTOISE

**2023** Métamorphoses : Villes et territoires recomposés face aux défis climatiques

**2022** Territoires recyclés, territoires vivants, entre approvisionnement et interdépendance, quels choix face à l'urgence climatique?

**2021** Choisir la ville? Pour une ville vivable, habitable, désirable

**2021** D'une rive à l'autre de l'Oise. Activer la vi(II)e autour de l'eau à Cergy-Pontoise, ACTE II

**2020** D'une rive à l'autre de l'Oise. Activer la vi(II)e autour de l'eau à Cergy-Pontoise, ACTE I

**2019** Les Franges heureuses : Villes, Villages, Hameaux dans les métropoles

**2018** Quelle vie dans les métropoles au 21ème siècle ? Le cas de la région-capitale de Paris

**2017** Vers une ville inclusive, levier de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines pour favoriser l'inclusion au travers du temporaire, de l'informel, ... ?

**2016** Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi : Quel avenir pour les Zones d'Activités ? (Grand Nord de la métropole parisienne)

**2015** Une ville de la connaissance et de l'innovation à l'Ouest du Grand Paris : Grand Ouest de la métropole parisienne, de Cergy-Pontoise à Versailles.

**2014** Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : Le sud francilien comme Laboratoire (Sud de l'Île-de-France).

**2013** Pierrelaye-Bessancourt (Val-d'Oise)

D'un entre-deux à un territoire du Grand Paris : La plaine de Pierrelaye-Bessancourt.

**2012** Grand Paris

Révéler et mettre en scène le paysage des métropoles.

**2011** Nanterre, Courbevoie, La-Garenne-Colombes (Hauts-de-Seine)

La Défense 2050, au-delà de la forme.

**2010** L'Est du Grand Paris (Seine-Marne)

L'interface urbain/rural dans les grandes métropoles.

**2009** La Confluence Seine-Oise (Val d'Oise et Yvelines)

Le Fleuve, avenir d'un territoire.

**2008** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Revisiter les grandes infrastructures en milieu urbain.

**2007** Aéroports Nord de Paris – Roissy CDG et Le Bourget

Vers une Aéropolis ? Un levier pour structurer l'armature urbaine.

**2006** Paris–Seine Aval (Hauts-de-Seine)

Renouvellement urbain, densification et intégration métropolitaine.

**2005** Le Plateau de Saclay et Saint-Quentin en Yvelines

Aménagement et identité d'un territoire métropolitain de haute compétitivité scientifique.

**2004** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La poly-centralité dans les grandes agglomérations : Cergy-Pontoise et le Mantois.

**2003** Paris-Seine Amont (Val-de-Marne)

La confluence Seine et Marne : une nouvelle porte pour la métropole parisienne.

**2002** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

De la ville nouvelle à la ville : images et ambitions pour Cergy-Pontoise.

**2001** Le Bourget (Seine-Saint-Denis)

Les effets durables de l'éphémère : quelles ambitions pour l'exposition internationale sur l'image prévue en 2004 au cœur de la Plaine de France ?

**2000** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Le centre-ville de Pontoise.

**1999** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Artères urbaines et vie locale : L'autoroute intégrée à un tissu urbain.

**1998** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les sorties de ville : CD 915 à Osny et l'Autoroute A.15 et la RN 14 à Puiseux-Pontoise.

**1997** Magny en Vexin et Méry sur Oise (Val d'Oise)

Les extensions d'une petite ville : Magny en Vexin et Méry sur Oise.

**1996** Saint Quentin en Yvelines

La ville et ses lisières : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

**1995** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Deux gares – Un seul pôle d'échanges.

**1994** : La Défense (Hauts-de-Seine)

La ville et la nature : Le Grand Axe de la Défense.

**1993** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme de séparation des circulations : Le dessus et le dessous des dalles.

**1992** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La nouvelle échelle de composition urbaine : Rencontre de l'Axe Majeur et de l'Axe Historique Parisien.

**1991** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La ville et l'eau : Cergy-Pontoise – Ville au bord de l'eau.

**1990** Roissy (Val d'Oise)

Les grands développements urbains : Roissy – Vers un nouveau pôle urbain.

**1989** Osny (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Un 5ème quartier – Les plateaux d'Osny.

**1988** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Loisirs et culture en ville : Le site de Cergy-Pontoise.

**1987** Saint Quentin en Yvelines

L'urbanisme des zones d'activités : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

**1986** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme des maisons individuelles : Maisons en ville Cergy-Le Haut /Courdimanche.

**1985** Melun-Sénart

Les grands développements urbains : 2.000 ha à Melun-Sénart.

**1984** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)  
Les centres urbains : Le centre-ville de Cergy-Pontoise.

**1983** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)  
Un nouveau quartier en ville : Les côteaux de Cergy.

## **LES ATELIERS D'ETUDIANTS EN ASIE**

**2003** Phnom Penh, CAMBODGE  
Entre centralité métropolitaine et lutte contre la pauvreté.

**2002** Tokyo, JAPON  
Densité, formes urbaines et qualité de vie.

**2001** Doi Tung, THAILANDE  
Tourisme et patrimoine, le développement durable de DOI TUNG.

**2000** Shanghai, CHINE  
L'exposition universelle à Shanghai en 2010 : Qualité de vie dans la métropole du 21ème siècle.

**1999** Canton, CHINE  
L'Urbanisme des logements de grandes masses : Comment en faire de la ville ? Autour du nouvel axe urbain du Centre d'Affaires de Canton-Guangzhou.

**1998** Ho Chi Minh Ville, VIETNAM  
La rivière dans le paysage urbain - HO CHI MINH VILLE et la rivière Saigon.

**1997** Hanoi, VIETNAM  
Un nouveau centre pour Hanoi - L'extension à l'ouest du lac Tây.

## **LES ATELIERS DE PROFESSIONNELS**

**2023**, MAYOTTE, France  
Un avenir désirable pour Mayotte, Equilibre et résilience de l'espace mahorais

**2022-2023**, VILLES INTERMEDIAIRES AFRIQUE  
Formation-action urban prospective lab pour les villes intermédiaires africaines

**2022** LE CAP, AFRIQUE DU SUD  
Enabling Cape Town's Dream of Hope

**2021** Territoires Insulaires – Océan Indien – ILE DE LA REUNION  
L'adaptation des territoires insulaires face au changement climatique - Île de la Réunion

**2021** San Pedro, COTE D'IVOIRE  
De la cité portuaire à la métropole côtière

**2021** #Tirana100, ALBANIE  
Réparer et préparer la ville pour un avenir résilient

**2019** Kampala, OUGANDA  
Green and Innovative Kampala, Combines synergies and energies toward transition to face climate change

**2019** Grand Paris Sud, FRANCE  
Vivre la Seine au quotidien. Émergence d'une ville complète au sud de la métropole Parisienne

**2019** Ouagadougou, BURKINA FASO  
Ouagadougou 2050, Vivre le quotidien à l'échelle du Grand Territoire

**2018** Ouarzazate, MAROC  
Le grand Ouarzazate, Une ville oasisienne du XXIème siècle



**2018** Bangui, REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

De l'Urbanité des Kodoros à la Dynamique du grand territoire

**2017** Porto-Novo, BENIN

Révéler les défis de Porto-Novo, Capitale Africaine du XXIème siècle

**2016** Région des Palmes, HAÏTI

La campagne comme la ville est émancipatrice.

**2016** Saint Laurent Du Maroni, GUYANE

La transition urbaine d'une ville française en Amazonie.

**2016** Douala, CAMEROUN

Douala ô Mulema : Entre infrastructure et stratégie métropolitaine, quelle place pour le projet urbain ?

**2014** Cali, COLOMBIE

Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale : quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

**2014** Nouakchott, MAURITANIE

Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable.

**2014** Bamako, MALI

Atelier de stratégie opérationnelle sur la vision Bamako 2030.

**2013** León, MEXIQUE

Zone métropolitaine de León, sols et paysages à partager.

**2013** Douala, CAMEROUN

Douala, « ville assemblée ».

**2012** Naya Raipur, INDE

Modeler une ville nouvelle et l'adapter au mode de vie indien.

**2012** Thiès, SENEGAL

Thiès, ville carrefour.

**2012** Puebla, MEXIQUE

Métropolisation et centre historique : quel développement durable, opérationnel, ensemble ?

**2011** Diyarbakir, TURQUIE

Potentiels d'évolution d'un quartier auto-construit.

**2011** Bamako, MALI

Les nouvelles centralités de la métropole de Bamako.

**2010** Changzhou, CHINE

Quartiers de gare à l'échelle chinoise.

**2010** Dunkerque, FRANCE

Une agglomération maritime transfrontalière.

**2010** Dong Thap, VIETNAM

Accompagner le développement urbain durable de Cao Lanh.

**2010** Saint-Louis, SENEGAL

Saint-Louis 2030, nouvelle métropole africaine.

**2009** Porto-Novo, BENIN

L'aménagement des berges de la lagune.

**2009** Vitoria, BRESIL

Développement métropolitain et solidarités territoriales.

**2009** Huludao, CHINE  
Designing an Eco-City.

**2008** Bangkok, THAÏLANDE  
Bangkok, Métropole Fluviale.

**2007** Marseille, FRANCE  
Stratégies pour l'utilisation du périmètre d'extension de l'EPA Euroméditerranée.

**2007** An Giang, VIETNAM  
Urbanisation du Delta du Mékong.

**2006** Casablanca, MAROC  
Le grand projet urbain de Casablanca.

**2005** Ho Chi Minh Ville, VIETNAM  
CAN GIO : entre ville écologique et destination touristique.

**2005** Porto-Novo, BENIN  
Identité et développement d'une capitale africaine du 21<sup>ème</sup> siècle.

## **LES ATELIERS D'IRKUTSK**

**2023** Usolye-Sibirskoye is an industrial ecocity of the future

**2022** Connectivity of natural, recreational and public spaces on Lake Baikal. The city of Baikalsk.

**2021** Régénération des territoires urbains

**2020** Redéveloppement de la ville inconfortable Zones d'activités, industrielles et mixtes.

**2019** STUDGORODOK : Transformation of the campus in Irkutsk. The program of cultural, socio-economic and spatial development

**2018** Brownfield (Re)development, New perspectives for "Zaton"

**2017** Urban rivers rehabilitation as a part sustainable development

**2016** The system of the city spaces

**2015** Transport Interchange as city centers of activity

**2014** Reconstruction and transformation of an urban environment of Irkutsk

**2013** Modernization of the urban environment. Formation of the system of public space and recreation areas of the city

**2012** The ecology of suburban and Irkutsk settlement

**2011** Irkutsk 2036. The strategy of the long-term urban planning development of Irkutsk until 2036

**2010** The preservation and the restoration of historical wooden urban environment

**2009** The culture of the street space

**2008** The central historical part of Irkutsk in new millennium. The problems and perspectives of the development.

**2007** Large Irkutsk: The Problems and perspectives of the sustainable development

**2006** The reconstruction of the city in the city

**2005** Tourism in Irkutsk and at the Baïkal

**2004** Angarsk is a new city. The problems of the sustainable development

**2003** The science and the university in the city

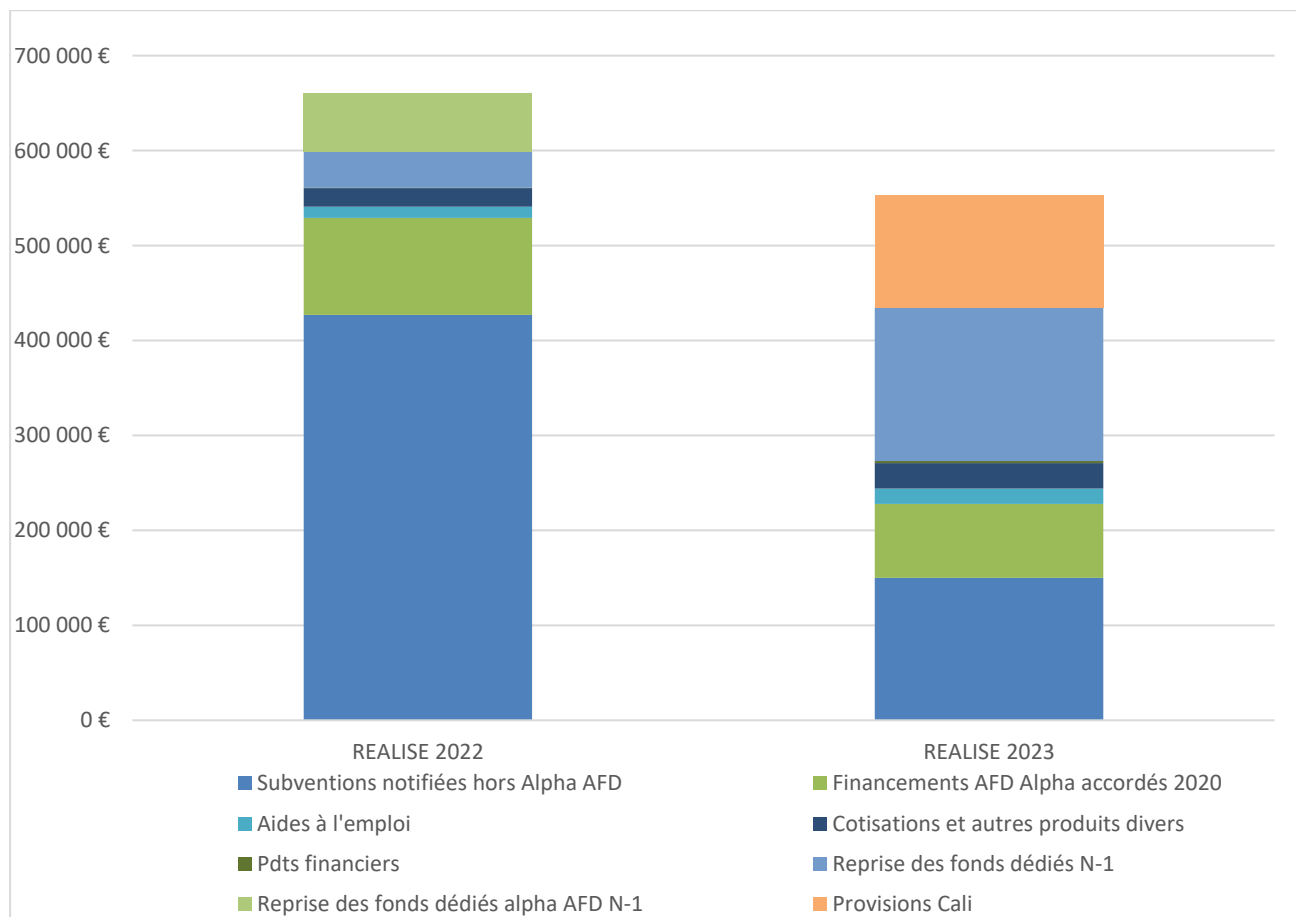
**2002** The gates to the Baïkal

**2001** The city and the water

**2000** The restoration of the historical center of Irkutsk

## 2. Rapport d'activité 2023

### 2.1 Eléments chiffrés



**L'année 2023 présente une forte baisse des produits par rapport à l'année 2022. Le total des produits constatés en 2022 s'élève à 665 000 euros tandis qu'en 2023 il s'élève à 550 000 euros soit une baisse de 17 % des produits.**

L'année 2023 marque la fin de la convention pluriannuelle avec l'AFD.

Cette convention signée en 2019 pour une période de 3 ans (prolongée en raison de la pandémie) arrive à échéance fin 2023 (prolongé par avenant jusqu'à juin 2024). Il n'y a pas de renouvellement en perspective. Ainsi, les 3 versements de la convention ont eu lieu en 2019, en 2021 et en 2022 ce qui explique une baisse considérable des produits en 2023.

Environ 165 000 euros de subventions passées ont été provisionnées en 2022 pour 2023 afin de faire face aux dépenses dédiées à la réalisation sur site de l'atelier international à Mayotte, et de la seconde partie du programme de formation URBAN LAB sur site à Marseille. Un reliquat de la convention de 3 ans, signée avec l'AFD a permis de soutenir le début des échanges sur l'atelier à Hyderabad.

**En 2023, 3 ateliers ont été organisés : Mayotte, Urban Prospective Lab et le 41<sup>ème</sup> atelier francilien, ainsi que d'autres activités tels que l'exposition des 40 ans des Ateliers, des réflexions stratégiques sur l'Ukraine et plusieurs missions prospectives à Hyderabad-Inde et Hué- Vietnam.**

Au premier semestre 2023, deux ateliers ont eu lieu : Mayotte et Urban prospective lab, financés avec des fonds engagés en 2022.

L'atelier à Mayotte a été entièrement financé par une délibération du Conseil départemental de Mayotte. Le département a sollicité une participation à la municipalité de Mamoudzou, et nous avons sollicité une petite participation à l'atelier auprès de l'AFD dans le cadre des Territoires insulaires sur les fonds restants disponibles dans la convention.

Le projet Urban prospective lab, organisé à la demande du Campus AFD qui s'est déroulé en grande partie en 2022 arrive à sa fin en avril 2023.

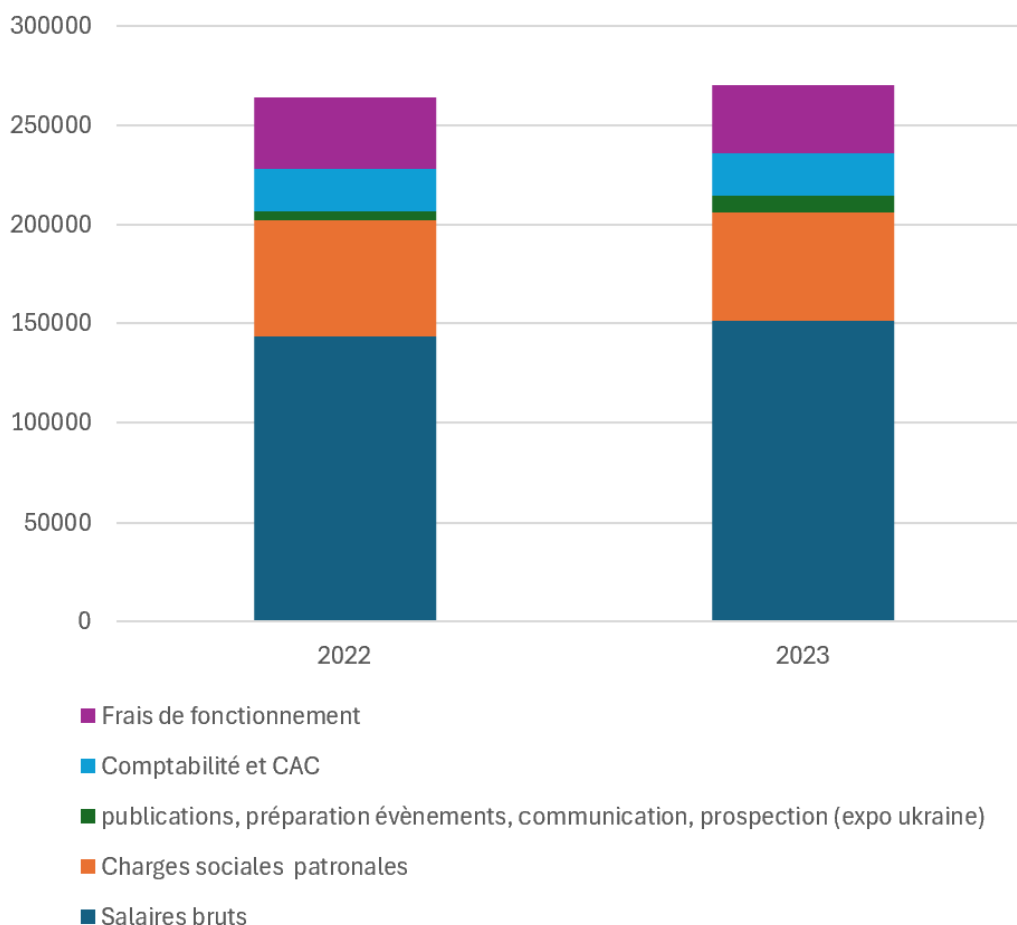
Au deuxième semestre s'est tenu le 41<sup>ème</sup> atelier francilien. Cet atelier a des financements qui n'arrivent pas à couvrir l'intégralité des dépenses d'organisation nécessitant une mobilisation de fonds propres des Ateliers pour couvrir la différence. Malgré la réduction du nombre de jours de 21 jours à 18 jours, le financement de l'atelier francilien reste insuffisant.

Sur l'année 2023, de nombreux projets sont également en cours de finalisation, synthèse Cape Town, reliquat synthèse de l'atelier francilien et territoires insulaires ainsi que des événements de valorisation et production des flyers qui se poursuivent bien au-delà de la fin de chaque atelier. De nombreux ateliers initiés en 2021 et tenus en 2022 ont encore des dépenses en 2023.

**Un atelier s'étend généralement sur 3 exercices pour solder toutes les dépenses.**



## Evolution des dépenses de structure entre 2022 et 2023



**En 2023, la structure des Ateliers compte 4 salariés et 2 apprentis (dont 1 parti au 4<sup>ème</sup> trimestre).**

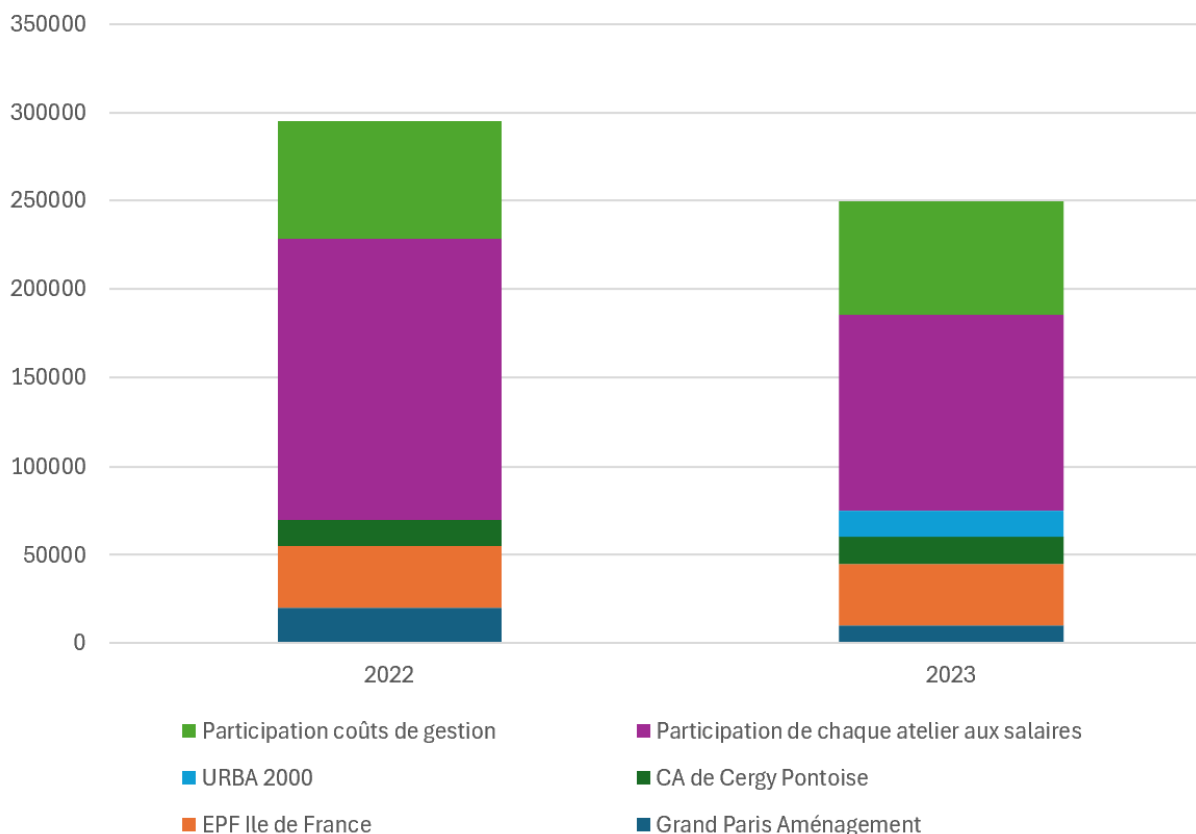
Les frais de fonctionnement sont en baisse de 4 % par rapport à l'année 2022.

On constate une hausse des salaires bruts et charges sociales en raison de l'embauche de Simon Brochard en tant que coordinateur de projets en Contrat à Durée Déterminée. Simon a déjà collaboré avec les Ateliers en tant qu'auto-entrepreneur pendant plusieurs années. Il est finalement intégré à la structure en tant que salarié.

Les frais de comptabilité restent inchangés et la gestion comptable reste très importante en raison de la diversité des activités et de la fin de la convention AFD.

En 2023, le présentiel est revenu pour une grande majorité des activités. Les frais de restauration, les évènements et les déplacements ont repris. Les frais de structure restent donc similaires à ceux de 2022.

## Evolution des recettes de structure entre 2022 et 2023



**La hausse de la contribution des ateliers aux frais de structure observée en 2022 se confirme en 2023.** Les sessions d'ateliers participent au financement d'une partie plus importante de la structure.

En 2023, entre 70 et 75 % des salaires et coûts de gestions sont prise en charge par les projets.

La subvention de l'Etablissement public foncier se maintient au même niveau entre 2022 et 2023. Une nouvelle convention pluriannuelle a été signée en fin d'année 2023 pour consolider le partenariat avec le principal financeur structurel de l'association.

La subvention de Grand Paris Aménagement se réduit en 2023.

L'association Urba2000 devient une nouvelle association partenaire en participant au financement de différentes activités de la structure en 2023. Le soutien de l'association Urba2000 en 2023 se poursuit en 2024.

## 2.2 Principaux indicateurs financiers

SB Optinium, cabinet comptable, M. Christophe Poinatte

### VOTRE ASSOCIATION EN QUELQUES CHIFFRES



### RESSOURCES ASSOCIATIVES

	2023	2022	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation	214 127 €	540 827 €	-60,4%
Cotisations des adhérents	22 430 €	19 690 €	+13,9%
Contributions financières	30 000 €	0 €	
Utilisations des fonds dédiés	161 749 €	104 971 €	+54,1%
<b>Total des ressources</b>	<b>428 306 €</b>	<b>665 488 €</b>	<b>-35,6%</b>

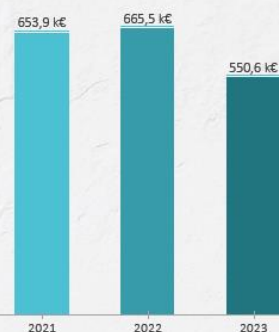
### ACTIVITÉ GLOBALE

	2023	2022	Évolution
Ressources associatives	428 306 €	665 488 €	-35,6%
<b>Activité globale</b>	<b>428 306 €</b>	<b>665 488 €</b>	<b>-35,6%</b>

## PRODUITS D'EXPLOITATION

2023 550 573 €

2022 665 499 €



-17,3%

-114 926 €

### PRODUITS D'EXPLOITATION (DÉTAIL)

	2023	2022	Évolution	
Concours publics et subv. d'exploitation	214 127 €	540 827 €	-326 700 €	-60,4%
Cotisations des adhérents	22 430 €	19 690 €	+2 740 €	+13,9%
Dons, Mécénats, Legs	0 €	0 €	0 €	
Contributions financières	30 000 €	0 €	+30 000 €	
Utilisations des fonds dédiés	161 749 €	104 971 €	+56 778 €	+54,1%
Ventes de marchandises	0 €	0 €	0 €	
Production vendue	0 €	0 €	0 €	
Prestations vendues	0 €	0 €	0 €	
Transferts de charges	0 €	0 €	0 €	
Reprises sur provisions	117 970 €	0 €	+117 970 €	
Autres produits d'exploitation	4 297 €	12 €	+4 285 €	
<b>Total</b>	<b>550 573 €</b>	<b>665 499 €</b>	<b>-114 926 €</b>	<b>-17,3%</b>
Contributions volontaires	0 €	0 €	0 €	
Emplois contributions volontaires	0 €	0 €	0 €	

## CHARGES DE FONCTIONNEMENT

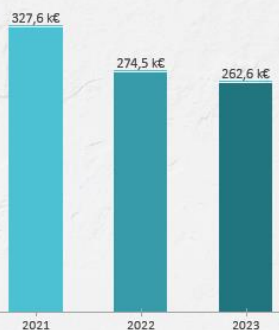
2023 262 571 €

2022 274 547 €

% Produits

61,3%

41,25%



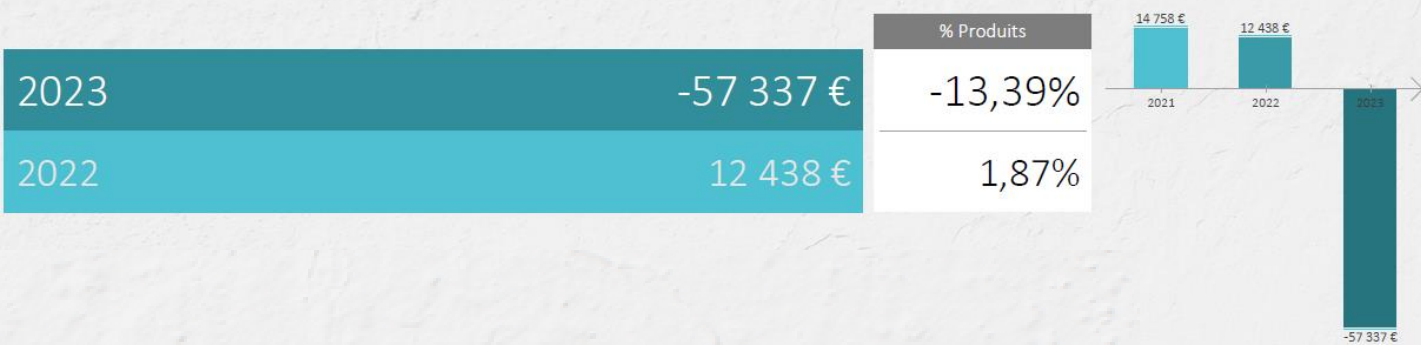
-4,4%

-11 976 €

### CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2023	2022	Évolution	
Fournitures consommables	3 893 €	4 853 €	-960 €	-19,8%
Sous-traitance	0 €	3 163 €	-3 163 €	
Locations, Charges locatives	6 328 €	14 442 €	-8 114 €	-56,2%
Entretien, Réparations	705 €	282 €	+423 €	+150%
Primes d'assurance	5 697 €	4 015 €	+1 682 €	+41,9%
Intermédiaires et honoraires	102 666 €	106 467 €	-3 801 €	-3,6%
Informations et communications	9 723 €	7 939 €	+1 784 €	+22,5%
Transports	15 €	0 €	+15 €	
Déplacements, Réception	124 717 €	123 355 €	+1 362 €	+1,1%
Frais postaux, Télécom.	6 217 €	5 430 €	+787 €	+14,5%
Frais bancaires	1 879 €	2 544 €	-665 €	-26,1%
Autres services extérieurs	731 €	2 057 €	-1 326 €	-64,5%
<b>TOTAL</b>	<b>262 571 €</b>	<b>274 547 €</b>	<b>-11 976 €</b>	<b>-4,4%</b>

## RÉSULTAT DE L'EXERCICE



## SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

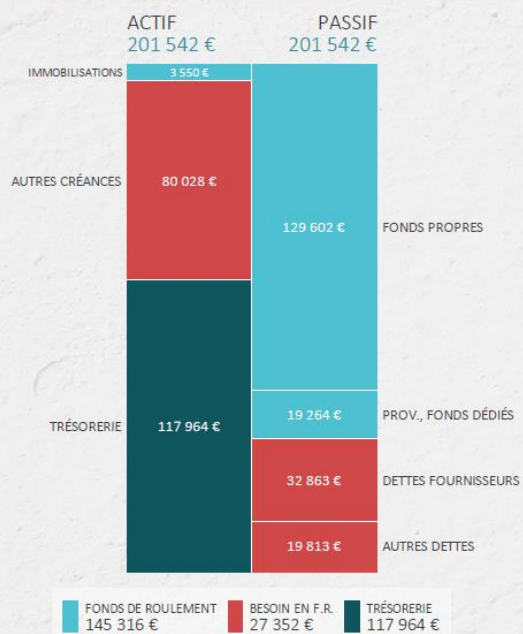
	2023	2022	Évolution	
Salaires bruts	170 318 €	144 643 €	+25 675 €	+17,8%
Charges sociales	44 945 €	43 028 €	+1 917 €	+4,5%
Taux de charges sociales	26,39%	29,75%	-3,4	
Autres charges du personnel	7 131 €	6 444 €	+687 €	+10,7%

## COMPTE DE RÉSULTAT

	2023	2022	Évolution	
Ressources associatives	428 306 €	665 488 €	-35,6%	⚡
Chiffre d'affaires	0 €	0 €		→
Transferts de charges	0 €	0 €		
Reprises sur provisions	117 970 €	0 €		
Autres produits d'exploitation	4 297 €	12 €		
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>550 573 €</b>	<b>665 499 €</b>	<b>-17,3%</b>	
Achats consommés	836 €	265 €	+215,5%	⚡
Autres achats et charges externes	262 571 €	274 547 €	-4,4%	
Aides financières	0 €	0 €		
Impôts et taxes	1 851 €	1 574 €	+17,6%	
Charges de personnel	222 393 €	194 115 €	+14,6%	
Report en fonds dédiés	0 €	181 013 €		
Dotations aux amortissements	864 €	1 033 €	-16,4%	
Dotations aux provisions	0 €	0 €		
Autres charges d'exploitation	121 585 €	708 €		
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>610 100 €</b>	<b>653 254 €</b>	<b>-6,6%</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-59 526 €</b>	<b>12 245 €</b>		
Résultat financier	2 189 €	192 €		
Résultat courant	-57 337 €	12 438 €		
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-57 337 €</b>	<b>12 438 €</b>		



## BILAN AU 31/12/2023



## BILAN AU 31/12/2022





## 2.3. L'atelier francilien en 2023

### 41<sup>ème</sup> atelier francilien 2023 : « Métamorphoses. Villes et territoires recomposés face aux défis climatiques »

**Atelier d'étudiants et jeunes professionnels / France**

**Dates :** 4 septembre au 20 septembre 2023

**Format :** Atelier "jeunes" de 18 jours, 3 équipes de 5 participants

**Pilotes :** Marine Oudard, Raphaël Besson

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Assistants-pilotes :** Djéna Samson, Tifawt Loudaoui

**Date du Jury :** Mercredi 20 Septembre 2023

**Territoires focus :** Orly et Goussainville



**Sujet :**

Osons parler de l'existant : donnons envie de vivre en ville !

**Enjeux, Questionnements :**

**Construire des densités urbaines et végétales pour répondre aux besoins multiples**

**Quels processus économiques et participatifs pour permettre l'avènement d'une ville aux fonctions et usages plus hybrides ?**

**Quelles évolutions pour répondre à de nouveaux modes d'habiter et à la crise du logement ?**

**Peut-on améliorer la qualité de vie des habitants en densifiant la ville et quelle forme urbaine à inventer ?**

Réparer l'urbain signifie mieux préparer nos villes aux conséquences du changement climatique. Cela implique de renaturer et de rafraîchir nos villes pour empêcher les îlots de chaleur, ainsi que de favoriser la perméabilité des sols en redonnant une place au cycle de l'eau. En outre, notre relation avec la nature et notre façon de vivre en ville doivent être repensées.

En parallèle les villes sont souvent appelées à se densifier pour accueillir une population qui continue d'augmenter tout en limitant l'étalement urbain. Il existe pourtant une contradiction entre cet objectif de densification qui semble, pour beaucoup, incontournable - et directement lié au changement climatique - et la volonté de plus en plus forte de retrouver un lien à la nature partout et pour tous. Ce modèle de densité a-t-il véritablement un avenir ?

Interroger la densité, c'est aussi requestionner la mobilité. **Comment demain mieux se déplacer ? Comment réduire la dépendance à la voiture avec des transports alternatifs et partagés ?**

## Comment garantir l'accès à des services et des équipements de proximité pour tous ?

Il est essentiel de recycler au maximum ce qui peut l'être et de renaturer nos villes afin d'améliorer la qualité de vie des habitants. Il ne s'agit pas d'arrêter de construire du neuf, mais de regarder ce qui existe déjà et de trouver des moyens de l'améliorer pour répondre aux besoins de la population tout en préservant l'environnement.

### Calendrier des rencontres :

Table-ronde 1 (17/05) : Quel équilibre entre espaces ouverts et bâtis pour répondre aux défis climatiques tout en améliorant la qualité de vie des habitants ?

Table-ronde 2 (07/06) : Quelle adaptation des modes de vie par rapport aux changements climatiques ?

Table-ronde 3 (28/06) : Quels sont les modèles économiques et participatifs pour faire la ville demain ?

Ouverture : Mardi 5 septembre après-midi

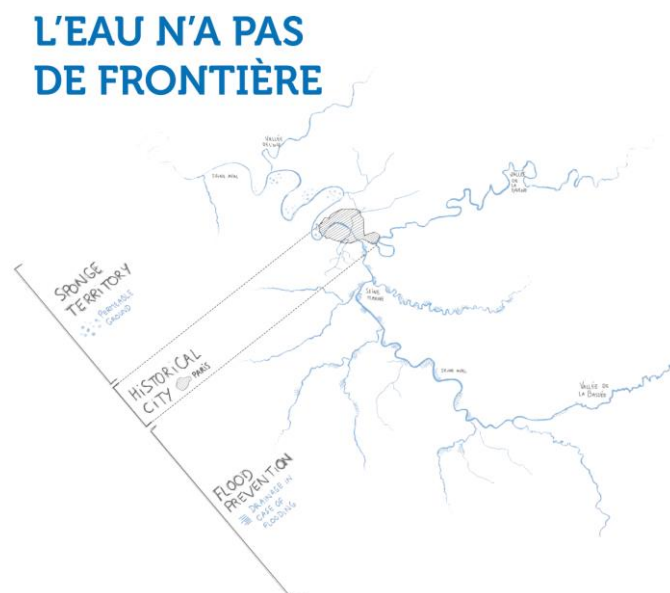
Forums échange : lundi 11 après-midi et vendredi 15 septembre matin

**Jury : Mercredi 20 septembre 2023**

**Événement de restitution et de valorisation** : Métamorphoses franciliennes pour des territoires vivants, retour sur les ateliers franciliens en 2022 et 2023 à l'Institut pour la recherche de la Caisse des Dépôts et des Consignations, le 20 Novembre 2023.

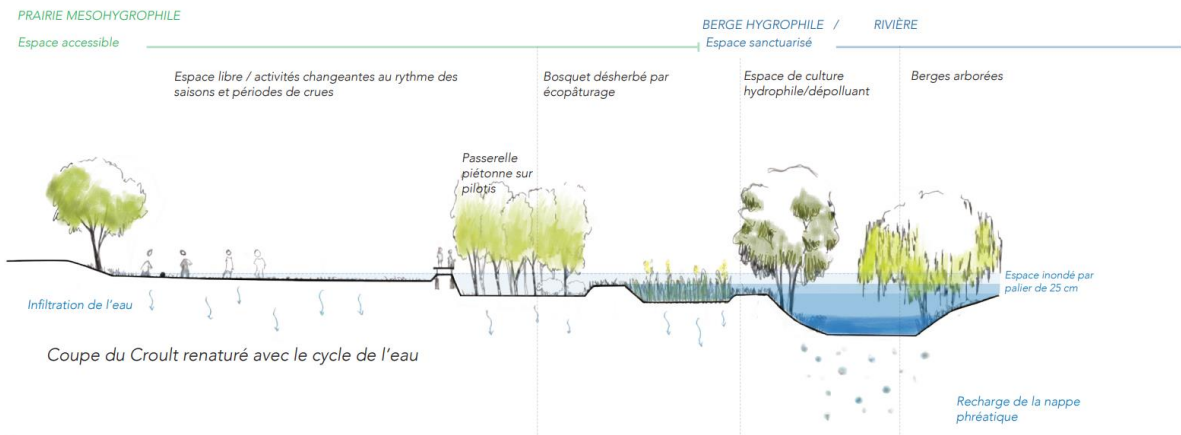
### Propositions des équipes :

#### Equipe A : Ripple Effect



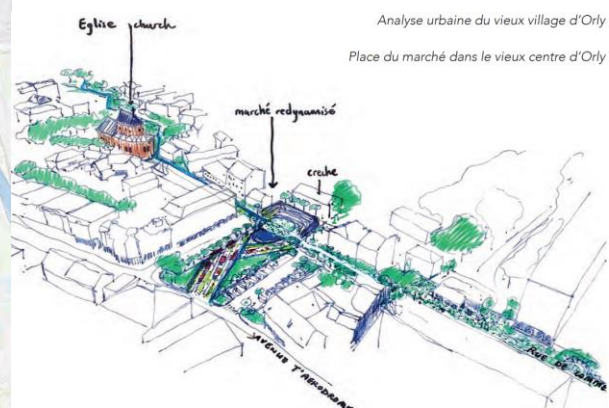
Pour répondre aux enjeux climatiques et sociaux posés par l'atelier, l'équipe A a proposé de mettre en œuvre de façon systémique un projet de renaturation et de restauration de la biodiversité par la présence de l'eau dans les villes d'Ile-de-France. L'eau est à la fois une ressource, un potentiel et devient l'élément principal de l'aménagement territorial, permettant à la biodiversité de s'épanouir et

joue son rôle d'atténuateur des effets du réchauffement climatique. L'équipe ambitionne un retour de l'eau dans les espaces urbains à long terme (renaturation des lits majeurs des cours d'eau en Île-de-France, aménagements de drains et de territoires éponge), et propose d'engager le changement dès maintenant au travers de l'urbanisme tactique.



### Equipe B : Common(s) Transition

L'équipe B prend en compte l'innovation technique et la gestion des risques naturels pour répondre aux défis climatiques, mais développe une approche plus sociale. Il s'agit donc de transformer la ville pour les personnes en situation de vulnérabilité, ce qui la rend de fait plus inclusive. S'appuyant sur des entretiens avec des habitants et sur une cartographie des espaces de vie et de rencontre à Goussainville et Orly, l'équipe a développé une boîte à outils pour répondre aux attentes habitantes et aux enjeux du réchauffement climatique, aux et propose de travailler en profondeur les espaces publics pour les rendre plus accueillants : ils doivent devenir les laboratoires du futur.



Equipe C : Continuum



L'équipe C projette l'Île-de-France en 2070 au travers d'un schéma directeur adapté aux enjeux contemporains. La région est ainsi divisée en 3 espaces concentriques : Le Continuum Urbain correspond à la ville dense et urbaine, il doit à la fois être densifié et renaturé. Au sein de cet espace, certaines grandes infrastructures comme l'aéroport d'Orly sont reconverties. Le Continuum Végétal entoure le continuum urbain, et est composé d'espaces naturels (forêts, espaces verts, champs en jachère ou en activité) – il est sanctuarisé, aucune nouvelle construction n'est autorisée. Enfin, la Périrégion, troisième cercle, est un réseau de petites villes entourées de ceintures maraîchère et vivrières. Goussainville en est un exemple idéal pour retrouver une vie plus locale.





## 2.4. Les ateliers professionnels à l'étranger et en France

### Atelier Mayotte

#### Un avenir désirable pour Mayotte : Equilibre et résilience de l'espace mahorais

**Date de l'atelier :** 29 Janvier au 7 Février 2023

**Pilotage de l'atelier :** Ning Liu, Céline Sarah Rouy

**Coordination de l'atelier :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Partenaires :** Conseil Départemental de Mayotte, Mairie de Mamoudzou, Agence Française de Développement

#### Sujet :

Petit archipel volcanique de 374km<sup>2</sup>, Mayotte est une terre de contrastes. Les traditions ancestrales détonnent avec les mutations suite à la départementalisation (2011), et l'île est à la fois le département le plus pauvre de France et à la fois l'un des territoires les plus riches de l'Océan Indien.

Avec une croissance démographique de tous les records, les questions liées à l'aménagement sont primordiales et s'articulent autour du rééquilibrage du territoire, l'amélioration de la mobilité et à la construction d'équipements et de logements qui répondent aux besoins croissants de la population, tout en s'adaptant au contexte local.

A l'image des autres petits territoires insulaires, les problématiques environnementales sont omniprésentes à Mayotte, où l'écosystème aussi riche que fragile est menacé par la pression anthropique et les conséquences du changement climatique.

La croissance économique relativement forte de ces dernières années doit permettre à Mayotte de rattraper progressivement son retard de développement économique, avec un double enjeu : bénéficier à l'ensemble de la population et pas seulement aux ménages les plus aisés et s'inscrire dans le cadre d'une économie durable et solidaire.

**Quelles actions d'aménagement rapides et concertées pour répondre aux enjeux de croissance démographique ?**

**Comment construire un dialogue entre formel et informel pour répondre aux enjeux fonciers et des nouveaux modes d'habiter ?**

**Comment intégrer les enjeux du changement climatique pour préparer un avenir désirable pour la jeunesse ?**

**Comment concevoir un développement économique à partir des filières créatrices d'emplois pour valoriser et préserver les atouts de Mayotte ?**



## Grands enseignements

- Utiliser les mobilités comme points d'entrées dans le rééquilibrage territorial, avec un champ d'action à ne plus restreindre à la terre émergée mais à orienter en faveur des relations terre-mer, favorisant de fait les mobilités maritimes mais aussi les mobilités douces.
- Valoriser les patrimoines matériels et immatériels de l'île dans la construction : accroître l'accompagnement à l'auto-construction et à l'auto-promotion de l'habitat et de l'habité, par la valorisation des ressources locales et des savoirs-faires existants appuyés par la création d'un observatoire régional de l'habitat.
- Prendre en compte les territoires dans leur globalité (risques, habitabilité, paysage, tourisme) et dessiner ces territoires par les communs pour définir et fixer des espaces dédiés à l'habité, prenant en compte notamment le tiers-paysage comme une véritable infrastructure paysagère de bien commun.
- Repenser la gouvernance territoriale tout en favorisant la représentativité de la jeunesse afin que l'appréhension de la modernité soit impulsée et concertée par et pour les jeunes générations.
- Développer des champs de formations et un bassin de l'emploi à destination des jeunes, en lien avec les ressources locales et les enjeux du territoire.

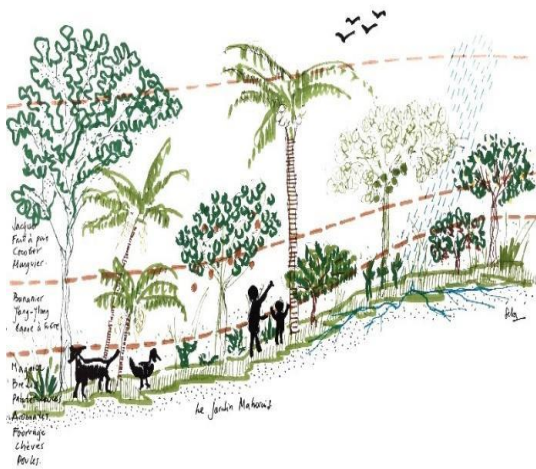
### Equipe A : « L'ÎLE DES POSSIBLES »



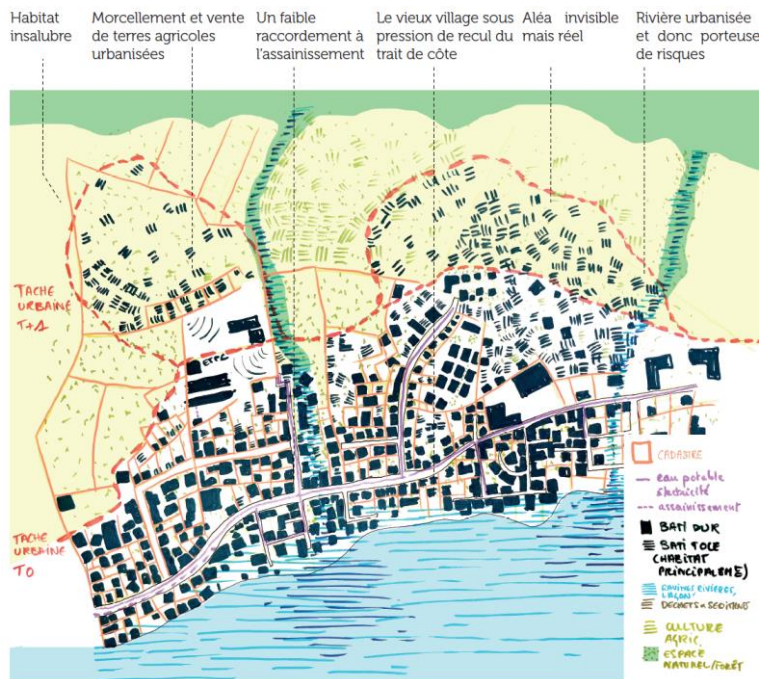
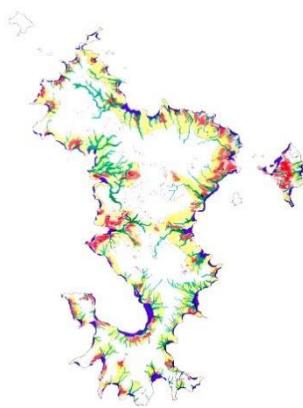
L'équipe « L'île des possibles » propose une vision pour Mayotte, en inversant le regard souvent négatif porté sur l'archipel : il s'agit de mobiliser les atouts du territoire et de montrer tout son potentiel pour permettre un développement économique respectueux de l'environnement. Cette vision prend corps au travers de la structuration des portes maritimes (un réseau de ports sur le territoire), du développement d'une filière d'éco-matériaux et de la mise en place de produits agroalimentaires locaux. Dans le même sens, l'équipe propose de s'appuyer sur le paysage pour favoriser la mobilité douce (avec notamment Petite-Terre baptisée « l'île aux vélos »). L'habitat est également repensé, pour l'adapter au contexte de forte croissance démographique.



**Equipe B : « ENTRE JARDIN ET FARÉ »**



L'équipe « Entre Jardin et Faré » a développé une typologie de paysages, entre littoral urbanisé et territoires au relief marqué ou à risques inconstructibles. De ce travail émerge le « tiers paysage », espaces d'entre deux à revaloriser et à investir au travers de règles spécifiques et respectueuses pour contenir l'étalement urbain. C'est aussi l'espace de prédilection pour réconcilier le formel et l'informel et ainsi favoriser un développement urbain plus adapté au contexte mahorais. L'auto-construction peut ainsi être encadrée et encouragée : l'Etat, les collectivités locales et la société civile sont invités à collaborer plus fortement, afin d'aller vers une gouvernance au plus proche du terrain.



## 2.5. Autres Activités

### Urban prospective Lab

#### Programme formation-action Urban Prospective Lab pour les villes intermédiaires africaines 2022-2023



**Projet :** Une offre de formation visant à explorer, inventer et expérimenter le futur des villes intermédiaires en Afrique

**Pilotes-experts-ingénierie :** Vincent Bourjaillat, Christophe Bayle

**Pilotes scientifiques animation :** Dr. Lamine Ousmane Cassé, Dr. Halimatou Mama Awal, Dr. Cécile Mattoug

**Ingénierie du Programme et Coordination projet :** Christine Lepoittevin, Véronique Valenzuela

**Coordinateur contenus :** Guy Tchakam

**Date début :** Janvier à octobre 2022 – préparation

Octobre 2023 à avril 2023 – tenue de la formation

**Durée :** 15 mois

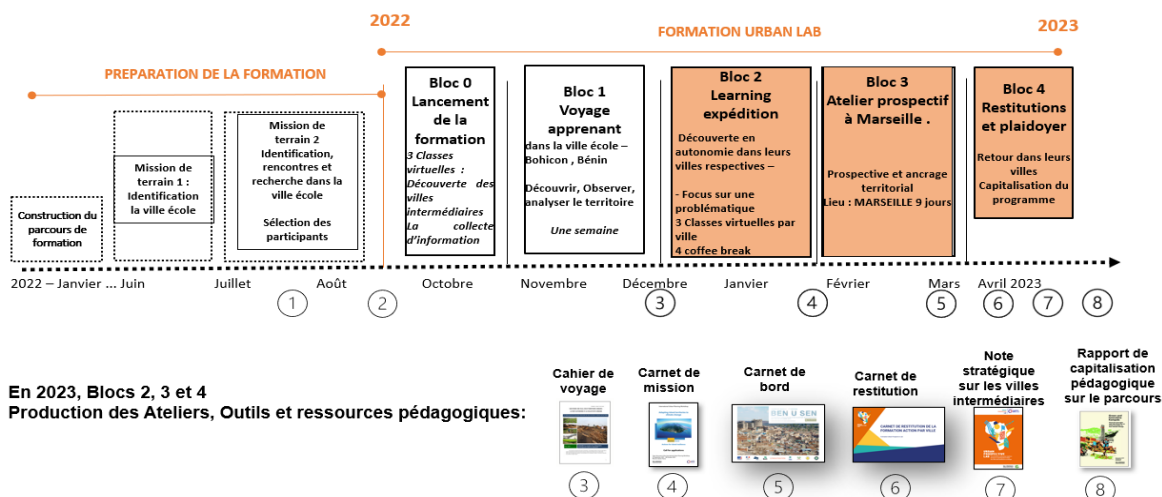
**Partenariat :** Campus AFD, IFS- Institut des Futurs Souhaitables

Urban prospective lab est un parcours de formation-action créé par les Ateliers à la demande du Campus AFD en partenariat avec l'Institut des Futurs souhaitable. Ce format vise à accompagner les acteurs de la fabrique de la ville dans la compréhension des enjeux et l'identification de solutions pour leurs territoires.

Avec une alternance de distanciel et de présentiel, le parcours a mobilisé des professionnels de différentes villes intermédiaires africaines pour une durée de six mois. Il a offert les outils pour questionner les grilles de lecture actuelles et construire une vision collective du potentiel des villes intermédiaires. En s'appuyant sur les outils de l'intelligence collective, de l'analyse systémique et de la prospective positive, il a permis aux participants de porter un regard nouveau sur un territoire. En variant les échelles, en oubliant les frontières administratives, en voyageant dans le futur pour repenser le présent, il a encouragé l'expression de stratégies et d'idées créatives et innovantes. Enfin, il a permis de promouvoir d'autres trajectoires et des futurs souhaitables pour les villes intermédiaires en Afrique.

Le parcours de formation hybride était composé de cinq étapes, réparties sur 6 mois d'octobre 2022 à avril 2023, en alternant une diversité d'activités pédagogiques, des séances sur site, en autonomie, en groupes territoriaux et thématiques, mais également en classe entière.

Afin de permettre aux participants d'être acteurs de leur formation et de les placer en situation de production pour la résolution de problèmes, le parcours de formation Urban prospective lab était centré autour d'un cas concret. **En 2022-2023, la ville-école de Bohicon (Bénin) a constitué le terrain d'analyse et de propositions. Tout au long du parcours, les problématiques de la ville-école ont été mises en perspective avec les villes des autres participants.**



### BLOC 2 : LEARNING EXPEDITION, de décembre 2022 à février 2023

La « **learning expedition** » est une phase de 3 mois de travail en autonomie. Au cours de cette phase, les apprenants ont travaillé en équipe « ville » afin de revisiter les enjeux et problématiques de leur propre territoire à travers un programme de travail.

Ce temps de travail en autonomie en équipe « ville » a été animé par 5 coffee break – rendez-vous d'experts qui ont largement mobilisé le réseau des experts et anciens participants des Ateliers :

[https://www.ateliers.org/media/library/Plaqueette\\_Intervenants\\_Urban\\_prospective\\_lab.pdf](https://www.ateliers.org/media/library/Plaqueette_Intervenants_Urban_prospective_lab.pdf)

### BLOC 3 : ATELIER PROSPECTIF A MARSEILLE

Un troisième volet « **workshop** » à Marseille, a abouti à la proposition d'une vision prospective pour la ville « école » de Bohicon au Bénin appuyée sur des constats, des pistes de progrès, et des idées d'actions illustrées, avec un nouveau récit pour la ville « école » (phase « prospective »).

Un atelier avec un programme de travail de 10 jours intensifs a mobilisé le groupe de 16 apprenants et plus de 10 animateurs dont une équipe de 8 personnes des Ateliers du 27 février au 7 mars 2023.

### BLOC 4 : RESTITUTION ET PLAIDOYER

Un dernier volet de « **restitution et plaidoyer** » des solutions proposées pour la ville-école ; et « essaimage », pour les villes d'origine des participants a été organisé en fin de parcours. Également, un travail de consolidation de la communauté apprenante a été mené et de nouveaux projets ont été proposés par les apprenants. A l'issue de la formation, le groupe reste très actif et participe à la réflexion urbaine des villes intermédiaires africaines au travers de rédaction d'articles ou participations à des salons internationaux.





## Evènements organisés par Les Ateliers dans le cadre de l'anniversaire des 40 ans des Ateliers

Les Ateliers ont fêté leurs 40 ans ! Ce moment fort fut l'occasion de célébrer, avec tous les membres et partenaires, les réflexions et la méthode originale portées par l'association, autour de rendez-vous, événements et festivités qui ponctuent 2022 et 2023. Tous les événements étaient accessibles sur site et en visio-conférence.

**EXPOSITION : L'architecte et la maîtrise d'œuvre urbaine.**

**Partenaires : Urba2000, ENSAPLV, CDU de Cergy-Pontoise**



Cette exposition est venue clore le programme des 40 ans des Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise.

Organisée au sein de l'Ecole d'Architecture de La Villette (ENSAPLV), l'exposition était préparée à l'initiative de Flore Bringand et Anne Durand, enseignantes à l'ENSAPLV, membres des Ateliers, pilotes et membres du Comité d'Orientation Scientifique de l'association.

L'exposition, qui a pour titre « L'architecte et la maîtrise d'œuvre urbaine, 40 ans d'Ateliers internationaux d'urbanisme en France et dans le monde » au sein de l'ENSAPLV, propose une perspective historique et actuelle de la maîtrise d'œuvre urbaine, incontournable vision d'ensemble sur la ville, et a invité les étudiants de l'école et le réseau des Ateliers à replacer l'architecture dans cette approche. L'exposition fut l'occasion de retracer 40 ans d'ateliers en Île-de-France et sur tous les continents, de plonger thématiquement dans des propositions d'ateliers divers, et d'écouter les experts qui ont fait les Ateliers.

Elle présente ainsi une longue frise temporelle revenant sur les 80 ateliers organisés en Île-de-France et dans le monde entier, une série de panneaux thématiques permettant une lecture croisée de propositions émises par divers ateliers, un focus sur le paysage francilien mis en perspective par les croquis de Bertrand Warnier, et une série d'entretiens vidéo auprès de membres et d'amis des Ateliers, encore accessibles aujourd'hui sur le site des Ateliers et de l'ENSAPLV.

Cette exposition continue d'exister au travers d'une nouvelle édition organisée au sein de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise (CACP). Cette exposition rassemblera à la fois des éléments de l'exposition des 40 ans des Ateliers et des éléments présentant la coopération liant Cergy-Pontoise à la Région des Palmes, à Haïti, du 17 juin au 12 Juillet 2024.



*L'exposition à l'Ecole Nationale de Paris La Villette*

*L'architecte et la maîtrise d'œuvre urbaine*

*Commissaires de l'exposition : Anne Durand et Flore Bringand*

## 2.6. Autres Missions

### Mission identification Hyderabad-Inde

Date mission : 3 au 8 juillet 2023

Lieu : Hyderabad

Participants : Florence Bougnoux, Jean Grebert, Simon Brochard

Après une première mission menée par l'Ambassade de France en mars 2023, Les Ateliers et l'Ambassade de France en Inde ont organisé une mission d'identification à Hyderabad du 3 juillet au 8 juillet 2023. Cette mission avait pour but de rencontrer la gouvernance locale de l'État de Telangana et les principales parties prenantes, de présenter la méthodologie des Ateliers, et ce qu'elle peut apporter à Hyderabad.

L'Ambassade de France (Marion Velut, conseillère pour le développement durable, et Feli Visco, adjoint au chef du service informatique et développement durable), l'Agence Française de Développement (Diane Bittar, chef de projet), Bordeaux Métropole (Sara Giugliano, coordinatrice de la coopération) et Les Ateliers ont pris part à cette mission d'identification.

La mission a permis l'obtention d'une lettre de requête de la part du Gouvernement du Telangana et de rencontrer de nombreux experts du territoire. Les visites de terrain et les échanges ont démontré les atouts des initiatives bottom-up pour relier les gens entre eux et les relier à la terre, à l'eau. Ces actions locales doivent être articulées avec les schémas métropolitains existants et avec leurs évolutions futures et possibles (nouvelles infrastructures, approche intégrée des bassins versants, écologisation de l'industrie pharmaceutique...). Cette structure originale de la ville basée sur la topographie offre une réelle opportunité de trouver des moyens innovants pour gérer l'eau, les déchets, le trafic et tous les services et équipements, avec une gouvernance partagée à l'échelle du secteur et à grande échelle.

La mission a permis la préparation d'une mission exploratoire en avril 2024 et la préparation d'une convention et d'un financement pour l'atelier, en lien avec les partenaires (AFD et Ambassade de France).





## Projet en préparation avec l'Ukraine

**Participants :** Natalya Yankovska, Michel Jaouën, Hervé Dupont, Philippe Delcourt (Urba2000), Véronique Valenzuela, Simon Brochard

**Partenaires :** URBA2000, Expertise France, Agence Française de Développement

Les territoires ukrainiens et Les Ateliers échangent depuis 2020, avec le soutien de Natalya Yankovska, urbaniste et membre ukrainienne de notre réseau. Il s'agissait à l'origine d'un projet d'atelier international d'urbanisme consacré au développement de la périphérie de Kiev. Suite à l'éclatement de la guerre, les échanges avec les territoires ont évolué vers les questions liées à la reconstruction.

Les Ateliers ont à cette occasion traduit et publié une nouvelle édition augmentée du carnet « Reconstruction, une question d'actualité », analyse comparative des processus de reconstruction mobilisant des exemples historiques en Normandie et au Liban, écrite par Hervé Dupont, membre du Conseil d'Administration des Ateliers. Ce document a ainsi été mis en page, traduit, imprimé et diffusé à partir de fin 2022, avec le soutien d'Urba2000. Puis une réunion en visio-conférence, en Décembre 2022, a permis de présenter les enseignements de cette publication auprès de représentants de la Rada (Parlement Ukrainien) et des territoires de Kiev, Odessa, Kherson et Mykolaïv, et d'échanger sur les problématiques de reconstruction ukrainienne. Suite à ce rendez-vous, les autorités administratives militaires de Kherson et d'Odessa ont envoyé des lettres de manifestation d'intérêt aux Ateliers vis à vis de nos activités et de ce programme.

Les liens avec les territoires ukrainiens ont été facilités par notre contact Roman Drohomyskyi, Conseiller juridique pour les institutions européennes. Ce dernier est venu en France afin de rencontrer le réseau des Ateliers à l'occasion de sa participation en tant que membre du jury international aux travaux du 41ème atelier international en Île-de-France "Métamorphoses", en Septembre 2023.

Le programme de travail s'est construit autour de plusieurs propositions (un voyage d'étude dans les villes reconstruites du Nord-Ouest de la France (Le Havre, Saint-Malo, Evreux...), un séminaire de travail à la suite du voyage d'étude sur les enseignements de la visite, un programme de tables rondes internationales en visio-conférence, et l'organisation d'une mission sur site, voire d'un atelier international d'urbanisme...). Cette initiative a ensuite été présentée à Expertise France, qui coordonne avec son programme mAIDan les différentes initiatives françaises d'expertise et de soutien aux territoires ukrainiens. Une mission d'Expertise France s'est rendue à Odessa en février 2024 et a pu évoquer les pistes de travail incluant notre programme avec le territoire.

## 2.7. Atelier international d'Irkutsk, Russie

### Irkutsk : 24ème session de l'atelier "Baikal Winter University of urban planning design"

**Sujet:** Usolye-Sibirskoye - industrial eco-city of the future"

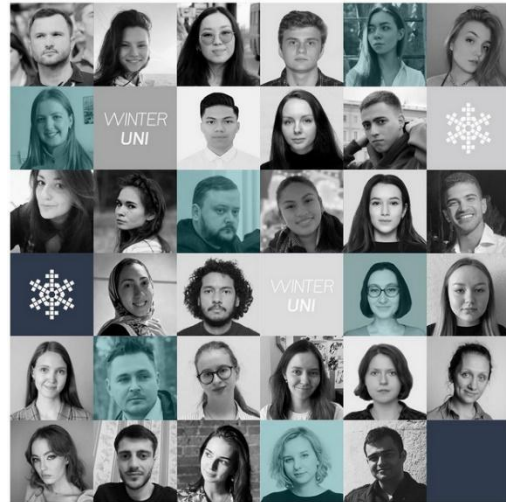
**Dates et format :**

Atelier en visioconférence du 13 au 17 février 2023 et en présentiel du 17 février au 4 mars 2023.

**Jury :** 4 mars 2023 à Usolye-Sibirskoye

**Directeur :** Sergey Alexandrov, directeur du centre de recherche de Baikal Winter University

*Depuis novembre 2021*



**Chaîne youtube de WinterUni :**

<https://www.youtube.com/watch?v=TXdtfASCLAQ&t=13s>

<https://eng.istu.edu/news/news/participants-of-winter-uni-2023-suggest-creating-a-museum-of-trans-siberian-railway-and-making-salt/>

## 2.8. Visibilité internationale : participation des Ateliers à des événements organisés par des partenaires extérieurs

### Mission 12e Assises de la coopération franco-vietnamienne

**Date mission :** 12 au 16 avril 2023

**Lieu :** Hanoï - Vietnam

**Participants :** Véronique Valenzuela,

**Thème :** Présentation et valorisation de l'expérience des Ateliers au Vietnam

**Coordination :** Véronique Valenzuela.

Contact avec la ville de Hué pour envisager l'organisation d'un atelier.

Dans le cadre de la coopération décentralisée entre la ville de Cergy et la ville de Hué, un projet d'atelier à Hué est envisagé pour réfléchir aux thématiques de ville durable :

- Préservation du patrimoine et défis socio-économiques
- Protection et valorisation de l'environnement
- Transports et mobilités

## 2.9. Publications Thématiques

### Publication : « Reconstruction, une question d'actualité »

Réédition de la brochure Reconstruction écrite par Hervé Dupont et publiée en 2018. L'édition d'une version en anglais de la brochure Reconstruction est également en préparation. En collaboration avec l'association URBA 2000

**Partenaire :** Association URBA 2000



## **. Rapport de gouvernance 2023**

### **Conseil d'Administration – Lundi Le 3 avril 2023 – 17h30 – au Cocoon, 7 Rue Treilhard 75008 Paris.**

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/89965777277?pwd=WXVXc1pWaWx2c0E5bHBFMXVIV0dVQT09>

Ordre du jour :

- Mot d'accueil du Président
- Retour sur les nouveaux formats 2022/2023 : Afrique du Sud, Mayotte, Urban Prospective Lab
- Sujet de l'atelier francilien 2023, et l'exposition des Ateliers à l'école nationale d'architecture de Paris La Villette
- Prochains ateliers en préparation et pistes d'ateliers
- Perspectives d'avenir : Echanges et débats sur les sujets d'actualité en matière d'Urbanisme
- Questions diverses
- Clôture du CA

### **Conseil d'Administration – Le Mardi 30 Mai 2023 - 17h30 – à Cocoon Roosevelt, salle Eleanor, 3 avenue Franklin Roosevelt 75008 Paris.**

#### **Et Visio conférence**

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/89835327422?pwd=cVZXcFprTVo0cGdWc2NFWVduRXpjdz09>

Ordre du jour :

- Accueil et ouverture par le Président,
- Bilan de l'activité 2022, présentation des productions et des comptes de l'année,
- Présentation des ateliers et autres actions prévues en 2023 en France et à l'étranger
- Examen du budget 2023, discussion sur les pistes de financement,
- Présentation de l'état d'avancement sur le sujet de l'atelier Ile-de-France 2023,

Eléments financiers et légaux :

- Arrêt des comptes 2022 et présentation du bilan par le trésorier, vote de la résolution

Préparation de l'Assemblée générale :

- Convocation de la liste des membres actifs votant à l'Assemblée Générale, vote de la résolution
- Choix du lieu et de la date de l'assemblée générale des Ateliers, vote de la résolution
- Discussions ouvertes
- Clôture par le Président.

### **Assemblée Générale – Mardi 27 Juin 2023 - 17h30 - à l'ENSAPLV, 144 avenue de Flandre 75019 Paris**

et en visio-conférence

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/82252936782?pwd=RFI4eDIKeHI1dWZJTmxwT2JCOTNWQT09>

Ordre du jour :

- Accueil, installation dans la salle
- Introduction du Président
- Présentation du rapport d'activité et financier de l'année 2022
- Travaux de l'année 2022 sur les différents ateliers, présentation de l'atelier francilien 2022, présentation du programme Urban LAB

- Bilan financier de l'année 2022, rapport du trésorier et du commissaire aux comptes
- Vote des résolutions et du renouvellement du Conseil d'administration
- Présentation de l'atelier francilien 2023, de la suite du projet Urban Lab pour les villes africaines
- Perspectives 2023/2024
- Mot du COS
- Clôture du programme des 40 ans par l'exposition
- Discussions ouvertes
- Clôture par le Président

**Conseil d'Administration – Le Jeudi 13 Juillet 2023 - 17h30 – à Cocoon  
Bienfaisance – salle Goetz 7 Rue Treilhard, 75008 Paris.  
Et Visio conférence**

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/87698868099?pwd=U0dDRHROeU5XWHFCK0xqUWxoSmVXUT09>

Ordre du jour :

- Accueil et ouverture par le Président
- Questions diverses (dont cooptation de nouveaux membres)
- Election des membres du Bureau
- Clôture par le Président.

**Conseil d'Administration – Le Mardi 5 Décembre 2023 - 17h30 – à Cocoon 7  
Rue Treilhard 75008 Paris.  
Et Visio conférence**

En lien ZOOM :

<https://us02web.zoom.us/j/87382829670?pwd=QTVjS1hmWIZjODdxc0N6eE4wR01FQT09>

Ordre du jour :

- Mot d'accueil du Président
- Prochains ateliers en préparation, pistes d'ateliers, atelier francilien 2024
- Lancement de la démarche de consultation avec les membres des Ateliers sur des questions importantes pour Les Ateliers : Modalités, planning, thématiques et questions qui seront traitées par la démarche.
- Questions diverses
- Clôture du CA



## **3. Présentation des comptes annuels**

### **3.1. Comptes certifiés de l'exercice 2023 et rapport du commissaire aux comptes**

# In Extenso

**In Extenso IDF Audit**  
7 Avenue de Joinville

94130 NOGENT SUR MARNE

Tél. : 01.48.83.70.00

## **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

### **Rapport du commissaire aux comptes** sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

# In Extenso

**In Extenso IDF Audit**  
7 Avenue de Joinville

94130 NOGENT SUR MARNE

Tél. : 01.48.83.70.00  
www.inextenso.fr

## **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

### **Rapport du commissaire aux comptes** sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

---

Aux Membres,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre de Cergy-Pontoise relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

#### **Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux membres de l'assemblée générale sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



## LES ATELIERS INTERNATIONAUX

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nogent sur Marne, le 12 juin 2024.

Le commissaire aux comptes

In Extenso IDF Audit

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping, stylized strokes that form a cursive name.

Christian SERPAUD

# Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2023			31/12/2022
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires				
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
Constructions					
Installations techniques, mat. et outillage indus.					
Autres immobilisations corporelles	42 763	40 094	2 669	736	
Immobilisations corporelles en cours					
Avances et acomptes					
<b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES</b>					
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations	300		300	300	
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	581		581	581	
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>43 644</b>	<b>40 094</b>	<b>3 550</b>	<b>1 617</b>	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	<b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>				
	<b>CREANCES (3)</b>				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés				
	Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	75 902		75 902	243 070	
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>					
<b>DISPONIBILITES</b>	117 964		117 964	219 804	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	Charges constatées d'avance	3 158		3 158	3 009
	<b>TOTAL ( II )</b>	<b>197 024</b>		<b>197 024</b>	<b>465 883</b>
	Frais d'émission d'emprunt à étaler ( III )				
Primes de remboursement des obligations ( IV )					
Ecarts de conversion actif ( V )					
<b>TOTAL ACTIF ( I à V )</b>	<b>240 668</b>	<b>40 094</b>	<b>200 574</b>	<b>467 500</b>	
(1) dont droit au bail					
(2) dont à moins d'un an			581	581	
(3) dont à plus d'un an					

# Bilan Passif

Etat exprimé en euros

31/12/2023

31/12/2022

		31/12/2023	31/12/2022
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles	100 000	100 000
	Réserves pour projet de l'entité	36 050	36 050
Autres			
Report à nouveau	50 889	38 451	
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>(57 337)</b>	<b>12 438</b>	
	<b>Total des fonds propres (situation nette)</b>	<b>129 602</b>	<b>186 939</b>
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	<b>Total des autres fonds propres</b>		
	<b>Total des fonds propres</b>	<b>129 602</b>	<b>186 939</b>
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	19 264	181 013
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	<b>Total des fonds reportés et dédiés</b>	<b>19 264</b>	<b>181 013</b>
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>Total des provisions</b>		
<b>DETTES (1)</b>	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	32 863	42 717
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	10 894	14 536
<b>DETTES DIVERSES</b>			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	7 951	303	
Produits constatés d'avance		41 992	
	<b>Total des dettes</b>	<b>51 708</b>	<b>99 548</b>
	Ecart de conversion passif		
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>200 574</b>	<b>467 500</b>
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	(57 337,42)	12 437,83
	(1) Dont à moins d'un an	51 708	99 548
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

# Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2023

31/12/2022

		12 mois	12 mois
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	Cotisations	22 430	19 690
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service		
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	214 127	540 827
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières	30 000	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	117 970		
Utilisations des fonds dédiés	161 749	104 971	
Autres produits	4 297	12	
	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>550 573</b>	<b>665 499</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	263 407	274 811
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	1 851	1 574
	Salaires et traitements	170 318	144 643
	Charges sociales	52 075	49 472
	Dotation aux amortissements et dépréciations	864	1 033
	Dotation aux provisions		
Reports en fonds dédiés		181 013	
Autres charges	121 585	708	
	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>610 100</b>	<b>653 254</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(59 526)</b>	<b>12 245</b>

# Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

31/12/2023

31/12/2022

		31/12/2023	31/12/2022
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>(59 526)</b>	<b>12 245</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	De participation	2 189	192
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des produits financiers</b>		<b>2 189</b>	<b>192</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des charges financières</b>			
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>2 189</b>	<b>192</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>		<b>(57 337)</b>	<b>12 438</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>Total des produits exceptionnels</b>			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>Total des charges exceptionnelles</b>			
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices			
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>552 762</b>	<b>665 692</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>610 100</b>	<b>653 254</b>
<b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>		<b>(57 337)</b>	<b>12 438</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
<b>TOTAL</b>			
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole			
<b>TOTAL</b>			



# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

## Objet et périmètre de l'Association :

Les Ateliers, association à but non lucratif créée en 1982 par les urbanistes de la Ville Nouvelle de Cergy-Pontoise , organise en France et à l'étranger des ateliers de production collective au service du projet territorial, permettant de porter un regard nouveau, varier les échelles, oublier les frontières administratives, revisiter les territoires.

Ces ateliers durent chacun 3 ou 4 semaines et réunissent une trentaine de participants de moins de 30 ans, qui travaillent en équipes internationales et pluridisciplinaires. Le travail collectif de production est accompagné par des professionnels et rythmé par des rencontres et des forums d'échanges. Chaque sujet est choisi et préparé avec les autorités locales.

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Le bilan de l'exercice présente un total de **200 574** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **552 762** euros et un total **charges** de **610 100** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **-57 337** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2023** et finit le **31/12/2023**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les principales méthodes utilisées sont :

## Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens, soit :

- Mobilier : 3ans:
- Matériel informatique : 5 ans

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

## Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

## Effectif salarié

Le nombre des salariés employé au cours de l'année 2023 s'élève à un total de cinq personnes.

Cet effectif est reparti de façon suivante :

- Deux salariés font partie du collège cadre;
- Trois salariés font partie du collège non cadre.

## Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires de commissaire aux comptes ont été provisionnées à hauteur de 9 000€ au titre de l'exercice 2023.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

## **Montant des rémunérations des plus hauts cadres dirigeants, bénévoles et salariés de l'association**

Conformément à la loi 2006-586 du 23 mai 2006, nous vous informons que les dirigeants des Ateliers Internationaux sont les membres du conseil d'administration, à ce titre, ne perçoivent aucune rémunération.

## **Engagement de départ à la retraite**

Le montant des droits acquis par les salariés pour les indemnités de départ à la retraite à la date de clôture de l'exercice, pour les salariés embauchés en contrat à durée indéterminée, ne font pas l'objet d'une comptabilisation et l'estimation qui pourrait en être faite n'est pas jugée significative.

# Immobilisations

Etat exprimé en euros

	Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2023
		Augmentations		Diminutions		
		Réévaluations	Acquisitions	Virent p.à p.	Cessions	
<b>INCORPORELLES</b>						
Frais d'établissement et de développement						
Donations temporaires d'usufruit						
Autres						
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>						
<b>CORPORELLES</b>						
Terrains						
Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencé aménagement						
Instal technique, matériel outillage industriels						
Instal., agencement, aménagement divers						
Matériel de transport						
Matériel de bureau, informatique et mobilier	39 966		2 797			42 763
Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes						
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>39 966</b>		<b>2 797</b>			<b>42 763</b>
<b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DES TINES A EIRE CEDES</b>						
<b>FINANCIERES</b>						
Participations évaluées en équivalence						
Autres participations	300					300
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	581					581
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>881</b>					<b>881</b>
<b>TOTAL</b>	<b>40 847</b>		<b>2 797</b>			<b>43 644</b>

## Amortissements

Etat exprimé en euros

	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2023
		Dotations	Diminutions	
<b>INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
<b>CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
sur sol d'autrui				
instal. agencement aménagement				
Instal technique, matériel outillage industriels				
Autres instal., agencement, aménagement divers				
M matériel de transport				
M matériel de bureau, mobilier	39 230	864		40 094
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>39 230</b>	<b>864</b>		<b>40 094</b>
<b>TOTAL</b>	<b>39 230</b>	<b>864</b>		<b>40 094</b>



# Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

		31/12/2023	1 an au plus	plus d'1 an
<b>CREANCES</b>	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	581	581	
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers			
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 438	2 438	
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	73 463	73 463	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
Débiteurs divers				
Charges constatées d'avance	3 158	3 158		
<b>TOTAL DES CREANCES</b>		<b>79 641</b>	<b>79 641</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2023	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
<b>DETTES</b>	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	32 863	32 863		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	2 485	2 485		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 344	6 344		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	2 064	2 064		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	7 951	7 951		
Dettes représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>51 708</b>	<b>51 708</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en euros	Fonds propres clôture 31/12/2022	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2023
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles	100 000				100 000
Réserves pour projet de l'entité	36 050				36 050
Autres réserves					
Report à nouveau	38 451	12 438			50 889
Excédent ou déficit de l'exercice	12 438	(12 438)		57 337	(57 337)
<b>Situation nette</b>	<b>186 939</b>			<b>57 337</b>	<b>129 602</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>186 939</b>			<b>57 337</b>	<b>129 602</b>

## Variation des Fonds Dédiés

Etat exprimé en euros

	Fonds dédiés clôture 31/12/2022		Reports	Utilisations		Transferts	Fonds dédiés clôture 31/12/2023	
				Montant global	dont rembour- sements		Montant global	dont fds dédiés à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation								
Cf.état Subventions d'exploitation	181 013	11 844		161 749			19 264	
Contributions financières d'autres org.								
Ressources liées à la générosité du public								
<b>TOTAL</b>	<b>181 013</b>	<b>11 844</b>		<b>161 749</b>			<b>19 264</b>	

## Subventions d'exploitation

Subventions d'exploitation	Fds dédiés clôt. N-1	Reports	Utilisations		Transferts	Fonds dédiés clôt. N	
			Mt global	dt rbst		Mt global	dt pjts ss dep.
SUBVENTION AFD 2023	159 468		159 468				
HYDERABAB 2024	21 545		2 281			19 264	
<b>Totalisation</b>	<b>181 013</b>		<b>161 749</b>			<b>19 264</b>	

# Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros

	Période	Montants	31/12/2023
<b>Charges constatées d'avance - EXPLOITATION</b>			<b>3 158</b>
Assurance		3 158	
<b>Charges constatées d'avance - FINANCIERES</b>			
<b>Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES</b>			
<b>TOTAL</b>			<b>3 158</b>

--



## 3.2. Rapport de gestion du Conseil d'Administration

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux prescriptions de la loi et des statuts de l'association, pour soumettre à votre examen et à votre approbation les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2023.

### I - PRESENTATION DES COMPTES - ACTIVITES - RESULTATS

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 200 574 euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total produits de 552 762 euros et un total charges de 610 100 euros, dégageant ainsi un **résultat de - 57 337 euros**.

L'exercice considéré débute le 01/01/2023 et finit le 31/12/2023.

Il a une durée de 12 mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

**Ce qui amène à un résultat d'exploitation de l'année 2023 avec un déficit de 57 337 euros contre un excédent de 10 932 € au cours de l'exercice précédent.**

Ce déficit important malgré une forte activité est dû à l'investissement des Ateliers dans de nombreux projets d'ateliers qui n'ont pas pu être concrétisés en 2023. Des longues sessions de prospective et de travail se sont déroulées avec différents territoires et partenaires souhaitant accueillir un atelier, notamment la ville d'Hyderabad en Inde, la ville de Hué au Vietnam, les partenaires d'Expertise France (groupe AFD) sur le projet Plateforme Urbaine Cameroun et l'Etablissement Public de Paris La Défense.

Aucun de ces 4 projets d'ateliers n'a pu être concrétisé par la signature de convention et l'engagement en 2023 ce qui a généré une charge de travail importante qui n'a pas pu être couverte par des contrats en cours.

En 2024, Trois des quatre projets d'ateliers professionnels sont initiés : Hyderabad, Plateforme urbaine Cameroun et La Défense. L'atelier à Hué devrait être organisé en 2025. Les perspectives pour l'année 2024 sont donc encourageantes. L'atelier francilien est également lancé et la recherche de partenariats se poursuit.

Les Ateliers ont subi en 2023 le contrecoup de la fin de la convention AFD. Celle-ci apportait une enveloppe budgétaire prenant en charge les coûts de prospective et émergence des projets. La conjoncture post-covid et de crise des acteurs du logement en Ile-de-France, a rendu d'autant plus complexe l'émergence de nouveaux ateliers.

### II - FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre association n'a aucune filiale et ne détient aucune participation significative.

### **III - EVENEMENTS IMPORTANTS ET EVOLUTION PREVISIBLE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

L'association a subi le départ précipité de la Directrice Christine Lepoittevin qui est hospitalisée depuis le 12 janvier et de façon soudaine. Son arrêt maladie est effectif depuis cette date. Le budget 2024 a provisionné un fond pour assumer les coûts liés à cet arrêt maladie.

La Directrice des projets assure le rôle de Directrice des projets et de Directrice par intérim.

### **IV - ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

L'association n'a eu au cours de l'exercice aucune activité particulière dans ce domaine.

### **V - APPROBATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT**

#### **1°) Approbation des comptes**

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et les opérations de gestion qu'ils traduisent.

#### **2°) Affectation du résultat**

**Il vous est proposé d'accepter l'exercice déficitaire de 57 337 euros de l'année 2023 ce qui réduit les fonds propres de 186 939 euros en 2022 à 129 602 euros à la fin de l'exercice 2023.**

*Les rapports de votre Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et les documents comptables qui ont été mis à votre disposition doivent vous permettre de statuer en connaissance de cause sur les comptes de cet exercice social et les opérations de gestion de votre association.*

*Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les résolutions qui vous sont présentées et de lui donner quitus entier de sa gestion.*

### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

### 3.3. Rapport du trésorier

L'année 2023 a été marquée par un déficit important qui se situe autour de 57 337 euros.

Les fonds propres de l'association permettent d'absorber ce déficit. Ils s'élèvent donc à 129 602 euros à la fin de l'exercice 2023 contre 186 939 euros en 2022.

Quelques éléments de contexte ayant marqué l'exercice de l'année 2023 nous permettent de comprendre ce résultat négatif malgré une activité très soutenue en 2023 :

- La convention AFD permettait d'un côté d'assurer une trésorerie et d'un autre côté de financer les missions préalables à des ateliers à l'international ou dans les départements d'outre-mer. Cette convention pluri-annuelle arrive à sa fin en 2023, et il n'y a pas de perspective de renouvellement en raison de la nouvelle conjoncture économique en France.

- Par ailleurs, le temps d'émergence des projets est très long pour l'association. Il se passe en moyenne deux ans entre la première manifestation d'intérêt d'un atelier et l'organisation effective de celui-ci. Les projets d'atelier se déroulent sur un temps long et souvent un budget d'atelier est reparti sur 3 années.

En 2021, le contexte de COVID n'a pas permis d'établir de nouveaux contacts pour garantir l'émergence de nouveaux ateliers en 2022-2023. L'AFD a donc été un des seuls partenaires à nous soutenir dans ce contexte. En 2023, de nombreuses négociations ont été sur le point d'aboutir mais finalement décalées à 2024 : Hyderabad, Plateforme urbaine Cameroun, La Défense...

- La deuxième grande évolution est la baisse des grands partenariats pluri-annuels que l'association avait. Ils participaient largement au financement des frais de structure de l'association. Il y a quelques années ces partenariats, notamment celui de Grand Paris Aménagement, permettaient de financer presque entièrement les frais de salaire et aujourd'hui les coûts de la structure (coûts de gestion et participation aux salaires) sont très largement financés grâce à l'organisation d'ateliers, ce qui précarise la structure et la rend vulnérable aux variations d'activités d'une année sur l'autre.

Ce modèle impose l'organisation de 3 ateliers internationaux par an en France et à l'étranger.

- Les frais de fonctionnement des Ateliers ont été maintenus en 2023 par rapport à 2022 grâce à une grande rigueur de gestion. L'équipe des Ateliers a également participé à l'absorption du déficit, avec notamment l'annulation des primes de fin d'année permettant de donner une petite récompense à des postes avec des salaires très bas.

En 2023, nous constatons néanmoins une hausse des coûts de frais de structure pour conforter les conditions de travail de l'équipe en intégrant Simon Brochard, collaborateur de longue date, en tant que salarié de la structure.

On finit par constater que le modèle économique des Ateliers doit être repensé. La consultation menée auprès des membres et partenaires en 2023 et 2024 a pour objectif d'y apporter des premières pistes d'évolution.

**Benoit Vernière, Trésorier des Ateliers.**

## 4 – Prévisions 2024

### 4.1. Les ateliers franciliens

#### **42ème atelier francilien : « Habiter, cohabiter, réhabiter – Métamorphoses des habitats face à l'urgence écologique et sociale »**

#### **Atelier d'étudiants et jeunes professionnels / France**

**Dates :** 22 Septembre au 04 Octobre 2024

**Pilotes :** Bénédicte Delataulade, Valérie Helman

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Assistant-pilote :** Pauline Simone

**Date du Jury :** **Vendredi 04 Octobre 2024**

**Territoires focus :** Cergy-Pontoise et la confluence Seine-Oise

#### **Sujet :**

A la suite de l'atelier 2023 « Métamorphoses », Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Oeuvre Urbaine de Cergy-Pontoise souhaitent prolonger la réflexion sur la valorisation des territoires urbanisés et la prise en compte du territoire comme bien commun au travers de la problématique de l'habiter : comment offrir de nouveaux logements et donner plus de place à la nature dans des territoires déjà urbanisés, sans étalement urbain nuisible à l'écologie ?

Dans un contexte de crises multiples où il faut loger davantage et mieux tout en préservant les sols, c'est notre manière d'habiter le monde qu'il faut réinventer. Le défi est grand : nous devons repenser notre rapport aux autres, à notre environnement, aux vivants.

Alors que le secteur de la construction conserve sa logique interventionniste et uniformisante, certain.e.s ont choisi de changer de méthode : de partir du lieu, de ses ressources, de ceux et celles qui y vivent pour faire ensemble et différemment. Les Ateliers proposent, en travaillant sur le territoire de Cergy-Pontoise marqué par la diversité des modes d'habiter, d'offrir aux jeunes participants la possibilité d'explorer les habitats émergents de ce monde en transformation.

**Comment ré-habiter, c'est-à-dire intensifier la vie humaine et non humaine, sur des territoires variés : un grand ensemble, un lotissement pavillonnaire, une zone d'activité... ?**

**Comment penser les qualités d'habiter à l'échelle d'un logement, d'un édifice partagé, d'une parcelle, d'un îlot, d'un quartier, d'une biorégion ?**

**Comment impliquer les habitants dans ces transformations à venir ?**

**Comment partager au quotidien des liens sociaux et des biens communs donnant le sentiment d'appartenir à une communauté au sens large ?**

## Calendrier des rencontres :

### 1. **Habiter à Cergy-Pontoise**

Histoire et diversité des habitats de l'agglomération, de la ville nouvelle à aujourd'hui

*Date proposée : Jeudi 27 Juin 2024, de 14h à 16h*

### 2. **Habiter, cohabiter à tous les âges**

Évolutions des habitats pour répondre aux évolutions démographiques, innovations locales et expérimentations internationales

*Date proposée : Mardi 10 Septembre 2024, de 14h à 16h*

### 3. **Les habitants concepteurs de leur habitat : une utopie réaliste ?**

Différentes formes de participation dans la conception et l'évolution des habitats, freins et leviers pour étendre la pratique

*Date proposée : Pendant l'atelier*

Ouverture : Mardi 24 septembre

Forum d'échange : vendredi 27 septembre après-midi

**Jury : Vendredi 04 Octobre 2024**

## 4.2. Les Ateliers Internationaux prévus en 2024

### Organisation de l'atelier Learning by doing – Yaoundé - Cameroun

#### Atelier de professionnels camerounais

**Dates :** Octobre 2024

**Pilotes :** Jack Arthaud, Halimatou Mama Awal, Joseph Magloire Olinga

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Partenaire :** Expertise France

**Territoire :** Yaoundé- Cameroun

L'atelier se focalisera sur la conception du nouveau pôle urbain de Nouma situé à l'Ouest de la Ville, d'une superficie de 365 ha, l'un des 04 pôles projetés autour de la voie de contournement en cours de construction autour de Yaoundé.

**Sujet :** Conception et gestion d'un aménagement concerté

#### Contexte général du projet :

Le programme « Cameroun villes vertes inclusives et durables », financé par l'Union européenne, vise à soutenir la transition vers une urbanisation durable, verte et inclusive.

L'objectif général du programme est d'améliorer les politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives.

C'est dans ce contexte que le Projet Plateforme urbaine au Cameroun, coordonné par Expertise France se situe. Il vise spécifiquement à renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain, en lien avec un processus efficace de décentralisation.

L'atelier « Learning by doing 2024 » est une composante essentielle de la plateforme urbaine Cameroun. L'atelier sera composé de deux modules : Aménagement et gouvernance.

### Atelier Water and Metropolization in Hyderabad

#### Atelier de professionnels / 2 semaines / Inde

**Dates de la mission exploratoire :** 16 au 21 Avril 2024

**Dates de l'atelier :** Novembre 2024

**Pilotes :** Florence Bougnoux, Reena Mahajan

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Assistant-pilote :** Rahul Palagani, Sasank IVS

**Partenaires :** Gouvernement du Telangana, Agence Française de Développement, Ambassade de France

**Territoires focus :** Grand Hyderabad, focus sur la partie nord-ouest et la rivière Musi

L'histoire et l'identité d'Hyderabad sont fortement liées à l'eau. La métropole est construite sur un écosystème de lacs reliés entre eux par des canaux, des zones humides et de nombreux puits. Ce système joue un rôle important pour les habitants d'Hyderabad et constitue un atout pour faire de la métropole une ville verte. Hyderabad est également une ville en pleine expansion, qui compte déjà plus

de 10 millions d'habitants. La présence de l'eau est menacée depuis des décennies par les industries (notamment pharmaceutique), la densification et l'urbanisation.

L'atelier international d'urbanisme à Hyderabad propose ainsi de se pencher sur les différentes dimensions de l'eau dans la ville : captage, distribution, stockage, réutilisation... ainsi que le rôle de l'eau dans le paysage, le développement économique, les activités sociales, la croissance urbaine et les impacts du changement climatique de l'amont à l'aval.

L'atelier, qui devrait se tenir en novembre-décembre 2024, réunira 15 experts locaux et internationaux de diverses disciplines pour un atelier intensif de 15 jours. Préparé en étroite collaboration avec le gouvernement du Telangana et avec le soutien de l'Agence Française de Développement et de l'Ambassade de France, ces experts travailleront à l'élaboration de solutions locales, innovantes et réalisables pour une gestion durable de l'eau en milieu urbain. Basées sur une approche holistique des écosystèmes, l'atelier invitera les participants à réfléchir au-delà des infrastructures, en prenant les aspects culturels et de santé liés à l'eau, et intégreront plusieurs échelles de gestion des ressources urbaines.

## Atelier Saisons - La Défense

### Réflexion autour de l'avenir du quartier Saisons - La Défense

**Atelier de professionnels / FLASH 5 jours / France**

**Dates :** Janvier 2025

**Pilotes :** Louis Moutard

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Simon Brochard

**Partenaires :** Etablissement Public Paris La Défense

**Territoires focus :** Quartier Saisons, La Défense

En 60 ans, Paris La Défense est devenu un territoire exceptionnel, au rayonnement international. Il est aujourd'hui le quatrième quartier d'affaires le plus attractif au monde, et il est devenu la vitrine du dynamisme de l'économie française. Avec 500 entreprises, dont 41% d'origine étrangère, 15 entreprises du Fortune 500 et 180 000 salariés, le quartier propose 3,7 millions de m<sup>2</sup> de bureaux répartis dans plus de 125 immeubles et 40 000 m<sup>2</sup> d'espaces de coworking. Ce territoire de 564ha s'étend sur quatre communes des Hauts-de-Seine : Courbevoie, Puteaux, Nanterre et la Garenne-Colombes.

Le succès du quartier d'affaires ne doit toutefois pas masquer les nombreux défis auxquels il doit faire face : adaptation au changement climatique, positionnement dans les nouveaux équilibres mondiaux, effets de la crise sanitaire de la Covid 19 et essor du télétravail, dans un contexte de transformation des modes de vie.

L'Etablissement Public Paris La Défense souhaite initier des réflexions transversales et holistiques sur l'évolution du territoire et d'inclure dans l'échange et l'expertise différentes disciplines liées à l'urbain. L'ambition est d'entraîner le territoire dans une nouvelle trajectoire plus sobre et résiliente. L'atelier s'intéressera en particulier au quartier Saisons à Courbevoie, marqué par l'emblématique projet de tours jumelles Hermitage, finalement abandonné il y a peu.



## 4.3. Les autres activités prévues en 2024

### a. Autres missions

#### **Mission de valorisation et de restitution du projet**

#### **« Aménagement de bassins versants dans la Région des Palmes en Haïti »**

#### **Coopération décentralisée Cergy-Pontoise-Région des Palmes**

#### **Partenaire : Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise**

Dans le cadre de leurs projets de coopération, la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise (CACP) et la Communauté des Municipalités de la Région des Palmes en Haïti (CMRP) ont engagé un grand projet d'aménagement de bassins versants dans la région des Palmes. Ce projet, financé par l'Agence Française de Développement et l'Agence Seine Eau Normandie a débuté en juillet 2020 et se terminera en décembre 2024.

Il fait suite à l'atelier international « La campagne comme la ville est émancipatrice » organisé à Haïti par Les Ateliers en 2016 - <https://www.ateliers.org/fr/workshops/161/>

La CA de Cergy-Pontoise a sollicité Les Ateliers pour organiser les événements et activités de restitution du projet « Aménagement de bassins versants dans la Région des Palmes en Haïti ». Une délégation haïtienne composée d'élus et de membres du personnel de la CMRP est envisagée pour une semaine, en Juin 2024, afin de participer à une série d'activités valorisant le partenariat et les résultats de la coopération décentralisée.

Dans le cadre de cette valorisation, une exposition est organisée une exposition sur les travaux des Ateliers et sur la genèse et la mise en œuvre de ce projet de coopération entre la CMRP et la CACP.

L'exposition se tiendra à l'hôtel d'agglomération de Cergy-Pontoise du 21 juin au 12 juillet 2024 (accueil et salle Hubert Renaud 2).

Jours d'ouverture au public :

Vendredi 21 juin 2024 de 14h30 à 17h15

Mercredi 26 juin 2024 de 14h à 16h30

Lundi 1 juillet 2024 de 14h30 à 17h15

Jeudi 4 juillet 2024 de 14h30 à 17h30

Lundi 8 juillet 2024 de 15h à 17h puis table ronde "L'Oise, l'Eau et la Ville, sources d'inspiration" de 17h30 à 19h30

Jeudi 11 juillet 2024 de 15h à 16h30 puis **table ronde sur l'Aménagement de bassins versants dans la Région des Palmes en Haïti de 16h30 à 18h30.**

Comme indiqué une table ronde de restitution sera également animée par les Ateliers, la CACP et la CMRP le 11 juillet après-midi à l'Hôtel d'agglomération de Cergy-Pontoise. Un fascicule de synthèse du projet sera également produit pour l'occasion.

## Mission exploratoire Hyderabad-Inde

**Date de la mission :** 16 au 21 Avril 2024

**Lieu :** Hyderabad

**Participants :** Florence Bougnoux et Reena Mahajan

**Partenaires :** Ambassade de France en Inde, Ministère de la transition écologique et Agence française de développement

**Assistant pilote :** Rahul et Sasank

**Coordination :** Simon Brochard et Véronique Valenzuela

## Projet en préparation avec l'Ukraine

Des contacts ont été pris avec des élus ukrainiens pour envisager un programme de travail ou d'ateliers dans le cadre de la reconstruction et de l'accueil de population ukrainienne dans le ville de l'ouest du pays.

**Pilote:** Natalya Yankovska, membre des Ateliers

**Coordination :** Simon Brochard et Véronique Valenzuela

**Groupe de travail :** Michel Jaouen, Hervé Dupont

**Partenaires :** URBA2000

## TABLE RONDE : L'Oise, l'Eau et la Ville, sources d'inspiration

Table ronde en partenariat avec la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, portant sur l'Oise : L'eau et la ville, sources d'inspiration

**Date prévue :** 8 juillet 2024 à partir de 16h30

**Lieu :** Hôtel d'agglomération de Cergy-Pontoise.

## AdA - L'atelier des Ateliers, Processus consultatif des membres et partenaires des Ateliers

L'atelier des Ateliers est le processus consultatif des Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Œuvre de Cergy-Pontoise, annoncé lors de l'Assemblée Générale des Ateliers en Juin 2023. La méthode de consultation a été validée par le Conseil d'Administration, et les formats et la méthodologie du processus sont le résultat du travail du Conseil d'Orientation Scientifique, du Bureau et de l'équipe permanente des Ateliers, en fin 2023-début 2024.

L'atelier des Ateliers est donc une consultation menée auprès des membres de l'association, pour réfléchir collectivement sur des questions-clés, dans un monde qui évolue et dans un contexte d'incertitudes.

Ce programme de travail est à la fois thématique et collectif : il consiste en une série de réunions de groupes de travail thématiques, qui permettent, étape après étape, d'élaborer collectivement des constats, puis des axes de travail, et enfin des propositions d'actions. Les thèmes abordés seront : l'atelier Francilien, la méthodologie, les Partenaires et les sujets d'avenirs.

La première étape de ce travail se tient lors de la journée des membres du 6 février 2024, en présentiel à Paris. Cette réunion de lancement est l'occasion de tenir les deux premiers groupes de travail sur chacun des quatre thèmes développés lors de l'atelier des Ateliers.

Puis le travail se poursuit ensuite au travers de réunions des groupes de travail en visio-conférence :

- Comment la **méthodologie des Ateliers** s'adapte-t-elle aux évolutions du monde et de nos modes de vie ?

Jeudi 21 Mars de 18h à 19h30 ; Mercredi 24 Avril de 12h30 à 14h00

- Quels **partenariats** nouer, avec quels acteurs ?

Mercredi 27 Mars de 12h30 à 14h00 ; Vendredi 26 Avril de 12h30 à 14h00

- Comment **l'atelier francilien** peut-il être renforcé ?

Vendredi 22 Mars de 12h30 à 14h00

- Quels sont les **sujets émergents** pouvant être traités dans des ateliers pour les prochaines décennies ?

Mardi 26 Mars de 18h à 19h30 ; Lundi 29 Avril de 18h à 19h30

Un groupe de travail transversal en anglais se tient également le Jeudi 11 Avril de 12h30 à 14h00.

Les contributions sont ensuite compilées par l'équipe des Ateliers, analysées par le Conseil d'Administration, afin d'être présentées à tous les membres lors de l'Assemblée Générale 2024.



## b. Visibilité internationale : future participation des Ateliers à des évènements organisés par des partenaires extérieurs

### Préparation du Forum Urbain Mondial du Caire pour 2024

La 12<sup>ème</sup> session du Forum Urbain Mondial aura lieu du 4 au 8 novembre 2024 au Caire en Egypte

Thème de travail du PFVT – Partenariat Français pour la Ville et les Territoires : réflexion sur les trajectoires au-delà des ODD, adaptation et regards croisés

La mise en place de regards croisés entre les pays dits « du Nord » et les pays dit « du Sud » laisse place à une double perspective sur des dynamiques démographiques et des environnements économiquement, socialement, climatiquement et politiquement inégalitaires. Rapprocher ces régions géographiques autour d'enjeux communs tout en prenant en compte leurs spécificités nourrit un dialogue multi-acteurs dans le cadre du développement urbain.

Groupe de travail pour préparer le FUM 2024:

## Les groupes de travail

22

5 groupes de travail partant des recommandations des années précédentes :



### Adaptation et résilience des territoires

Comment planifier nos villes en s'adaptant aux inévitables effets du changement climatique ?



### L'habitat durable, abordable et inclusif

Comment adapter l'habitat aux impacts du changement climatique ? Comment offrir un logement abordable à tous ?



### La Ville du Care : Quels leviers pour l'urbanisme favorable à la santé et au bien-être ?

En quoi la santé peut être une clé pour une approche transversale de développement durable des territoires au service du bien-être des habitants ?



### Repenser les coopérations territoriales : une vision multiscalaire

Comment les coopérations peuvent agir comme levier de réduction des inégalités sociales et territoriales et renforcer leur adaptation ? Coopération et solidarité locales, nationales, régionales et internationales



### Développement urbain dans les limites écologiques

Comment intégrer ces limites planétaires peuvent devenir un levier d'action pour les politiques territoriales, s'assurer de la soutenabilité des projets, prioriser les actions pour accélérer la transition écologique des territoires ?



### Transitions numériques inclusives et responsables

Sous format Urban Thinkers Campus – ouvert aux membres du PFVT

Coordinateur : Simon Brochard

## 5. Le budget prévisionnel 2024

### Total produits prévision 2024

	REALISE 2021	REALISE 2022	REALISE 2023	BUDGET 2024
Subventions notifiées hors Alpha AFD	190 000 €	426 943 €	150 000 €	0 €
Financements AFD Alpha accordés 2020	127 700 €	102 178 €	77 892 €	0 €
<b>Subventions/produits par financeurs</b>				<b>612 127 €</b>
- EPFIF				50 000 €
- CACP				40 000 €
- GRAND PARIS AMENAGEMENT				15 000 €
- URBA 2000				15 000 €
- Conseil départemental du 95				30 000 €
- Institut CDC				15 000 €
- MTES				25 000 €
- Région IDF				15 000 €
- FEXTE				150 128 €
- Expertise France				157 000 €
- EPA La Défense				99 999 €
Aides à l'emploi	13 428 €	11 706 €	16 235 €	2 000 €
Cotisations et autres produits divers	47 003 €	19 702 €	26 727 €	7 500 €
Pdts financiers	133 €	192 €	2 189 €	0 €
Reprise provision pour risques N-1	0 €	0 €	0 €	0 €
Reprise des fonds dédiés N-1	71 966 €	38 370 €	161 749 €	19 264 €
Reprise des fonds dédiés alpha AFD N-1	203 757 €	61 532 €	0 €	0 €
			117 970 €	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>653 987 €</b>	<b>660 623 €</b>	<b>434 792 €</b>	<b>640 891 €</b>

### Total charges prévision 2024

	REALISE 2021	REALISE 2022	REALISE 2023	BUDGET 2024
<b>Total frais ateliers/missions 2024</b>				<b>304 745 €</b>
Frais direct atelier Hydrabad + mission				111 595 €
Frais direct atelier Francilien				66 100 €
Frais direct atelier La Défense 2024				16 545 €
Frais direct atelier Cameroun				92 965 €
Frais direct atelier Mayotte (synthèse)				4 600 €
Frais direct mission Haïti				2 940 €
Frais direct Ukraine				10 000 €
<b>Fonds dédiés</b>	<b>38 370 €</b>	<b>181 013 €</b>	<b>0 €</b>	<b>74 333 €</b>
- Atelier La Défense				64 333 €
- Frais synthèses (Hydrabad/Francilien)				10 000 €
Total frais ateliers/missions 2023	91 533 €	149 277 €	148 617 €	0 €
Total frais ateliers/missions convention AFD 2023	195 638 €	78 865 €	67 696 €	0 €
<b>Sous-total coûts direct des activités</b>	<b>287 171 €</b>	<b>228 143 €</b>	<b>216 313 €</b>	<b>379 078 €</b>
<b>Coûts fixes de structure</b>	<b>251 897 €</b>	<b>244 099 €</b>	<b>273 505 €</b>	<b>254 063 €</b>
Total frais généraux	48 383 €	49 983 €	51 557 €	55 900 €
Total des frais de personnel	203 514 €	194 115 €	221 948 €	198 163 €
Charges exceptionnelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres charges	255 €	0 €	2 312 €	0 €
Provision dépréciation CALI	0 €	0 €	117 970 €	0 €
Fonds dédiés alpha AFD	61 532 €	0 €	0 €	0 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>539 323 €</b>	<b>472 241 €</b>	<b>610 100 €</b>	<b>633 141 €</b>



## 5 - Les partenaires

Les Ateliers remercient chaleureusement les partenaires financiers qui les accompagnent fidèlement depuis des années, notamment pour l'adossement structurel apporté à l'association et leur appui dans la réalisation des ateliers franciliens.



Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier aux ateliers de 2021/2023



# les Ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine



Enfin, tous les partenaires ayant contribué à l'activité 2023 par une implication en présence dans ces ateliers ou leur préparation, ou pour une mise à disposition de salles, ou soutien dans la publication d'ouvrages.



Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier et un accompagnement depuis ces dix dernières années







Robert Bosch **Stiftung**



**épaMARNE** — **épaFRANCE**  
L'âme dans l'aménagement



**PAVILLON de l'ARSENAL**



fondation **e**egis

